



**ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΚΡΗΤΗΣ
Αυτοτελές Τμήμα
Συλλογικών Οργάνων**

Ταχ. Δ/ση : Πλατεία Ελευθερίας
Ταχ. Κώδικας : 712 01
Πληροφορίες : Νικάκη Δέσποινα
Τηλέφωνο : 2813 400237
e-mail : tyso@crete.gov.gr

**Ηράκλειο, 22 Αυγούστου 2025
Αρ. πρωτ.: 283629**

ΠΡΟΣ: - Δ/ση Οικονομικού ΠΚ
- Γραμματέα Αποκεντρωμένης
Διοίκησης Κρήτης

ΚΟΙΝ.: - Αντιπεριφερειάρχης ΠΕ

ΘΕΜΑ: Διαβίβαση της αριθ. **94/2025** απόφασης Περιφερειακού Συμβουλίου

Σας διαβιβάζουμε συνημμένα, για τις δικές σας ενέργειες, αντίγραφο της αριθμ. **94/2025** απόφασης Περιφερειακού Συμβουλίου (**απόσπασμα πρακτικού Ν° 16/21-08-2025**), που αφορά στην Έγκριση: α) της οικονομοτεχνικής μελέτης βιωσιμότητας, β) άσκησης δικαιώματος προτίμησης στο αναλογούν ποσοστό του ΟΤΑ Β' βαθμού με την επωνυμία "Περιφέρεια Κρήτης" στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ Αναπτυξιακή Ανώνυμη Εταιρεία Ο.Τ.Α.» [«ΑΝ. Η. Αναπτυξιακή Α.Ε. Ο.Τ.Α.»] και γ) εκδήλωσης ενδιαφέροντος για την αγορά μεγαλύτερου αριθμού μετοχών του δικαιώματος προτίμησης.

Η Προϊσταμένη του Τμήματος

Νίκη Βαρδιάμπαση

Εσωτερική Διανομή:

- Γραφείο Περιφερειάρχη
- Αναπληρωτή Περιφερειάρχη
- Εκτελεστικό Γραμματέα



**ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΚΡΗΤΗΣ
ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ**

**ΑΝΑΡΤΗΤΕΑ ΣΤΟ ΔΙΑΔΙΚΤΥΟ
ΑΔΑ:**

**ΑΠΟΣΠΑΣΜΑ ΠΡΑΚΤΙΚΟΥ Ν° 16/21-08-2025)
Αριθμ. απόφ. 94/2025**

Στο Ηράκλειο σήμερα **Πέμπτη 21 Αυγούστου 2025** και ώρα **12:00** στο (ξενοδοχείο ΑΤΛΑΝΤΙΣ - αίθουσα ΜΙΝΩΣ - οδός Υγείας αριθμ. 2), συνήλθαν σε συνεδρίαση **δια ζώσης** τα μέλη του Περιφερειακού Συμβουλίου της Περιφέρειας Κρήτης που αναδείχθηκαν κατά τις εκλογές της 08ης Οκτωβρίου 2023 και ανακηρύχθηκαν με την αριθμ. 39/2023 απόφαση του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Ηρακλείου, ύστερα από τη με αριθμ. πρωτ. **276171/14-08-2025** πρόσκληση του προέδρου του.

Στη συνεδρίαση παραβρέθηκαν ο Περιφερειάρχης Κρήτης κ. Σταύρος Αρναουτάκης, καθώς και οι περιφερειακοί σύμβουλοι κ.κ.: Αλεξάκης Γιώργος, Ανδρουλάκης Ιωάννης (Αντιπεριφερειάρχης Περιφερειακής Ενότητας Λασιθίου), Βάμβουκας Μιχάλης (Πατάρης) (Αντιπεριφερειάρχης Επιχειρηματικότητας), Βλάσση Ελένη, Βοργιάς Στυλιανός (Στέλιος) (Αντιπεριφερειάρχης Κοινωνικής Πολιτικής και Αλληλεγγύης), Βρύσαλης Δημήτρης, Δανέλλης Σπυρίδων, Ζάχαρης Ευάγγελος (Πρόεδρος Περιφερειακού Συμβουλίου), Ιερωνυμάκης Πρίαμος, Καλογερής Νικόλαος (Αντιπεριφερειάρχης Περιφερειακής Ενότητας Χανίων), Καμπουράκης Εμμανουήλ, Καρτσάκης Γεώργιος, Κώτσογλου Κυριάκος (Αντιπεριφερειάρχης Τουρισμού), Λεονταράκης Ιωάννης, Λιονή Μαρία (Αντιπεριφερειάρχης Περιφερειακής Ενότητας Ρεθύμνου), Μαλανδράκη – Κρασουδάκη Σοφία, Μανούσας Ιωάννης (Βλαντάς), Μανουσάκης Νικόλαος, Μαράκη - Μπελαδάκη Ελένη, Μαρινάκης Αλέξανδρος, Ματαλλιωτάκης Γεώργιος (Αντιπεριφερειάρχης Διασύνδεσης με Ερευνητικά και Ακαδημαϊκά Ιδρύματα), Μηλάκη Γεωργία (Γωγώ) (Αντιπεριφερειάρχης Πολιτισμού και Ισότητας), Μπαλαντίνος Σπυρίδων, Ξυλούρης Νικόλαος (Νικολάτσος) (Αντιπεριφερειάρχης Περιβάλλοντος Π.Κ.), Παπαβασιλείου Νεκτάριος, Σαρρής Μιχαήλ, Σκουλάς Νικόλαος (Αντιπεριφερειάρχης Συντονισμού και Υποστήριξης Διεύθυνσης Τεχνικών Έργων ΠΚ), Σμπώκος Βασίλειος, Τερζής Λεωνίδας (Δάκης) (Αντιπεριφερειάρχης στον τομέα Αθλητισμού ΠΚ), Τζεδάκης Σταύρος (Αντιπεριφερειάρχης Αγροτικής Οικονομίας ΠΚ), Τσαπάκος Γεώργιος (Αντιπεριφερειάρχης Πολιτικής Προστασίας), Τσουδερός Ευάγγελος, Φασουλάκης Κων/νος, Φραγκάκης Εμμανουήλ (Μανώλης), Χαιρετάκης Μιχαήλ και Χαριτάκη - Μακράκη Χρυσάνθη (Χρύσα).

Από τη συνεδρίαση απουσίαζαν αν και κλήθηκαν νόμιμα οι περιφερειακοί σύμβουλοι κ.κ.: Αναστασάκης Ιωάννης (Αντιπεριφερειάρχης Κλιματικής Αλλαγής και Βιώσιμης Κινητικότητας, Βάρδα Μαρία, Δερμιτζάκη-Ουρανού Ευαγγελία (Λίτσα), Κλώντζας Μιχαήλ, Κουτεντάκη Θεοδώρα, Παπαδάκης Γεώργιος (πυρηνικός) και Φλεμετάκης Ευστράτιος (Στρατής).

Από τη συνεδρίαση απουσίαζαν δικαιολογημένα οι κ.κ. Πισσούλης Γεώργιος και Συριγωνάκης Νικόλαος.

Στη συνεδρίαση παραβρέθηκαν ακόμα οι κ.κ.: Ραπτάκης Νικόλαος Εκτελεστικός Γραμματέας ΠΚ, Ραπτάκη Μαρία προϊσταμένη Γενικής Δ/σης Εσωτερικής Λειτουργίας ΠΚ, Φωτάκης Κων/νος προϊστάμενος Γενικής Δ/σης Πρωτογενή Τομέα ΠΚ, Σουλτάτου Ιωάννα προϊσταμένη Δ/σης Οικονομικού ΠΚ, Χριστινάκη Ελένη προϊσταμένη τμήματος Προσόδων και Περιουσίας Διεύθυνσης Οικονομικού ΠΚ, Καμπουράκη Γεωργία υπάλληλος γραφείου Περιφερειάρχη,

Γιακουβής Σταύρος ειδικός σύμβουλος Αντιπεριφερειάρχη Διασύνδεσης με Ερευνητικά και Ακαδημαϊκά Ιδρύματα, Ιγνατιάδης Παναγιώτης ειδικός σύμβουλος Αντιπεριφερειάρχη Επιχειρηματικότητας ΠΚ, Κοσμάδακη Ελένη ειδικός σύμβουλος Αντιπεριφερειάρχη Αγροτικής Οικονομίας ΠΚ, Μαυράκη Στέλλα Συνεργάτιδα Ευρωπαϊκού Έργου «Transcend», Ατσαλάκης Μιχαήλ υπάλληλος Αυτοτελούς Γραφείου Τύπου και Δημοσίων Σχέσεων ΠΚ και για την τήρηση των πρακτικών οι: Βαρδιάμπαση Νίκη, Νικάκη Δέσποινα, Γιατρομανωλάκη Ευαγγελία, Θωμά Μισέλ, Πατεράκη Μαρία υπάλληλοι του Αυτοτελούς Τμήματος Συλλογικών Οργάνων ΠΚ και η Χατζάκη Ελευθερία υπάλληλος του Αυτοτελούς Γραφείου Ισότητας Π.Κ.

Αφού διαπιστώθηκε απαρτία ο Πρόεδρος κήρυξε την έναρξη της συνεδρίασης με τα παρακάτω θέματα ημερήσιας διάταξης:

Θέμα 1.1^ο: Έγκριση: α) της οικονομοτεχνικής μελέτης βιωσιμότητας, β) άσκησης δικαιώματος προτίμησης στο αναλογούν ποσοστό του ΟΤΑ Β' βαθμού με την επωνυμία "Περιφέρεια Κρήτης" στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ Αναπτυξιακή Ανώνυμη Εταιρεία Ο.Τ.Α.» [«ΑΝ. Η. Αναπτυξιακή Α.Ε. Ο.Τ.Α.»] και γ) εκδήλωσης ενδιαφέροντος για την αγορά μεγαλύτερου αριθμού μετοχών του δικαιώματος προτίμησης.

Το Περιφερειακό Συμβούλιο έχοντας υπόψη:

1. Τις διατάξεις:

α) του Ν. 2690/1999: «Κύρωση του Κώδικα Διοικητικής Διαδικασίας και άλλες διατάξεις»,

β) του Ν. 3852/10: «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης - Πρόγραμμα Καλλικράτης»,

γ) του άρθρου 33 του Ν. 5013/2023: «Πολυεπίπεδη διακυβέρνηση, διαχείριση κινδύνων στον δημόσιο τομέα και άλλες διατάξεις»,

δ) του Ν 5056/2023: «Αναμόρφωση του συστήματος διακυβέρνησης Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης α' και β' βαθμού, κατάργηση νομικών προσώπων δημοσίου δικαίου δήμων, παρακολούθηση επιδόσεων τοπικής αυτοδιοίκησης οικονομική και διοικητική διαχείριση οργάνων τοπικής αυτοδιοίκησης, ευζωία των ζώων συντροφιάς, κατασκευή και αναβάθμιση λειτουργούντων των χερσαίων συνοριακών σταθμών και λοιπές διατάξεις του Υπουργείου Εσωτερικών»,

όπως έχουν τροποποιηθεί και ισχύουν.

2. Το Π.Δ. 149/2010: «Οργανισμός της Περιφέρειας Κρήτης»(ΦΕΚ 242/27-12-2010, τεύχος Α'), όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει με την αριθμ. **1218/ΦΕΚ 762 τ. Β' / 26-02-2021** Απόφαση Συντονίστριας Αποκεντρωμένης Διοίκησης Κρήτης.

3. Την αριθμ. 01/2024 (πρακτικό Νο 01/02-01-2024) απόφαση του Π.Σ. που αφορά «εκλογή Προεδρείου του Περιφερειακού Συμβουλίου Κρήτης».

4. Το με αρ. πρωτ. 275228/13-08-2025 έγγραφο της Διεύθυνσης Οικονομικού ΠΚ, στο οποίο αναφέρονται τα παρακάτω:

Έχοντας υπόψη:

1. Τις διατάξεις:

α) του Ν. 3852/2010 (ΦΕΚ 87 Α') «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης-Πρόγραμμα Καλλικράτης» (ΦΕΚ 87/τ. Α'/7-6-10) και συγκεκριμένα του άρθρου 194, καθώς και του άρθρου **163** περί αρμοδιοτήτων του Περιφερειακού Συμβουλίου.

β) του Ν. 2690/1999: «Κύρωση του Κώδικα Διοικητικής Διαδικασίας και άλλες διατάξεις»,

γ) των άρθρων 252,253,265 και 266 του Ν.3463/2006(ΦΕΚ Α' 114) «Κώδικας Δήμων & Κοινοτήτων».

δ) της εγκυκλίου **200/16.06.2020** με θέμα «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Σύσταση και λειτουργία Αναπτυξιακών Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Κοινοποίηση διατάξεων των ν. 4674/2020 (Α' 53) και ν. 4690/2020 (Α' 104)»

ε) της **ΥΑ 43886/2007** (ΦΕΚ Β' 1574/17.8.2007) «Καθορισμός των αναγκαίων στοιχείων της οικονομοτεχνικής μελέτης για τη σύσταση ή μετατροπή Επιχειρήσεων Ο.Τ.Α. και του ελέγχου αυτής».

2. Την έγκριση τροποποίησης αριθμ. Απόφασης **1218/21** (Φ.Ε.Κ. 762/Β/26-2-2021) του Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας της Περιφέρειας Κρήτης.

3. **Ότι η Περιφέρεια Κρήτης είναι μέτοχος της ανωτέρω εταιρείας με ποσοστό 2,99% κατέχοντας 4.000 ονομαστικές μετοχές, αξίας 12.440,00 ευρώ επί συνόλου 134.000 μετοχών συνολικής αξίας 416.740,00 ευρώ.** Σύμφωνα με την από **23 Ιουνίου 2025** απόφαση της έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της η οποία καταχωρίσθηκε στο ΓΕΜΗ στις 03-07-2025 και όπως προκύπτει από τη με αριθμ. **1516/26-06-2025**, επιστολή του Γενικού Διευθυντή της ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗΣ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ ΑΑΕ Ο.Τ.Α. η Γενική Συνέλευση της εταιρείας «αποφάσισε να προβεί σε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της, υπό τους όρους α) η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου να αφορά την έκδοση 100.000 νέων μετοχών με τιμή 3,11 ευρώ εκάστη. Οι μετοχές διατίθενται ελεύθερα σε Ο.Τ.Α α' και β' βαθμού και στους φορείς αυτών, στους φορείς Δημοσίου Τομέα, Συνεταιρισμούς και Ενώσεων αυτών, Επιστημονικών φορέων, Επιμελητηρίων, Φορέων Κοινωνικών Οικονομικών συμφερόντων καθώς και Τραπεζικών και Πιστωτικών Ιδρυμάτων β) Οι μέτοχοι της εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 11 του καταστατικού της και το άρθρο 26 του Ν. 4548/2018 έχουν δικαίωμα να ασκήσουν το δικαίωμα προτίμησης εντός δύο (2) μηνών από την ημέρα δημοσίευσης στο ΓΕΜΗ. γ) Η καταβολή του ποσού για την αγορά των μετοχών μπορεί να γίνει είτε εφάπαξ είτε σε δύο δόσεις. Η πρώτη δόση με ελάχιστο ποσό καταβολής 50% της αξίας των μετοχών θα καταβληθεί εντός τεσσάρων (4) μηνών από την ημερομηνία δημοσίευσης στο ΓΕΜΗ και η δεύτερη δόση εντός ενός έτους.»

4. Την από 2025 και με αριθμ. πρωτ. εισερχομένου 268610 Οικονομοτεχνική Μελέτη Βιωσιμότητας της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ Αναπτυξιακή Ανώνυμη Εταιρεία Ο.Τ.Α.» [«ΑΝ. Η. Αναπτυξιακή Α.Ε. Ο.Τ.Α.»].

5. Το τροποποιημένο καταστατικό της εταιρείας ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ ΑΑΕ ΟΤΑ και ιδίως τα άρθρα 5-15.

Σύμφωνα με το Άρθρο 1

1. Η επωνυμία της εταιρείας είναι «**ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ Αναπτυξιακή Ανώνυμη Εταιρεία Ο.Τ.Α.**» και ο διακριτικός τίτλος της είναι «**ΑΝ. Η. Αναπτυξιακή Α.Ε. Ο.Τ.Α.**»

2. Η Εταιρεία διέπεται από τις σχετικές διατάξεις του Ν. 3463/2006 «Κύρωση του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων» όπως αυτός κάθε φορά τροποποιείται και ισχύει και ειδικότερα από άρθρα 252, 253, 265, 268 αλλά και κάθε άλλο άρθρο του παραπάνω νόμου, που άπτεται της λειτουργίας

6. Αναπτυξιακής Ανώνυμης Εταιρείας.

Σύμφωνα με το Άρθρο 3

Σκοποί της Ανώνυμης Εταιρείας είναι:

1. Η επιστημονική και τεχνική υποστήριξη των ΟΤΑ και των ενώσεών τους και της αποκεντρωμένης κρατικής διοίκησης.

2. Η προώθηση της επιχειρηματικής, οικονομικής και γενικότερα βιώσιμης ανάπτυξης των ΟΤΑ ή της ευρύτερης περιοχής.

3. Η ανάπτυξη δραστηριοτήτων προστασίας του περιβάλλοντος

4. Η συμμετοχή σε αντίστοιχα προγράμματα και η εφαρμογή σχετικών

πολιτικών σε διαδημοτικό ή σε ευρύτερο γεωγραφικό χώρο.

Σύμφωνα με το άρθρο 5 (ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ - ΜΕΤΟΧΟΙ – ΜΕΤΟΧΕΣ):

1. Το κεφάλαιο της εταιρίας ορίστηκε αρχικά σε έξι εκατομμύρια (6.000.000) δραχμές διαιρεμένο σε 6.000 ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας 1.000 δρχ. η καθεμία, το οποίο και καταβλήθηκε ολοσχερώς τοις μετρητοίς, σύμφωνα με όσα καταγράφονται στο καταστατικό της εταιρείας, που έχει δημοσιευτεί στο με αριθμό 203 της 29 Ιανουαρίου 1990 φύλλο της Εφημερίδας της Κυβέρνησης, τεύχος Α.Ε. και Ε.Π.Ε.
2. Με την από 28/2/1993 απόφαση (Πρακτικό με αριθμό 3) της Καθολικής – Καταστατικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της εταιρείας, το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά 6.000.000 δραχμές, με την έκδοση 6.000 ακόμα ονομαστικών μετοχών, ονομαστικής αξίας και τιμής διαθέσεως 1.000 δραχμών καθεμιάς που καταβλήθηκε ολοσχερώς τοις μετρητοίς, σύμφωνα με όσα έχουν δημοσιευτεί στο ΦΕΚ 1428/30-4-1993.
3. Με την από 12/12/1996 απόφαση (Πρακτικό Νο 9) της Καταστατικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της εταιρείας το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε κατά 48.000.000 δραχμές, με την έκδοση 48.000 νέων ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας και τιμής διαθέσεως 1.000 δραχμών καθεμιάς που καταβλήθηκε ολοσχερώς τοις μετρητοίς, σύμφωνα με όσα έχουν δημοσιευτεί στο ΦΕΚ 7841/5-10-1998.
4. Με την από 23-6-2000 Απόφαση (Πρακτικό με αριθμό 14) της Καθολικής Καταστατικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της εταιρείας το μετοχικό κεφάλαιο αυξάνεται κατά 60.000.000 δρχ. με την έκδοση 60.000 ακόμα ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας και τιμής διάθεσης 1.000 δρχ. καθεμιάς που καταβλήθηκε ολοσχερώς τοις μετρητοίς σύμφωνα με όσα έχουν δημοσιευτεί στο ΦΕΚ 4621/22-6-2001.
5. Με την από 1-6-2002 Απόφαση της Καθολικής Γενικής Συνέλευσης (Πρακτικό με αριθμό 16) το Μετοχικό Κεφάλαιο της εταιρίας αυξάνεται κατά 2.670.000 δρχ. με κεφαλαιοποίηση αποθεματικών και με αύξηση της ονομαστικής αξίας της Μετοχής. Με την ίδια απόφαση της Γενικής συνέλευσης Μετατρέπεται το Μετοχικό Κεφάλαιο της εταιρίας σε Ευρώ μετατρέποντας ταυτόχρονα και την ονομαστική αξία της μετοχής από Δραχμές σε Ευρώ.
6. Με την από 25-6-2004 Απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων (Πρακτικό με αριθμό 18) το Μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας αυξάνεται κατά 42.000,00 ευρώ με τη έκδοση 14.000 νέων ονομαστικών μετοχών των 3,00 ευρώ η κάθε μία με καταβολή μετρητών.
7. Με την από 07/06/2006 Απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων (Πρακτικό με αριθμό 20) το Μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας αυξάνεται κατά 5.360,00 με κεφαλαιοποίηση μέρους του αποθεματικού της **ΑΡ. ΓΕΜΗ: 077118527000** εταιρείας που προέρχεται από την αναπροσαρμογή της αξίας των ακινήτων της. Με την αύξηση αυτή αναπροσαρμόζεται η ονομαστική αξία της μετοχής της εταιρείας κατά 0,04 ευρώ.
8. Επίσης με την από 16/06/2010 Απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων (Πρακτικό με αριθμό 24) το Μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας αυξάνεται κατά 9.380,00 με κεφαλαιοποίηση μέρους του αποθεματικού της εταιρείας που προέρχεται από την αναπροσαρμογή της αξίας των ακινήτων της. Με την αύξηση αυτή αναπροσαρμόζεται η ονομαστική αξία της μετοχής της εταιρείας κατά 0,07 ευρώ.
9. Κατόπιν των ανωτέρω το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρίας ανέρχεται σε 416.740 ευρώ διαιρεμένο σε 134.000 μετοχές ονομαστικής αξίας 3,11 ευρώ η κάθε μία.
10. Με την από 23/06/2025 Απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων (Πρακτικό με αριθμό 40) το Μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας αυξάνεται κατά 100.000 νέες ονομαστικές μετοχές με τιμή ίση με την ονομαστική αξία των μετοχών, ήτοι 3,11

€ ανά μετοχή. Κατόπιν των ανωτέρω το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται σε 727.740 ευρώ διαιρεμένο σε 234.000 μετοχές ονομαστικής αξίας 3,11 ευρώ η κάθε μία.

Σύμφωνα με το άρθρο 9 (Αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου)

1. Για την αύξηση κεφαλαίου απαιτείται απόφαση της γενικής συνέλευσης, που αποφασίζει με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία (τακτική αύξηση), εκτός αν η αύξηση γίνει, σύμφωνα με την παράγραφο 2 (έκτακτη αύξηση). Σε κάθε περίπτωση αύξησης η απόφαση του αρμόδιου οργάνου υποβάλλεται σε δημοσιότητα.

2. Με απόφαση της γενικής συνέλευσης, για χρονικό διάστημα που δεν υπερβαίνει την πενταετία, το διοικητικό συμβούλιο έχει το δικαίωμα με απόφασή του, που λαμβάνεται με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) τουλάχιστον του συνόλου των μελών του, να αυξάνει το κεφάλαιο μερικά ή ολικά με την έκδοση νέων μετοχών, για ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του κεφαλαίου, που υπάρχει κατά την ημερομηνία που χορηγήθηκε στο διοικητικό συμβούλιο η εξουσία για αύξηση του κεφαλαίου.[...]

Σύμφωνα με το άρθρο 9 (Απόφαση και διαδικασία αύξησης κεφαλαίου)

1. Σε κάθε περίπτωση αύξησης του κεφαλαίου, η απόφαση του αρμόδιου οργάνου της εταιρείας πρέπει να αναφέρει τουλάχιστον το ποσό της αύξησης, τον τρόπο και την προθεσμία κάλυψής της, τον αριθμό των μετοχών που θα εκδοθούν, την ονομαστική αξία και την τιμή διάθεσης αυτών.[...]

Σύμφωνα με το άρθρο 11 (Δικαίωμα προτίμησης)

1. Σε κάθε περίπτωση αύξησης του κεφαλαίου, παρέχεται δικαίωμα προτίμησης σε ολόκληρο το νέο κεφάλαιο, υπέρ των μετόχων που υφίστανται κατά το χρόνο της έκδοσης, ανάλογα με τη συμμετοχή τους στο υφιστάμενο κεφάλαιο.

2. Το δικαίωμα προτίμησης ασκείται μέσα στην προθεσμία, την οποία όρισε το όργανο της εταιρείας που αποφάσισε την αύξηση.[...]

3. Μετά το τέλος των προθεσμιών αυτών, οι μετοχές που δεν έχουν αναληφθεί, σύμφωνα με τα παραπάνω, διατίθενται από το διοικητικό συμβούλιο της εταιρείας κατά την κρίση του σε τιμή όχι κατώτερη της τιμής που καταβάλλουν οι υφιστάμενοι μέτοχοι. Το όργανο που αποφάσισε την αύξηση και πάντως το διοικητικό συμβούλιο που διαθέτει τις μετοχές που απέμειναν, σύμφωνα με το προηγούμενο εδάφιο, μπορεί να δίνουν προτεραιότητα στους μετόχους, που άσκησαν ήδη το δικαίωμα προτίμησης.[...]

ΕΙΣΗΓΟΥΜΑΣΤΕ

Τη λήψη απόφασης για την έγκριση:

α) της από 2025 και με αριθμ. πρωτ. 268610/7-8-2025 οικονομοτεχνικής μελέτης βιωσιμότητας της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ Αναπτυξιακή Ανώνυμη Εταιρεία Ο.Τ.Α.» [«ΑΝ. Η. Αναπτυξιακή Α.Ε. Ο.Τ.Α.»]

β) άσκησης δικαιώματος προτίμησης στο ποσοστό 2,99 % που αναλογεί στον ΟΤΑ Β' βαθμού με την επωνυμία "Περιφέρεια Κρήτης" στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ Αναπτυξιακή Ανώνυμη Εταιρεία Ο.Τ.Α.» [«ΑΝ. Η. Αναπτυξιακή Α.Ε. Ο.Τ.Α.»]

Ειδικότερα:

Με την άσκηση του δικαιώματος προτίμησης της Περιφέρειας Κρήτης να λάβει 2.990 νέες μετοχές με συνολική αξία 9.298,90€ (2.990 x 3,11 ευρώ εκάστη) και η καταβολή του ποσού θα πραγματοποιηθεί ως εξής:

- Ποσοστό 50% (4.649,45 €) εως 03/11/2025
- Ποσοστό 50% (4.649,45 €) εως 03/11/2026

γ) εκδήλωσης ενδιαφέροντος για την αγορά μεγαλύτερου αριθμού μετοχών του δικαιώματος προτίμησης στα πλαίσια της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου που αποφάσισε η γενική συνέλευση της εταιρείας ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ Α.Α.Ε. ΟΤΑ. στις 23/06/2025.

Στα πλαίσια της εκδήλωσης ενδιαφέροντος για την αγορά μεγαλύτερου αριθμού μετοχών του δικαιώματος προτίμησης να λάβει 29.165 νέες μετοχές με συνολική αξία 90.703,15€ (29.165 χ 3,11 εκάστη) και η καταβολή του ποσού θα πραγματοποιηθεί ως εξής:

- Ποσοστό 50% (45.351,58) έως 03/11/2025
- Ποσοστό 50% (45.351,58) έως 03/11/2026

5. Την εισήγηση του κ. **Καμπουράκη Εμμανουήλ** εντεταλμένου περιφερειακού σύμβουλου Οικονομικών Π.Κ. και της κας **Ραπτάκη Μαρίας** προϊσταμένης Γενικής Δ/σης Εσωτερικής Λειτουργίας ΠΚ.

6. **Τις απόψεις των μελών του Περιφερειακού Συμβουλίου**

Ύστερα από διαλογική συζήτηση,

ΑΠΟΦΑΣΙΖΕΙ ΚΑΤΑ ΠΛΕΙΟΨΗΦΙΑ

Εγκρίνει:

α) Την από 2025 και με αριθμ. πρωτ. 268610/7-8-2025 οικονομοτεχνική μελέτη βιωσιμότητας της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ Αναπτυξιακή Ανώνυμη Εταιρεία Ο.Τ.Α.» [«ΑΝ. Η. Αναπτυξιακή Α.Ε. Ο.Τ.Α.»], η οποία αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της παρούσας απόφασης.

β) Την άσκηση δικαιώματος προτίμησης στο ποσοστό 2,99 % που αναλογεί στον ΟΤΑ Β΄ βαθμού με την επωνυμία "Περιφέρεια Κρήτης" στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ Αναπτυξιακή Ανώνυμη Εταιρεία Ο.Τ.Α.» [«ΑΝ. Η. Αναπτυξιακή Α.Ε. Ο.Τ.Α.»]

Ειδικότερα:

Με την άσκηση του δικαιώματος προτίμησης της Περιφέρειας Κρήτης να λάβει 2.990 νέες μετοχές με συνολική αξία 9.298,90€ (2.990 χ 3,11 ευρώ εκάστη) και η καταβολή του ποσού θα πραγματοποιηθεί ως εξής:

- Ποσοστό 50% (4.649,45 €) έως 03/11/2025
- Ποσοστό 50% (4.649,45 €) έως 03/11/2026

γ) Την εκδήλωση ενδιαφέροντος για την αγορά μεγαλύτερου αριθμού μετοχών του δικαιώματος προτίμησης στα πλαίσια της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου που αποφάσισε η γενική συνέλευση της εταιρείας ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ Α.Α.Ε. ΟΤΑ. στις 23/06/2025.

Στα πλαίσια της εκδήλωσης ενδιαφέροντος για την αγορά μεγαλύτερου αριθμού μετοχών του δικαιώματος προτίμησης να λάβει 29.165 νέες μετοχές με συνολική αξία 90.703,15€ (29.165 χ 3,11 εκάστη) και η καταβολή του ποσού θα πραγματοποιηθεί ως εξής:

- Ποσοστό 50% (45.351,58) έως 03/11/2025
- Ποσοστό 50% (45.351,58) έως 03/11/2026,

σύμφωνα με όσα αναφέρονται στο σκεπτικό της παρούσας απόφασης.

Στην παρούσα απόφαση:

Α. ψήφισαν κατά οι περιφερειακοί σύμβουλοι της παράταξης «ΛΑΪΚΗ ΣΥΣΠΕΙΡΩΣΗ ΚΡΗΤΗΣ» κ.κ. Μανουσάκης Νικόλαος, Μαρινάκης Αλέξανδρος και Βρύσαλης Δημήτριος, αναφέροντας τα παρακάτω: «Η ίδια η πείρα δείχνει ότι οι δήθεν Αναπτυξιακές Εταιρείες της Τοπικής και Περιφερειακής Διοίκησης δεν

προσέφεραν τίποτα ουσιαστικό στην κάλυψη των λαϊκών αναγκών του χώρου δράσης τους. Απλώς, αξιοποιώντας τα ιδιωτικό-οικονομικά κριτήρια λειτουργίας τους και δραστηριοποιούμενες πέρα από τον έλεγχο των Συλλογικών οργάνων, διευκόλυναν τις πολιτικές επιλογές των κομμάτων που διαχειρίζονται την εξουσία, ώστε να προωθηθούν οι σχεδιασμοί της καπιταλιστικής ανάπτυξης, αλλά και για να εξυπηρετηθούν μικροσυμφέροντα, μακριά από τον έλεγχο των αποφάσεων των συλλογικών οργάνων.

Από το πρόγραμμα leader, αλλά και από τις υπόλοιπες δράσεις της ΑΝΗ, επιβεβαιώνεται ότι ελάχιστα έχει προσφέρει στον λαό και τους βιοπαλαιστές της Κρήτης. Αναφορικά με τα προγράμματα διαχείρισης του προσφυγικού πληθυσμού στην Ελλάδα πχ το πρόγραμμα ESTIA ή το πρόγραμμα ReA, τονίζουμε την προσκαιρότητα και αποσπασματικότητά τους σε βάρος και των κατατρεγμένων από τη φτώχεια και τους πολέμους, αλλά και των εργαζόμενων που έμειναν άνεργοι. Ειδικά για το ζήτημα των εργαζομένων τονίζουμε ότι οι αναπτυξιακές εταιρείες είναι ένα εργαλείο πολύ παλιό και διεφθαρμένο που σκοπό έχει να περάσουν κομμάτια υπηρεσιών της τοπικής διοίκησης στην ιδιωτική πρωτοβουλία, σε βάρος των εργαζόμενων που δουλεύουν με ελαστικές σχέσεις εργασίας».

Β. Ψήφισε κατά ο περιφερειακός σύμβουλος της παράταξης «Η ΚΡΗΤΗ ΜΑΣ ΑΛΛΙΩΣ» κ. Χαιρετάκης Μιχαήλ, αναφέροντας ότι μια τέτοιου είδους εταιρεία όπως η Αναπτυξιακή που χειρίζεται 55.000.000 ευρώ, θα έπρεπε να είναι αυτόκλητη στα κεφάλαια. Επίσης ζήτησε να γίνεται απολογισμός της εταιρείας μια φορά τον χρόνο και να ενημερώνονται οι Περιφερειακοί Σύμβουλοι για τις εταιρείες που συμμετέχει η Περιφέρεια Κρήτης.

Γ. Δήλωσαν παρών οι περιφερειακοί σύμβουλοι της παράταξης «Η ΚΡΗΤΗ ΜΑΣ ΑΛΛΙΩΣ», κ.κ. Δανέλλης Σπυρίδων και Σμπώκος Βασίλειος.

Αφού συντάχθηκε το παρόν υπογράφεται ως παρακάτω:
 Ηράκλειο, **21-08-2025**

Ο Πρόεδρος του Π.Σ

Ο Γραμματέας

Τα μέλη

Ευάγγελος Ζάχαρης

Δημήτριος Βρύσαλης

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ
ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ
ΑΥΞΗΣΗΣ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ
ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ της
ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗΣ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ
ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ
ΕΤΑΙΡΕΙΑ Ο.Τ.Α.

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Εισαγωγή.....	3
1 ^ο Κεφάλαιο: Η Εταιρεία – Γενικά Στοιχεία	5
1.1. Επωνυμία – Νομική Μορφή – Καταστατικό – Σύσταση – Έδρα και Υποκαταστήματα.....	5
1.2 Σκοποί και Μέσα επίτευξης.....	7
1.3 Αντικείμενο και Δραστηριότητες	8
2 ^ο Κεφάλαιο: Οργανωτική Διάρθρωση.....	11
2.1 Το Οργανογραμμα της Εταιρείας	11
2.2 Αρμοδιότητες Τμημάτων και Δομών	12
2.3 Όργανα διοίκησης.....	14
2.3.1 Γενική Συνέλευση Μετόχων	15
2.3.2 Το παρόν Διοικητικό Συμβούλιο	15
2.3.3 Γενική Διεύθυνση.....	16
2.4 Ανθρώπινο Δυναμικό	16
2.5 Υλικοτεχνική Υποδομή και Πάγια Στοιχεία	18
2.5.1 Ακίνητα και Υποδομές	18
2.5.2 Τεχνολογικός και Λειτουργικός Εξοπλισμός	19
2.5.3 Υποστηρικτικοί Πόροι και Δυνατότητες.....	19
2.6 Διακυβέρνηση και Διαφάνεια – Μηχανισμοί Ελέγχου και Λογοδοσίας	20
3 ^ο Κεφάλαιο: υλοποίηση προγραμμάτων	22
3.1 υλοποιηθέντα προγράμματα περιόδου 2014–2020	22
3.1.1 Τοπικά ΠρόγραμμαΤΑ CLLD/LEADER 2014–2020	22
3.1.2 ΕΣΤΙΑ - Στεγαστικό Πρόγραμμα για Αιτούντες Διεθνή Προστασία	31
3.1.3 προγράμματα συνεργασίας στο πλαίσιο των στρατηγικών CLLD/LEADER	31
3.1.4 ReA – Refugee Assistance to livelihoods and employability.....	35
3.1.5 MOST Project.....	36
3.1.6 resetting	37
3.1.7 Αστερούσια -Απόθεμα Βιόσφαιρας του προγράμματος «ΑΝΘΡΩΠΟΣ ΚΑΙ ΒΙΟΣΦΑΙΡΑ» της UNESCO	38
3.2 προγράμματα νέας προγραμματικής περιόδου 2021-2027	39
3.2.1 τοπικό πρόγραμμα ΤΑΠΤοΚ LEADER ηρακλείου 2023-2027	39
3.2.2 τοπικό πρόγραμμα ΤΑΠΤοΚ LEADER μεσαράς 2023-2027	42
3.2.3 τοπικό πρόγραμμα ΤΑΠΤοΚ αλιείας κρήτης 2023-2027.....	45

3.2.4 SMART TOUR – interreg europe	47
3.2.5 act 4 all - INTERREG VI-A Ελλάδα - Κύπρος 2021-2027	48
3.2.6 emvi – empowering migrant voices	49
3.2.7 CULT MED	50
4 ^ο ΚΕΦΑΛΑΙΟ: ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	52
4.1 ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΗ ΝΕΑ ΜΕΤΟΧΙΚΗ ΣΥΝΘΕΣΗ	52
5 ^ο Κεφάλαιο: Υφιστάμενα Οικονομικά Στοιχεία της Εταιρείας.....	55
5.1. Οικονομικά Στοιχεία – Υφιστάμενη Οικονομική Κατάσταση	55
5.2 Χρηματοοικονομική Ανάλυση της Εταιρείας – αριθμοδείκτες	59
6 ^ο Κεφάλαιο: Προβλέψεις Εσόδων – Εξόδων / Βιωσιμότητα	66
6.1 Προλέψεις Εσόδων	66
6.2 Εκτίμηση Προβλεπόμενων Εξόδων	70
6.3 Συνολικά Αποτελέσματα	72
6.4 Βιωσιμότητα και Χρηματοδοτική Επάρκεια	73
7. Συμπεράσματα.....	75
7.1 Συμπεράσματα χρηματοοικονομικής ανάλυσης.....	76

Η παρούσα μελέτη εκπονήθηκε από την ομάδα: Γιώργος Μαυρογιάννης, Δέσποινα Γριβάκη και Νικόλαος Καρατζής, για λογαριασμό της Αναπτυξιακής Ηρακλείου Α.Α.Ε. Ο.Τ.Α.

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η παρούσα μελέτη εκπονείται στο πλαίσιο της προτεινόμενης τροποποίησης του Καταστατικού, με στόχο την αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου και εγκρίθηκε με την υπ. αρ. 19/29-05-2025 απόφαση συνεδρίασης του Δ.Σ. της εταιρείας «Αναπτυξιακή Ηρακλείου Αναπτυξιακή Ανώνυμη Εταιρεία Ο.Τ.Α.».

Η υποχρέωση εκπόνησης της οικονομοτεχνικής μελέτης για την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου απορρέει από το άρθρο 253 του Ν.3463/06 και την Απόφαση Α.Π. 10819/22.02.2007 του ΥΠΕΣΔΑΑ «Αρ. Εγκυκλίου 16 – Νέο θεσμικό πλαίσιο των Επιχειρήσεων Ο.Τ.Α.».

Η οικονομοτεχνική μελέτη συντάχθηκε κατά τα πρότυπα των περιεχομένων των μελετών, όπως αυτά καθορίζονται στην Απόφαση Α.Π. 43886/03.08.2007 του ΥΠΕΣΔΑΑ «Καθορισμός των αναγκαίων στοιχείων της οικονομοτεχνικής μελέτης για τη σύσταση ή μετατροπή Επιχειρήσεων Ο.Τ.Α. και του ελέγχου αυτής» και συγκεκριμένα στο άρθρο 3 «Μελέτη Σύστασης Ανώνυμης Εταιρείας Ο.Τ.Α.».

Σκοπός της είναι να παρουσιάσει αναλυτικά το προφίλ και την ταυτότητα της Αναπτυξιακής Ηρακλείου Α.Α.Ε. Ο.Τ.Α. (ΑΝ.Η. Ηρακλείου), παρέχοντας μια συνοπτική αλλά πλήρη εικόνα του ρόλου, της δομής, των δραστηριοτήτων και των επιτευγμάτων της. Φιλοδοξεί να λειτουργήσει ως εργαλείο ενημέρωσης και τεκμηρίωσης για τη διοίκηση, τους μετόχους, τους συνεργάτες και κάθε ενδιαφερόμενο, ενισχύοντας τη διαφάνεια και την αναγνωρισιμότητα του έργου της εταιρείας.

Η Αναπτυξιακή Ηρακλείου ιδρύθηκε το 1989 και λειτουργεί ως Αναπτυξιακή Ανώνυμη Εταιρεία Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, με μετόχους Δήμους, την Περιφέρεια Κρήτης, αγροτικούς και κοινωνικούς συνεταιρισμούς, επαγγελματικές ενώσεις και αναπτυξιακούς φορείς. Μέσα από την πολυετή εμπειρία και την άρτια οργανωτική της δομή, έχει εξελιχθεί σε βασικό αναπτυξιακό εργαλείο για τον Νομό Ηρακλείου και την ευρύτερη περιοχή της Κρήτης.

Στρατηγικός της στόχος είναι η προώθηση της τοπικής και βιώσιμης ανάπτυξης, η στήριξη της επιχειρηματικότητας, η ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής, η αξιοποίηση των φυσικών και

πολιτισμικών πόρων και η προστασία του περιβάλλοντος. Η Αναπτυξιακή Ηρακλείου υλοποιεί δράσεις και προγράμματα σε τοπικό, περιφερειακό, εθνικό και διακρατικό επίπεδο, λειτουργώντας διαχρονικά ως Ομάδα Τοπικής Δράσης (ΟΤΔ), Ενδιάμεσος Φορέας Διαχείρισης και πάροχος τεχνικής και επιστημονικής υποστήριξης.

Κατά την υλοποίηση των προγραμμάτων της, όπως το Τοπικό Πρόγραμμα CLLD/LEADER 2014–2020, το νέο Τοπικό Πρόγραμμα ΤΑΠΤοΚ LEADER Ηρακλείου 2023–2027, τα διατοπικά και διακρατικά προγράμματα συνεργασίας, καθώς και το Προσφυγικό Πρόγραμμα, αξιοποιεί εθνικούς και ευρωπαϊκούς πόρους, στηρίζοντας τους Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης και τους τοπικούς φορείς.

Η ισχυρή υλικοτεχνική υποδομή, η εξειδικευμένη ομάδα στελεχών και η διαρκής συνεργασία με την τοπική κοινωνία, αποτελούν τα βασικά πλεονεκτήματα που ενισχύουν την αποτελεσματικότητά της.

Η μελέτη που ακολουθεί περιλαμβάνει:

- την αναλυτική παρουσίαση της νομικής μορφής και του εταιρικού σχήματος,
- το οργανόγραμμα και τις αρμοδιότητες,
- τη στελέχωση, τα πάγια περιουσιακά στοιχεία και τις υποδομές,
- καθώς και την αποτύπωση των δράσεων και των προγραμμάτων που υλοποιούνται.

Η καταγραφή αυτή αποσκοπεί στην ανάδειξη της Αναπτυξιακής Ηρακλείου ως αξιόπιστου, ώριμου και διαχρονικά ενεργού αναπτυξιακού φορέα, με διακριτό ρόλο στην προώθηση της ολοκληρωμένης τοπικής ανάπτυξης του Νομού Ηρακλείου και της Κρήτης ευρύτερα.

1^ο ΚΕΦΑΛΑΙΟ: Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ – ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Το παρόν κεφάλαιο παρουσιάζει τα βασικά χαρακτηριστικά της Αναπτυξιακής Ηρακλείου Α.Α.Ε. Ο.Τ.Α., όπως την επωνυμία, τη νομική μορφή, το ιστορικό σύστασης, την έδρα και τα υποκαταστήματά της, καθώς και τους καταστατικούς της σκοπούς. Παράλληλα, αποτυπώνονται τα νομικά και οργανωτικά δεδομένα που διέπουν τη λειτουργία της, σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις περί αναπτυξιακών εταιρειών Ο.Τ.Α..

1.1. ΕΠΩΝΥΜΙΑ – ΝΟΜΙΚΗ ΜΟΡΦΗ – ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟ – ΣΥΣΤΑΣΗ – ΈΔΡΑ ΚΑΙ ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ

Η εταιρεία φέρει την επωνυμία «ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ Αναπτυξιακή Ανώνυμη Εταιρεία Ο.Τ.Α.» και τον διακριτικό τίτλο «ΑΝ.Η. Αναπτυξιακή Α.Ε. Ο.Τ.Α.».

Πρόκειται για Αναπτυξιακή Ανώνυμη Εταιρεία Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.), η οποία λειτουργεί με βάση:

- τις διατάξεις του Ν. 3463/2006 (Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων),
- τον Ν. 4548/2018 για τις ανώνυμες εταιρείες,
- καθώς και άλλες συναφείς νομοθετικές προβλέψεις που διέπουν τη λειτουργία των αναπτυξιακών εταιρειών.

Η Αναπτυξιακή Ηρακλείου ιδρύθηκε το έτος 1989. Η σύστασή της εγκρίθηκε με απόφαση της αρμόδιας εποπτεύουσας αρχής και καταχωρίστηκε στο οικείο Μητρώο.

Το Καταστατικό της εταιρείας, εναρμονισμένο με τον Ν. 4548/2018, εγκρίθηκε με την υπ' αριθμ. 1376/09-03-2020 απόφαση του Αντιπεριφερειάρχη Ηρακλείου και καταχωρήθηκε στο Γενικό

Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) με αριθμό 77118527000. Η τελευταία τροποποίηση του καταστατικού πραγματοποιήθηκε με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων στις 25/11/2019.

Η έδρα της Αναπτυξιακής Ηρακλείου βρίσκεται στις Αρχάνες Ηρακλείου Κρήτης, στο κτήριο επί της οδού Ν. Παχάκη 2, Τ.Κ. 70100.

Η εταιρεία διατηρεί επίσης δύο υποκαταστήματα, τα οποία εξυπηρετούν τις επιχειρησιακές ανάγκες και υποστηρίζουν την υλοποίηση των αναπτυξιακών δράσεων της σε ευρύτερο γεωγραφικό φάσμα:

- Ηράκλειο Κρήτης: Αντωνίου Τρυφίτσου 2, Τ.Κ. 71021
- Τυμπάκι Κρήτης: Σαραντουλάκη & Χριστοδουλάκη, Τ.Κ. 70200

Στοιχεία επικοινωνίας της έδρας:

- Τηλέφωνο: 2810 753300
- Fax: 2810 753310
- Email: info@anher.gr
- Ιστότοπος: www.anher.gr.

Τεχνικά και καταχωρητικά στοιχεία της εταιρείας:

- Α.Φ.Μ.: 094274477
- Δ.Ο.Υ.: Α' Ηρακλείου
- Αρ. Μητρώου Α.Ε.: 20934/70/Β/90/04
- Αρ. Γ.Ε.ΜΗ.: 77118527000
- Αρ. Μητρώου στο Μητρώο Αναπτυξιακών Ο.Τ.Α.: 46 (Αποκεντρωμένη Διοίκηση Κρήτης)

Η μετοχική της σύνθεση περιλαμβάνει Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.), την Περιφέρεια Κρήτης, συνεταιριστικούς και κοινωνικούς φορείς, καθώς και επαγγελματικά και επιστημονικά σωματεία της περιοχής. Η λειτουργική της διάρθρωση και γεωγραφική διασπορά

εξασφαλίζουν ευρεία κάλυψη των τοπικών αναγκών και άμεση επαφή με τις κοινότητες του Νομού Ηρακλείου.

1.2 ΣΚΟΠΟΙ ΚΑΙ ΜΕΣΑ ΕΠΙΤΕΥΞΗΣ

Ο βασικός σκοπός της Αναπτυξιακής Ηρακλείου Α.Α.Ε. Ο.Τ.Α. είναι η επιστημονική και τεχνική υποστήριξη των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) και των ενώσεων τους, καθώς και η προώθηση της επιχειρηματικής, οικονομικής και κοινωνικής ανάπτυξης στην ευρύτερη περιοχή του νομού Ηρακλείου.

Η εταιρεία λειτουργεί με στόχο τη διασφάλιση της βιώσιμης τοπικής ανάπτυξης, την ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής και την ανάδειξη της πολιτιστικής και φυσικής κληρονομιάς, αξιοποιώντας εθνικούς και ευρωπαϊκούς πόρους και προγράμματα.

Οι στρατηγικοί στόχοι και βασικοί τομείς δραστηριοποίησης της εταιρείας περιλαμβάνουν:

- Υποστήριξη της τοπικής αυτοδιοίκησης, με εξειδικευμένες υπηρεσίες σχεδιασμού και εφαρμογής πολιτικών ανάπτυξης.
- Διαχείριση και υλοποίηση εθνικών και ευρωπαϊκών προγραμμάτων, σε συνεργασία με φορείς του δημόσιου, ιδιωτικού και κοινωνικού τομέα.
- Προώθηση της προστασίας του περιβάλλοντος και της βιώσιμης διαχείρισης των φυσικών πόρων.
- Ενίσχυση της τοπικής επιχειρηματικότητας και ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας τοπικών παραγωγών και φορέων.
- Δράσεις κοινωνικής πολιτικής, όπως η καταπολέμησης της φτώχειας, η κοινωνική ενσωμάτωση και ενίσχυσης της κοινωνικής οικονομίας.
- Εκπαίδευση και επιμόρφωση στελεχών της αυτοδιοίκησης, επαγγελματιών και συνεργαζόμενων φορέων.
- Οργάνωση συνεδρίων, ενημερωτικών εκδηλώσεων και επιμορφωτικών προγραμμάτων.
- Εκπόνηση μελετών, παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών και υλοποίηση τεχνικών έργων, που ενισχύουν την τοπική ανάπτυξη και προάγουν την πολιτιστική ταυτότητα των κοινοτήτων.

Για την επίτευξη των παραπάνω σκοπών, η εταιρεία διαθέτει και αξιοποιεί:

- Εξειδικευμένο επιστημονικό και διοικητικό προσωπικό
- Σύγχρονες υλικοτεχνικές υποδομές και τεχνολογικά εργαλεία
- Δυναμικό δίκτυο συνεργασιών με τοπικούς, εθνικούς και διεθνείς φορείς
- Θεσμική δυνατότητα λειτουργίας ως Ομάδα Τοπικής Δράσης (ΟΤΔ), Ενδιάμεσος Φορέας Διαχείρισης και πάροχος τεχνικής βοήθειας

Η προσαρμοστικότητα, η καινοτομία και η δικτύωση αποτελούν βασικά χαρακτηριστικά λειτουργίας της εταιρείας, επιτρέποντας στην Αναπτυξιακή Ηρακλείου να ανταποκρίνεται αποτελεσματικά στις προκλήσεις της σύγχρονης αναπτυξιακής πολιτικής.

1.3 ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΚΑΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

Η Αναπτυξιακή Ηρακλείου Α.Α.Ε. Ο.Τ.Α. αποτελεί έναν διαχρονικά ενεργό φορέα εφαρμογής και υποστήριξης πολιτικών ολοκληρωμένης τοπικής ανάπτυξης. Το αντικείμενο δραστηριότητας της εταιρείας είναι ευρύ και πολυεπίπεδο, με παρεμβάσεις που καλύπτουν τοπικό, περιφερειακό, εθνικό και διακρατικό επίπεδο.

Η εταιρεία δραστηριοποιείται κυρίως στους ακόλουθους τομείς:

- ❖ Σχεδιασμός, διαχείριση και υλοποίηση αναπτυξιακών προγραμμάτων, συγχρηματοδοτούμενων από την Ευρωπαϊκή Ένωση και εθνικούς πόρους (π.χ. LEADER, INTERREG, ERASMUS+, Ταμείο Ασύλου, Μετανάστευσης και Ένταξης).
- ❖ Λειτουργία ως Ομάδα Τοπικής Δράσης (ΟΤΔ) για τα Τοπικά Προγράμματα CLLD/LEADER σε Ηράκλειο και Μεσαρά (Προγραμματικές Περίοδοι 2007–2013, 2014–2020, 2023–2027), με έμφαση στην ενίσχυση της επιχειρηματικότητας, στην προστασία του περιβάλλοντος και στην ανάδειξη της πολιτιστικής κληρονομιάς.

- ❖ Ρόλος Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης έργων δημόσιου χαρακτήρα σε συνεργασία με Ο.Τ.Α. και άλλους τοπικούς φορείς, για δράσεις τοπικής ανάπτυξης μέσω του Προγράμματος Αγροτικής Ανάπτυξης και των Ταμείων Συνοχής.
- ❖ Υλοποίηση προγραμμάτων κοινωνικής ένταξης και στήριξης ευάλωτων ομάδων, με χρηματοδότηση από το Ταμείο Ασύλου, Μετανάστευσης και Ένταξης (πρόγραμμα ESTIA), καθώς και παρεμβάσεις για πρόσφυγες, μετανάστες και μακροχρόνια ανέργους.
- ❖ Συμμετοχή σε ευρωπαϊκά έργα και συνεργασίες, ενδεικτικά:
 - ✓ RESETTING: ψηφιακή αναβάθμιση και βιώσιμη μετάβαση του τουριστικού οικοσυστήματος
 - ✓ SMART TOUR: έξυπνος και βιώσιμος τουρισμός με καινοτόμες εφαρμογές
 - ✓ ΝΗΣΩΝ ΠΕΡΙΠΛΟΥΣ: πολιτιστική συνεργασία νησιωτικών περιοχών για την ανάδειξη της ταυτότητας τους
 - ✓ ΟΡΕΑ ΚΡΗΤΗ: σύνδεση του αγροδιατροφικού τομέα με τον τουρισμό στην ορεινή ενδοχώρα της Κρήτης
 - ✓ LOCAL TOUR: αξιοποίηση της τοπικής γαστρονομίας ως μοχλού τουριστικής ανάπτυξης
 - ✓ MOST: αειφόρος τουρισμός και περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση
 - ✓ EMV-LII: ένταξη μεταναστών και ενδυνάμωση της συμμετοχής τους στη δημόσια ζωή
 - ✓ REA: υποστήριξη της ένταξης προσφύγων μέσω κοινοτικής και επαγγελματικής ενδυνάμωσης
- ❖ Υποστήριξη τεχνικής και επιστημονικής φύσης προς Δήμους και άλλους μετόχους, με εκπόνηση μελετών, υποβολή προτάσεων, ωρίμανση και επίβλεψη έργων.
- ❖ Οργάνωση εκδηλώσεων, σεμιναρίων, συνεδρίων και δράσεων επιμόρφωσης, σε συνεργασία με τοπικούς και διεθνείς φορείς, πανεπιστήμια και δίκτυα.
- ❖ Δράσεις πολιτισμού, τουριστικής ανάδειξης, βιωσιμότητας και καινοτομίας, μέσω τοπικών πρωτοβουλιών και διακρατικών συμπράξεων.

Με γνώμονα την τοπική ανάπτυξη με ενεργό συμμετοχή της κοινωνίας, η Αναπτυξιακή Ηρακλείου αναλαμβάνει ρόλο συνδυετικού κρίκου μεταξύ δημόσιων πολιτικών και τοπικών αναγκών,

αξιοποιώντας πόρους, τεχνογνωσία και συνεργασίες με στόχο ένα βιώσιμο και συμπεριληπτικό μέλλον για τις κοινότητες της Κρήτης.

2^ο ΚΕΦΑΛΑΙΟ: ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ

Η οργανωτική δομή της Αναπτυξιακής Ηρακλείου διαμορφώνεται με βάση τις αρχές της αποτελεσματικής διοίκησης, της διαφάνειας και της λειτουργικότητας. Στόχος της είναι η άρτια υλοποίηση των προγραμμάτων, η υποστήριξη των συνεργαζόμενων φορέων και η συνεχής βελτίωση της αποδοτικότητας και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Η εταιρεία εφαρμόζει ένα σαφές οργανωτικό σχήμα, στο οποίο αποτυπώνονται οι βασικές διοικητικές και επιχειρησιακές μονάδες, οι αρμοδιότητές τους, καθώς και οι σχέσεις ιεραρχίας και συνεργασίας μεταξύ των διαφορετικών επιπέδων. Η δομή αυτή έχει προκύψει από την πολύχρονη εμπειρία της Αναπτυξιακής και εξελίσσεται διαρκώς, προκειμένου να ανταποκρίνεται στις νέες αναπτυξιακές ανάγκες και στις απαιτήσεις των εθνικών και ευρωπαϊκών προγραμμάτων.

Ακολουθεί η απεικόνιση του οργανωτικού σχήματος της εταιρείας..

2.1 ΤΟ ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η Αναπτυξιακή Ηρακλείου Α.Α.Ε. Ο.Τ.Α. διαθέτει σαφώς ορισμένη οργανωτική δομή, η οποία στηρίζεται σε ένα λειτουργικό και ρεαλιστικό οργανόγραμμα. Το οργανόγραμμα απεικονίζει τη διοικητική ιεραρχία και τη διασύνδεση των βασικών λειτουργιών της εταιρείας, εξασφαλίζοντας συντονισμό, αποτελεσματικότητα και κατανομή ευθυνών σε όλα τα επίπεδα.

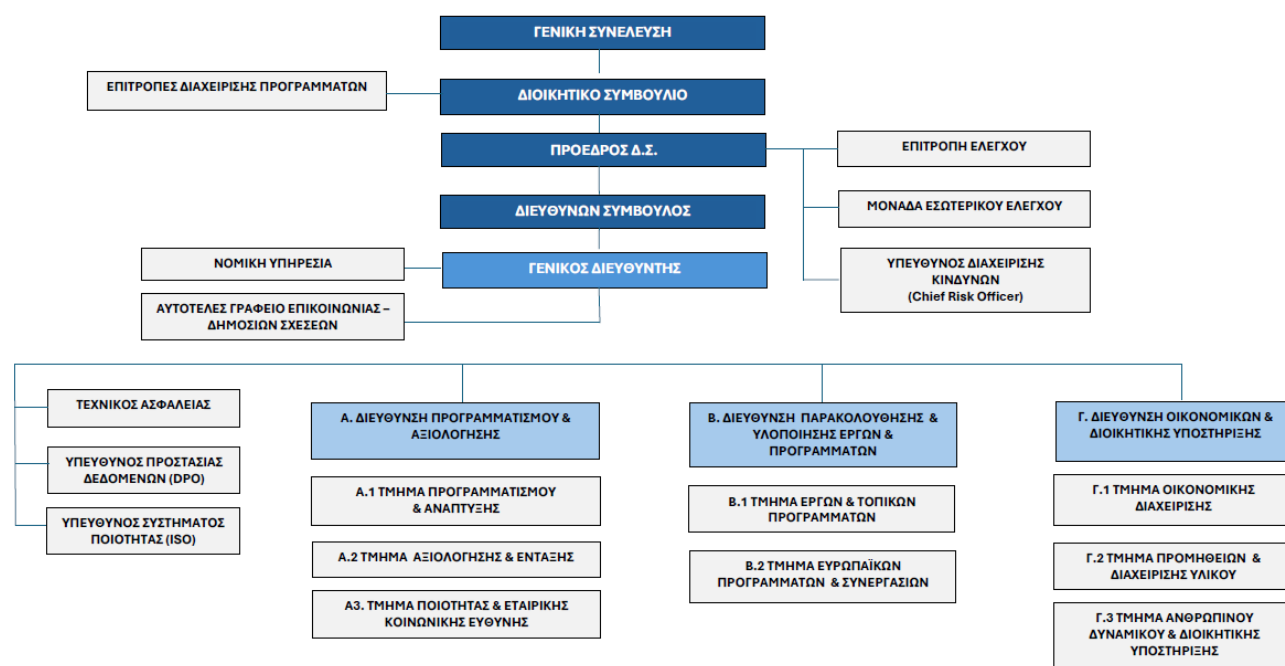
Η δομή περιλαμβάνει τη Γενική Διεύθυνση, υπό την οποία υπάγονται διακριτά λειτουργικά τμήματα και υποστηρικτικές μονάδες, που καλύπτουν όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων της εταιρείας:

- Τμήμα Προγραμματισμού, Σχεδιασμού και Στρατηγικής
- Τμήμα Τεχνικής Στήριξης και Ωρίμανσης Έργων
- Τμήμα Υλοποίησης και Παρακολούθησης Προγραμμάτων
- Τμήμα Διοικητικής Υποστήριξης και Γραμματείας
- Τμήμα Οικονομικής Διαχείρισης και Λογιστηρίου

- Τμήμα Μηχανογράφησης και Πληροφοριακών Συστημάτων.

Η οργάνωση αυτή ενισχύει τη διαφάνεια στη λήψη αποφάσεων, την ευελιξία στην εκτέλεση έργων και τη συνεχή υποστήριξη των ΟΤΑ και των συνεργαζόμενων φορέων. Επιπλέον, επιτρέπει στην εταιρεία να ανταποκρίνεται με επάρκεια στις απαιτήσεις πολλαπλών προγραμμάτων και χρηματοδοτικών εργαλείων.

Στο παρακάτω διάγραμμα αποτυπώνεται το επικαιροποιημένο οργανόγραμμα της Αναπτυξιακής Ηρακλείου Α.Α.Ε. Ο.Τ.Α., όπως ισχύει σήμερα:



2.2 ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΤΜΗΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΔΟΜΩΝ

Η Αναπτυξιακή Ηρακλείου Α.Α.Ε. Ο.Τ.Α. διαθέτει ένα λειτουργικό πλέγμα τμημάτων και υποστηρικτικών δομών, που εξυπηρετεί αποτελεσματικά τους στρατηγικούς στόχους της εταιρείας. Κάθε τμήμα έχει σαφώς προσδιορισμένες αρμοδιότητες, με γνώμονα τη διαφάνεια, την αποδοτικότητα και τη συνεχή υποστήριξη της τοπικής αυτοδιοίκησης και των φορέων της κοινωνίας των πολιτών.

Κεντρικές Δομές Υποστήριξης

- Γενική Διεύθυνση: Συντονίζει συνολικά τις δράσεις της εταιρείας, εποπτεύει τις διευθύνσεις και διασφαλίζει την υλοποίηση των στόχων.
- Νομική Υπηρεσία: Παρέχει συνεχή νομική υποστήριξη, επιμελείται της κανονιστικής συμμόρφωσης και γνωμοδοτεί επί συμβάσεων και θεμάτων λειτουργίας.
- Αυτοτελές Γραφείο Επικοινωνίας & Δημοσίων Σχέσεων: Διαχειρίζεται την εξωτερική επικοινωνία, ενισχύει το δημόσιο προφίλ της εταιρείας και φροντίζει για τη διαφάνεια των δράσεων.
- Υπεύθυνοι Υποστηρικτικών Λειτουργιών:
 - ✓ Τεχνικός Ασφαλείας
 - ✓ Υπεύθυνος Προστασίας Δεδομένων (DPO)
 - ✓ Υπεύθυνος Συστήματος Ποιότητας
 - ✓ Υπεύθυνος Διαχείρισης Κινδύνων (Chief Risk Officer)
- Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου: Διασφαλίζει την κανονικότητα των διαδικασιών, την οικονομική διαφάνεια και την τήρηση των κανονισμών. κανονισμών.

Α. Διεύθυνση Προγραμματισμού & Αξιολόγησης

- Α.1 Τμήμα Προγραμματισμού & Ανάπτυξης: Επεξεργάζεται την αναπτυξιακή στρατηγική και συντάσσει τεχνικά δελτία για νέα έργα.
- Α.2 Τμήμα Αξιολόγησης & Ένταξης: Αξιολογεί αιτήσεις χρηματοδότησης και φροντίζει για την ένταξη των έργων σε χρηματοδοτικά εργαλεία.
- Α.3 Τμήμα Ποιότητας & Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης: Αναπτύσσει και παρακολουθεί συστήματα διασφάλισης ποιότητας, καθώς και δράσεις εταιρικής υπευθυνότητας.

Β. Διεύθυνση Παρακολούθησης & Υλοποίησης Έργων και Προγραμμάτων

- Β.1 Τμήμα Έργων & Τοπικών Προγραμμάτων: Παρακολουθεί την εξέλιξη και φυσική πρόοδο των έργων, ειδικά στα προγράμματα CLLD/LEADER, ΤΑΠΤοΚ κ.ά.
- Β.2 Τμήμα Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων & Συνεργασιών: Συντονίζει διακρατικές συνεργασίες, υποβάλλει προτάσεις σε ευρωπαϊκά προγράμματα και διαχειρίζεται τις σχετικές δράσεις.

Γ. Διεύθυνση Οικονομικών & Διοικητικής Υποστήριξης

- Γ.1 Τμήμα Οικονομικής Διαχείρισης: Επιμελείται του οικονομικού σχεδιασμού, της εκτέλεσης πληρωμών και της σύνταξης οικονομικών αναφορών.
- Γ.2 Τμήμα Προμηθειών & Διαχείρισης Υλικού: Φροντίζει για την προμήθεια εξοπλισμού, αναλωσίμων και γενική διαχείριση αποθεμάτων.
- Γ.3 Τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού & Διοικητικής Υποστήριξης: Διαχειρίζεται τις σχέσεις εργασίας, την εκπαίδευση προσωπικού και την υποστήριξη των διοικητικών λειτουργιών.

Η διάρθρωση αυτή διασφαλίζει την ομαλή συνεργασία και την αποτελεσματική εκπλήρωση των στόχων της Αναπτυξιακής Ηρακλείου.

2.3 ΟΡΓΑΝΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Η διακυβέρνηση της Αναπτυξιακής Ηρακλείου Α.Α.Ε. Ο.Τ.Α. βασίζεται στην ύπαρξη σαφώς ορισμένων διοικητικών και εποπτικών οργάνων, που εξασφαλίζουν τη διαφάνεια, την αποτελεσματικότητα και τη σύνδεση με τους μετόχους:

- Γενική Συνέλευση Μετόχων
- Διοικητικό Συμβούλιο
- Γενική Διεύθυνση

Τα όργανα αυτά λειτουργούν με διαφάνεια, με τήρηση πρακτικών και λήψη αποφάσεων με στρατηγικό χαρακτήρα, οι οποίες ενσωματώνονται στις γενικές κατευθύνσεις και προτεραιότητες της εταιρείας.

2.3.1 ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΜΕΤΟΧΩΝ

Η Γενική Συνέλευση αποτελεί το ανώτατο όργανο της εταιρείας και απαρτίζεται από τους εκπροσώπους των μετόχων. Έχει τη γενική εποπτεία και τον έλεγχο της εταιρείας, ενώ αποφασίζει επί θεμάτων που αφορούν:

- την έγκριση οικονομικών καταστάσεων και την κατανομή κερδών,
- την εκλογή ή παύση μελών του Διοικητικού Συμβουλίου,
- την τροποποίηση του καταστατικού,
- την αύξηση ή μείωση του μετοχικού κεφαλαίου,
- και τη συγχώνευση ή διάλυση της εταιρείας.

Η Γενική Συνέλευση συγκαλείται τουλάχιστον μία φορά ετησίως και οι αποφάσεις της δεσμεύουν όλα τα όργανα της εταιρείας.

2.3.2 ΤΟ ΠΑΡΟΝ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι το κύριο εκτελεστικό όργανο διοίκησης και αποτελείται από εκπροσώπους των μετόχων (Δήμους, Περιφέρεια, συνεταιρισμούς κ.λπ.), διασφαλίζοντας έτσι τη διατομεακή και ισόρροπη σύνθεση

Το παρόν Διοικητικό Συμβούλιο συγκροτήθηκε σε σώμα στις 4 Ιουνίου 2024 και έχει τετραετή θητεία μέχρι τις 4 Ιουνίου 2028. Η συγκρότησή του καταχωρήθηκε στο Γ.Ε.ΜΗ. με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 4207848.

Με απόφαση του Δ.Σ., όλες οι αρμοδιότητες μεταβιβάζονται στον Πρόεδρο, ο οποίος εκπροσωπεί την εταιρεία. Για οικονομικές πράξεις απαιτείται συνυπογραφή του Γενικού Διευθυντή

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από εκπροσώπους των μετόχων, μεταξύ των οποίων περιλαμβάνονται Δήμαρχοι, Αντιπεριφερειάρχες, επαγγελματικά στελέχη και εκπρόσωποι φορέων,

οι οποίοι αντιπροσωπεύουν τη διατομεακή σύνθεση της εταιρείας. Η σύνθεσή του διασφαλίζει ισχυρή πολιτική νομιμοποίηση, τεχνοκρατική επάρκεια και ισόρροπη συμμετοχή των βασικών πυλώνων τοπικής ανάπτυξης.

2.3.3 ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ

Ο Γενικός Διευθυντής είναι το ανώτατο διοικητικό στέλεχος της εταιρείας και έχει την ευθύνη:

- για την υλοποίηση του στρατηγικού και επιχειρησιακού σχεδιασμού,
- την εσωτερική διοίκηση και οργάνωση του προσωπικού,
- τη διασύνδεση μεταξύ των επιμέρους μονάδων,
- την παρακολούθηση της πορείας των έργων και την οικονομική αποδοτικότητα,
- και την υπογραφή οικονομικών συναλλαγών σε συνεργασία με τον Πρόεδρο.

Ο ρόλος του Γενικού Διευθυντή είναι κρίσιμος για την επιχειρησιακή ευελιξία και την αποτελεσματική υλοποίηση των δράσεων της εταιρείας.

2.4 ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ

Το ανθρώπινο δυναμικό της Αναπτυξιακής Ηρακλείου Α.Α.Ε. Ο.Τ.Α. αποτελεί τον θεμέλιο λίθο της αποστολής της και της επιτυχημένης υλοποίησης των προγραμμάτων που αναλαμβάνει. Η εταιρεία επενδύει διαχρονικά σε ανθρώπους με γνώσεις, εμπειρία και αφοσίωση, διαμορφώνοντας μια ομάδα με υψηλή επιστημονική κατάρτιση, επιχειρησιακή ικανότητα και προσήλωση στη βιώσιμη τοπική ανάπτυξη.

Στο σύνολό του, το ανθρώπινο δυναμικό αριθμεί 30 άτομα, τα οποία κατατάσσονται ως εξής:

- 11 εργαζόμενοι με σύμβαση αορίστου χρόνου (ΣΕΑΧ), που στελεχώνουν τη διοικητική και τεχνική βάση της εταιρείας.

- 12 εργαζόμενοι με σύμβαση ορισμένου χρόνου (ΣΟΧ), που εξυπηρετούν ανάγκες συγκεκριμένων έργων και προγραμμάτων.
- 7 εξωτερικοί συνεργάτες με συμβάσεις έργου, οι οποίοι συνεισφέρουν με εξειδικευμένες γνώσεις και υπηρεσίες, ανάλογα με τις απαιτήσεις κάθε δράσης.

Η σύνθεση της ομάδας αντανακλά τη διεπιστημονική προσέγγιση της Αναπτυξιακής Ηρακλείου. Περιλαμβάνει:

- στελέχη διοικητικής και οικονομικής κατεύθυνσης,
- γεωπόνους και γεωλόγους,
- μηχανικούς και επιστήμονες πληροφορικής (π.χ. πολιτικοί, τοπογράφοι, μηχανολόγοι),
- ειδικούς στην τοπική ανάπτυξη,
- τεχνικούς έργων και συμβούλους διαχείρισης,
- συνεργάτες σε θέματα ευρωπαϊκών και εθνικών προγραμμάτων,
- καθώς και στελέχη επικοινωνίας και δημοσίων σχέσεων.

Για την απεικόνιση του συνδυασμού τομέα ειδικότητας και εκπαιδευτικού επιπέδου, παρατίθεται ο ακόλουθος πίνακας:

A/A	Κατηγορία	ΑΕΙ	ΤΕΙ	ΜΕΤΑ-ΔΕ	ΣΥΝΟΛΟ
1	Διοικητικού – Οικονομικού	16	3	2	21
2	Μηχανικοί / Πληροφορική	6	1	0	7
3	Γεωπόνοι / Γεωλόγοι	2	0	0	2
	ΣΥΝΟΛΑ	24	4	2	30

Ο παραπάνω πίνακας αποτυπώνει την κατανομή του προσωπικού της εταιρείας με βάση την ειδικότητα και το εκπαιδευτικό επίπεδο. Η πλειοψηφία διαθέτει πανεπιστημιακή εκπαίδευση (ΑΕΙ ή ΤΕΙ), με κυρίαρχες κατηγορίες τον διοικητικό – οικονομικό τομέα, και τους μηχανικούς. Η ύπαρξη προσωπικού με διαφορετικά επίπεδα και γνωστικά αντικείμενα ενισχύει την πολυδιάστατη κάλυψη αναπτυξιακών αναγκών και καθιστά την εταιρεία ευέλικτο και αξιόπιστο εταίρο σε έργα στρατηγικής σημασίας.

Η πολυμορφία, η εξειδίκευση και η επαγγελματική συνέπεια των εργαζομένων εξασφαλίζουν την ικανότητα της εταιρείας να ανταποκρίνεται στις σύγχρονες προκλήσεις, να στηρίζει ουσιαστικά τους ΟΤΑ και να προάγει την καινοτομία, τη βιωσιμότητα και την κοινωνική συνοχή.

Η Αναπτυξιακή Ηρακλείου επενδύει:

- στη διαρκή επιμόρφωση και επαγγελματική ανάπτυξη του προσωπικού της,
- στη βελτίωση των συνθηκών εργασίας,
- και στην ενίσχυση της συνεργασίας μεταξύ των τμημάτων.

Με αυτόν τον τρόπο διαμορφώνει έναν δυναμικό και ανθεκτικό οργανισμό, προσανατολισμένο στη γνώση, τη συνεργασία και τα ποιοτικά αποτελέσματα.

2.5 ΥΛΙΚΟΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ ΚΑΙ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Η Αναπτυξιακή Ηρακλείου Α.Α.Ε. Ο.Τ.Α. διαθέτει σημαντικά πάγια περιουσιακά στοιχεία, τα οποία ενισχύουν τη λειτουργική της ικανότητα, βελτιώνουν την αποδοτικότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών και υποστηρίζουν την εύρυθμη υλοποίηση των έργων και προγραμμάτων της..

2.5.1 ΑΚΙΝΗΤΑ ΚΑΙ ΥΠΟΔΟΜΕΣ

Η εταιρεία διατηρεί την έδρα της στις Αρχάνες Ηρακλείου Κρήτης, σε ιδιόκτητο κτήριο 450 τ.μ., πλήρως εξοπλισμένο και κατάλληλα διαμορφωμένο για τη φιλοξενία διοικητικών, τεχνικών και υποστηρικτικών λειτουργιών.

Παράλληλα, διαθέτει δύο υποκαταστήματα:

- Ηράκλειο, επί της οδού Αντωνίου Τρυφίτσου 2
- Τυμπάκι, στη συμβολή των οδών Σαραντουλάκη & Χριστοδουλάκη

Οι χώροι αυτοί υποστηρίζουν την υλοποίηση προγραμμάτων, τη φιλοξενία εκπαιδευτικών και ενημερωτικών δράσεων, καθώς και την εξυπηρέτηση τοπικών φορέων και συνεργατών..

2.5.2 ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ

Η Αναπτυξιακή Ηρακλείου διαθέτει σύγχρονο τεχνολογικό εξοπλισμό, που συμβάλλει στην ποιοτική παροχή υπηρεσιών και στην αποδοτική διαχείριση έργων:

- Ηλεκτρονικούς υπολογιστές, περιφερειακές συσκευές (εκτυπωτές, σαρωτές κ.ά.), τηλεφωνικά κέντρα και συσκευές τηλεπικοινωνίας.
- Προβολικά μέσα (τηλεοράσεις, προβολείς) και εξοπλισμός τηλεδιασκέψεων, για παρουσιάσεις, διαβουλεύσεις και συνεργασίες.
- Άδειες λογισμικού και πληροφοριακά συστήματα έργων, που υποστηρίζουν τις λειτουργίες της λογιστικής, διοίκησης και τεχνικής παρακολούθησης.
- Έπιπλα γραφείου και εξοπλισμός αποθήκευσης, εξασφαλίζοντας εργονομικούς και λειτουργικούς χώρους εργασίας.

2.5.3 ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ ΚΑΙ ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ

Η εταιρεία αξιοποιεί πρόσθετους υποστηρικτικούς πόρους, όπως:

- Αίθουσες εκδηλώσεων και συνεδριάσεων για τη φιλοξενία σεμιναρίων, συναντήσεων και δράσεων επιμόρφωσης.
- Αποθηκευτικοί χώροι για ασφαλή φύλαξη υλικού και τεκμηρίωσης.
- Οχήματα μετακίνησης προσωπικού, όπου απαιτείται για τις ανάγκες των έργων (αναφέρεται εφόσον περιλαμβάνεται στα πάγια στοιχεία).

Η διαρκής επένδυση σε υλικοτεχνική υποδομή αποτελεί στρατηγική επιλογή της Αναπτυξιακής Ηρακλείου, ενισχύοντας την ποιότητα, αξιοπιστία και αποδοτικότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους ΟΤΑ, συνεργαζόμενους φορείς και πολίτες.

2.6 ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑ – ΜΗΧΑΝΙΣΜΟΙ ΕΛΕΓΧΟΥ ΚΑΙ ΛΟΓΟΔΟΣΙΑΣ

Η Αναπτυξιακή Ηρακλείου Α.Α.Ε. Ο.Τ.Α. λειτουργεί με πλήρη διαφάνεια, θεσμική λογοδοσία και σαφές πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης, εναρμονισμένη με τις αρχές της χρηστής διοίκησης, της ηθικής ευθύνης και της νομιμότητας. Εφαρμόζει σύγχρονες μεθόδους εσωτερικού ελέγχου και θεσπίζει μηχανισμούς που εξασφαλίζουν την ακεραιότητα των διαδικασιών και την προστασία των συμφερόντων μετόχων και πολιτών.

Η εταιρεία έχει αναπτύξει εσωτερικούς μηχανισμούς διαφάνειας και ελέγχου, που προάγουν.

- την ορθή διοίκηση και επιχειρησιακή λειτουργία,
- την αποτροπή συγκρούσεων συμφερόντων,
- τη συνεργασία μεταξύ υπηρεσιών και τμημάτων.

Στο πλαίσιο αυτό, λειτουργούν οι παρακάτω θεσμοθετημένες δομές και ρόλοι:

- Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου, για τη διασφάλιση της συμμόρφωσης και της κανονιστικής επάρκειας.
- Υπεύθυνος Διαχείρισης Κινδύνων (Chief Risk Officer), με αρμοδιότητα την πρόληψη και αντιμετώπιση επιχειρησιακών και λειτουργικών κινδύνων.
- Υπεύθυνος Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (DPO), σε συμμόρφωση με τον Γενικό Κανονισμό GDPR.
- Τεχνικός Ασφαλείας και Υπεύθυνος Συστήματος Ποιότητας, για την υγειονομική, τεχνική και ποιοτική ασφάλεια των λειτουργιών.

Παράλληλα, η Αναπτυξιακή Ηρακλείου επιδεικνύει προσηλωση στις πολιτικές διαφάνειας και δημόσιας λογοδοσίας, δημοσιοποιώντας:

- Οικονομικά στοιχεία, όπως ισολογισμούς και προϋπολογισμούς.
- Ετήσιες εκθέσεις πεπραγμένων, με απολογισμό έργου και αποτελεσμάτων.

- Προκηρύξεις, προσκλήσεις και διαγωνισμούς, μέσω του επίσημου ιστότοπου της και του προγράμματος «Διαύγεια».

Η δομημένη διακυβέρνηση και η διαφάνεια ενισχύουν την αξιοπιστία και δημόσια εικόνα του φορέα, ενδυναμώνοντας την εμπιστοσύνη των μετόχων, των τοπικών φορέων, των συνεργατών και των πολιτών.

3^ο ΚΕΦΑΛΑΙΟ: ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ

Η Αναπτυξιακή Ηρακλείου Α.Α.Ε. Ο.Τ.Α. κατά την περίοδο 2014-2020 υλοποίησε μία σειρά προγραμμάτων, αξιοποιώντας εθνικά και ευρωπαϊκά χρηματοδοτικά εργαλεία για την ενίσχυση της τοπικής ανάπτυξης, της επιχειρηματικότητας και της κοινωνικής συνοχής.

3.1 ΥΛΟΠΟΙΗΘΕΝΤΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΠΕΡΙΟΔΟΥ 2014–2020

Μία από τις σημαντικότερες δραστηριότητες της Αναπτυξιακής Ηρακλείου είναι η υλοποίηση των Τοπικών Προγραμμάτων CLLD/LEADER, τα οποία αποτελούν τοπικές ολοκληρωμένες αναπτυξιακές στρατηγικές, με τη συμμετοχή εταίρων σε τοπικό επίπεδο, προκειμένου να αντιμετωπισθούν οι οικονομικές, κοινωνικές, περιβαλλοντικές και δημογραφικές προκλήσεις που αντιμετωπίζουν οι αγροτικές περιοχές.

Εκτός όμως από την υλοποίηση των Τοπικών Προγραμμάτων CLLD/LEADER η Αναπτυξιακή Ηρακλείου διαδραμάτισε σημαντικό ρόλο στο δύσκολο έργο της διαχείρισης του προσφυγικού πληθυσμού στην Ελλάδα υλοποιώντας το Πρόγραμμα Στέγασης Αιτούντων Άσυλο στην Κρήτη. Το Πρόγραμμα υλοποιήθηκε από το 2017 έως το 2021 διασφαλίζοντας την αξιοπρεπή και ασφαλή διαβίωση των προσφύγων για όσο διάστημα παρέμεναν στο νησί μας.

Τέλος, αξίζει να αναφερθεί η πολυετής εμπειρία της Αναπτυξιακής Ηρακλείου στην υλοποίηση διακρατικών και διαπεριφερειακών συνεργασιών η οποία εμπλουτίστηκε κατά την περίοδο 2014-2020 με νέα προγράμματα.

Ακολουθεί μία σύντομη περιγραφή των βασικότερων προγραμμάτων της εταιρείας.

3.1.1 ΤΟΠΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ CLLD/LEADER 2014–2020

Κατά την προγραμματική περίοδο 2014-2020 η Αναπτυξιακή Ηρακλείου υλοποίησε τρία Τοπικά Προγράμματα CLLD/LEADER. Πιο συγκεκριμένα:

A) Τοπικό Πρόγραμμα CLLD/LEADER Ν. Ηρακλείου

Το Τοπικό Πρόγραμμα «**Στρατηγική Τοπικής Ανάπτυξης με Πρωτοβουλία Τοπικών Κοινοτήτων CLLD/LEADER N. Ηρακλείου**» είναι ένα πολυταμειακό πρόγραμμα που χρηματοδοτείται από:

- το Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξης 2014-2020 και το Ευρωπαϊκό Γεωργικό Ταμείο Αγροτικής Ανάπτυξης (ΕΓΤΑΑ)
- το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αλιείας και Θάλασσας και το Ευρωπαϊκό Ταμείο Θάλασσας και Αλιείας-ΕΤΘΑ (για τις δράσεις που αναπτύσσονται στις ζώνες αλιείας).

Η περιοχή παρέμβασης του προγράμματος είναι μέρος της **ενδοχώρας του Ν. Ηρακλείου** (στην ΠΕ Ηρακλείου παρεμβαίνει και το τοπικό πρόγραμμα της Μεσαράς). Η περιοχή αποτελείται από 8 Δήμους οι οποίοι αποτελούνται από 23 Δημοτικές Ενότητες, 162 Τοπικές / Δημοτικές Κοινότητες και 388 οικισμούς. **Η έκταση της περιοχής παρέμβασης είναι 2.016,70τμ με πληθυσμό 128.368 κατοίκους.** Οι περιοχές αλιείας του προγράμματος καταλαμβάνουν έκταση 300,21τμ με πληθυσμό 22.530 κατοίκους.

Το Τοπικό Πρόγραμμα CLLD/LEADER N. Ηρακλείου περιλαμβάνει πληθώρα δράσεων με βασικούς στόχους **τη διαφοροποίηση και ενδυνάμωση της τοπικής οικονομίας, τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των επιχειρήσεων του αγροδιατροφικού τομέα και τέλος τη βελτίωση των συνθηκών διαβίωσης και ποιότητας ζωής του τοπικού πληθυσμού.**

Στο πλαίσιο υλοποίησης του προγράμματος **χρηματοδοτήθηκαν δημόσιες παρεμβάσεις** όπως: κοινωνικές υποδομές και υποδομές πολιτισμού, αναπλάσεις οικισμών, πολιτιστικές και αθλητικές εκδηλώσεις, δράσεις για την προστασία του περιβάλλοντος. Επίσης **χρηματοδοτήθηκαν ιδιωτικές επενδύσεις** στον τομέα του τουρισμού και της εστίασης, της μεταποίησης-τυποποίησης, της χειροτεχνίας και των υπηρεσιών.

Τα αποτελέσματα υλοποίησης αποτυπώνονται στους παρακάτω πίνακες:

Ενταγμένα έργα που χρηματοδοτήθηκαν από το ΕΓΤΑΑ

ΚΩΔ. ΔΡΑΣΗΣ -ΥΠΟΔΡΑΣΗΣ	ΤΙΤΛΟΣ ΥΠΟΔΡΑΣΗΣ	ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΟΠΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ (2556/26-09-2024)			ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΥΠΕΡΔΕΣΜΕΥΣΗ			
		ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ	%	ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΑΠΑΝΗ	ΑΡ. ΕΡΓΩΝ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ	%	ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΑΠΑΝΗ
19.2.2	Ανάπτυξη / βελτίωση της επιχειρηματικότητας και ανταγωνιστικότητας της περιοχής εφαρμογής σε εξειδικευμένους τομείς, περιοχές ή δικαιούχους	3.803.850,18		2.440.515,88	20	3.891.998,22		2.497.812,10
19.2.2.2	Ενίσχυση επενδύσεων στην μεταποίηση, εμπορία και/ή ανάπτυξη γεωργικών προϊόντων με αποτέλεσμα μη γεωργικό προϊόν για την εξυπηρέτηση ειδικών στόχων της τοπικής στρατηγικής.	213.244,92	50%	106.622,46	2	213.244,93	50%	106.622,46
19.2.2.3	Ενίσχυση επενδύσεων στον τομέα του <u>τουρισμού</u> με σκοπό την εξυπηρέτηση ειδικών στόχων της τοπικής στρατηγικής.	2.000.000,00	65%	1.300.000,00	10	2.192.328,94	65%	1.425.013,81
19.2.2.4	Ενίσχυση επενδύσεων στους τομείς της <u>βιοτεχνίας, χειροτεχνίας, παραγωγής ειδών μετά την 1η μεταποίηση, και του εμπορίου</u> με σκοπό την εξυπηρέτηση ειδικών στόχων της τοπικής στρατηγικής.	590.605,26	65%	383.893,42	2	590.605,23	65%	383.893,40
19.2.2.5	Ενίσχυση επενδύσεων <u>παροχής υπηρεσιών</u> για την εξυπηρέτηση του αγροτικού πληθυσμού (παιδικοί σταθμοί, χώροι αθλητισμού, πολιτιστικά κέντρα, κλπ) με σκοπό την εξυπηρέτηση ειδικών στόχων της τοπικής στρατηγικής.	1.000.000,00	65%	650.000,00	6	895.819,12	65%	582.282,43
19.2.3	Οριζόντια ενίσχυση στην ανάπτυξη / βελτίωση της επιχειρηματικότητας και ανταγωνιστικότητας της περιοχής εφαρμογής	10.876.045,07		5.696.720,28	61	21.297.853,96		12.150.755,50
19.2.3.1	Οριζόντια εφαρμογή μεταποίησης, εμπορίας και/ή ανάπτυξης γεωργικών προϊόντων με αποτέλεσμα γεωργικό προϊόν με σκοπό την εξυπηρέτηση των στόχων της τοπικής στρατηγικής	6.200.000,00	50%	3.100.000,00	29	9.994.951,92	50%	4.997.475,96
19.2.3.3 (45%)	Οριζόντια εφαρμογή ενίσχυσης επενδύσεων στον τομέα του <u>τουρισμού</u> με σκοπό την εξυπηρέτηση των στόχων της τοπικής στρατηγικής	1.506.045,07	45%	677.720,28	7	1.504.845,04	45%	677.180,27
19.2.3.3 (70%)	Οριζόντια εφαρμογή ενίσχυσης επενδύσεων στον	1.670.000,00	70%	1.169.000,00	18	7.153.128,69	70%	5.007.190,08

Ενταγμένα έργα που χρηματοδοτήθηκαν από το ΕΓΤΑΑ

ΚΩΔ. ΔΡΑΣΗΣ -ΥΠΟΔΡΑΣΗΣ	ΤΙΤΛΟΣ ΥΠΟΔΡΑΣΗΣ	ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΟΠΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ (2556/26-09-2024)			ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΥΠΕΡΔΕΣΜΕΥΣΗ			
		ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ	%	ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΑΠΑΝΗ	ΑΡ. ΕΡΓΩΝ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ	%	ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΑΠΑΝΗ
	τομέα του <u>τουρισμού</u> με σκοπό την εξυπηρέτηση των στόχων της τοπικής στρατηγικής							
19.2.3.4 (45%)	Οριζόντια εφαρμογή ενίσχυσης επενδύσεων στους τομείς της <u>βιοτεχνίας, χειροτεχνίας, παραγωγής ειδών μετά την 1η μεταποίηση, και του εμπορίου</u> με σκοπό την εξυπηρέτηση των στόχων της τοπικής στρατηγικής	1.200.000,00	45%	540.000,00	3	1.530.162,51	45%	688.573,13
19.2.3.4 (70%)	Οριζόντια εφαρμογή ενίσχυσης επενδύσεων στους τομείς της <u>βιοτεχνίας, χειροτεχνίας, παραγωγής ειδών μετά την 1η μεταποίηση, και του εμπορίου</u> με σκοπό την εξυπηρέτηση των στόχων της τοπικής στρατηγικής	300.000,00	70%	210.000,00	4	1.114.765,80	70%	780.336,06
	ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΤΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ	14.679.895,2 5		8.137.236,16	81	25.189.852,1 8		14.648.567,6 0
19.2.4	Βασικές υπηρεσίες & ανάπλαση χωριών σε αγροτικές περιοχές	4.616.801,33		4.606.923,73	81	13.626.757,5 5		13.616.879,9 5
19.2.4.2	Στήριξη για τη δημιουργία, βελτίωση ή επέκταση τοπικών βασικών υπηρεσιών για τον αγροτικό πληθυσμό, καθώς και των σχετικών υποδομών (πχ. παιδικοί σταθμοί, αγροτικά ιατρεία, κ.λπ.)	1.067.822,55	100 %	1.067.822,55	13	3.004.938,22	100 %	3.004.938,22
19.2.4.3	Στήριξη για επενδύσεις για δημόσια χρήση σε υπηρεσίες και υποδομές αναψυχής, ανάπλασης, τουριστικές πληροφορίες και τουριστικές υποδομές μικρής κλίμακας (π.χ. σημάνσεις, κοινόχρηστοι χώροι, προβολή προώθηση περιοχών, ποδηλατικές διαδρομές κ.λπ.)	1.500.000,00	100 %	1.500.000,00	27	6.240.428,98	100 %	6.240.428,98
19.2.4.4 (100%)	Ενίσχυση πολιτιστικών εκδηλώσεων	259.116,83	100 %	259.116,83	7	248.179,56	100 %	248.179,56
19.2.4.4 (80%)	Ενίσχυση πολιτιστικών εκδηλώσεων	49.388,00	80%	39.510,40	1	49.388,01	80%	39.510,41

Ενταγμένα έργα που χρηματοδοτήθηκαν από το ΕΓΤΑΑ

ΚΩΔ. ΔΡΑΣΗΣ -ΥΠΟΔΡΑΣΗΣ	ΤΙΤΛΟΣ ΥΠΟΔΡΑΣΗΣ	ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΟΠΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ (2556/26-09-2024)			ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΥΠΕΡΔΕΣΜΕΥΣΗ			
		ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ	%	ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΑΠΑΝΗ	ΑΡ. ΕΡΓΩΝ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ	%	ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΑΠΑΝΗ
19.2.4.5	Στήριξη για μελέτες, υπηρεσίες και επενδύσεις, που συνδέονται με τον πολιτισμό, με τη διατήρηση, αποκατάσταση και αναβάθμιση της πολιτιστικής και φυσικής κληρονομιάς των χωριών, των αγροτικών τοπίων και των τόπων με υψηλή φυσική αξία, συμπεριλαμβανομένων των σχετικών κοινωνικοοικονομικών πτυχών, καθώς και δράσεις περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης (συμπεριλαμβανομένων πολιτιστικών / συνεδριακών κέντρων, μουσείων, πολιτιστικών χαρακτηριστικών της υπαίθρου - μύλοι, γεφύρια, κ.λπ.)	1.740.473,95	100 %	1.740.473,95	33	4.083.822,78	100 %	4.083.822,78
19.2.5	Παρεμβάσεις για τη βελτίωση υποδομών στον πρωτογενή τομέα	67.706,64		67.706,64	8	1.974.697,27		1.974.697,27
19.2.5.2	Βελτίωση διαχείρισης υδατικών πόρων και αποθήκευσης ύδατος (εγγειοβελτιωτικά έργα, ομβροδεξαμενές κλπ)	67.706,64	100 %	67.706,64	8	1.974.697,27	100 %	1.974.697,27
19.2.6	Ανάπτυξη και βελτίωση βιωσιμότητας δασών	55.805,46		55.805,46	1	55.592,41		55.592,41
19.2.6.1	Πρόληψη και αποκατάσταση δασών και δασικών εκτάσεων από πυρκαγιές και άλλες φυσικές καταστροφές και καταστροφικά συμβάντα	55.805,46	100 %	55.805,46	1	55.592,41	100 %	55.592,41
	ΣΥΝΟΛΟ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΡΓΩΝ	4.740.313,43		4.730.435,83	90	15.657.047,23		15.647.169,63
	ΣΥΝΟΛΟ 19.2 (ΔΗΜΟΣΙΑ & ΙΔΙΩΤΙΚΑ ΕΡΓΑ)	19.420.208,68		12.867.671,99	171	40.846.899,42		30.295.737,23

ΕΝΤΑΓΜΕΝΑ ΕΡΓΑ ΠΟΥ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΘΗΚΑΝ ΑΠΟ ΤΟ ΕΤΘΑ				
ΜΕΤΡΟ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ		ΠΛΗΘΟΣ ΕΡΓΩΝ	ΠΟΣΟ ΔΔ
4.1	Στήριξη της Αναπτυξιακής Ηρακλείου ΑΑΕ ΟΤΑ για την προετοιμασία στρατηγικής τοπικής ανάπτυξης		1	15.568,00
4.2	Στήριξη υλοποίησης δράσεων των στρατηγικών Τοπικής Ανάπτυξης με Πρωτοβουλία Τοπικών κοινοτήτων (CLLD / ΤΑΠΤΟΚ)	Δημόσιες επενδύσεις	4	530.722,19
		Ιδιωτικές επενδύσεις	14	1.647.405,13
4.4	Δαπάνες Λειτουργίας και Συντονισμού (Πολυταμειακό Πρόγραμμα)		1	536.576,41
ΣΥΝΟΛΟ ΤΟΠΙΚΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ			20	2.730.271,73
4.3	Έργα διατοπικής / διακρατικής συνεργασίας		2	116.777,69
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΟΠΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ			22	2.847.049,42

Β) Τοπικό Πρόγραμμα CLLD/LEADER Μεσαράς

Το Τοπικό Πρόγραμμα «Στρατηγική Τοπικής Ανάπτυξης με Πρωτοβουλία Τοπικών Κοινοτήτων CLLD/LEADER Μεσαράς» που χρηματοδοτείται από το Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξης 2014-2020 και το Ευρωπαϊκό Γεωργικό Ταμείο Αγροτικής Ανάπτυξης (ΕΓΤΑΑ).

Η περιοχή παρέμβασης του προγράμματος περιλαμβάνει τις παράκτιες κοινότητες του νοτιοδυτικού τμήματος της Π.Ε. Ηρακλείου και αποτελείται από 14 Δημοτικές / Τοπικές κοινότητες (ΔΚ/ΤΚ), τέσσερις από το Δήμο Γόρτυνας και δέκα από το Δήμο Φαιστού, με συνολικά 42 οικισμούς. **Η έκταση της περιοχής παρέμβασης είναι 275,44τμ με πληθυσμό 10.840 κατοίκους.**

Το Τοπικό Πρόγραμμα CLLD/LEADER Μεσαράς περιλαμβάνει πληθώρα δράσεων με βασικούς στόχους τη διαφοροποίηση και ενδυνάμωση της τοπικής οικονομίας, τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των επιχειρήσεων του αγροδιατροφικού τομέα και τέλος τη βελτίωση των συνθηκών διαβίωσης και ποιότητας ζωής του τοπικού πληθυσμού της περιοχής της Μεσαράς.

Στο πλαίσιο υλοποίησης του προγράμματος χρηματοδοτήθηκαν **δημόσιες παρεμβάσεις** όπως: κοινωνικές υποδομές και υποδομές πολιτισμού, αναπλάσεις οικισμών, πολιτιστικές και αθλητικές εκδηλώσεις, δράσεις για την προστασία του περιβάλλοντος. Επίσης χρηματοδοτήθηκαν **ιδιωτικές επενδύσεις** στον τομέα του τουρισμού και της εστίασης, της μεταποίησης-τυποποίησης, της χειροτεχνίας και των υπηρεσιών.

Τα αποτελέσματα υλοποίησης αποτυπώνονται στον παρακάτω πίνακα:

ΚΩΔ. ΔΡΑΣΗΣ - ΥΠΟΔΡΑΣΗΣ	ΤΙΤΛΟΣ ΥΠΟΔΡΑΣΗΣ	ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΟΠΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ (763/16-4-2025)			ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΥΠΕΡΔΕΣΜΕΥΣΗ			
		ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ	%	ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΑΠΑΝΗ	ΑΡΙΘΜ. ΕΡΓΩΝ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ	%	ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΑΠΑΝΗ
19.2.2	Ανάπτυξη / βελτίωση της επιχειρηματικότητας και ανταγωνιστικότητας της περιοχής εφαρμογής σε εξειδικευμένους τομείς, περιοχές ή δικαιούχους	2.197.745,51		1.377.500,00	9	2.558.833,56		1.612.207,24
19.2.2.2	Ενίσχυση επενδύσεων στην μεταποίηση, εμπορία και/ή ανάπτυξη γεωργικών προϊόντων με αποτέλεσμα <u>μη γεωργικό προϊόν</u> για την εξυπηρέτηση ειδικών στόχων της τοπικής στρατηγικής.	340.230,52	50%	170.115,26	1	340.230,50	50%	170.115,25
19.2.2.3	Ενίσχυση επενδύσεων στον τομέα του <u>τουρισμού</u> με σκοπό την εξυπηρέτηση ειδικών στόχων της τοπικής στρατηγικής.	1.583.065,45	65%	1.028.992,54	7	1.944.153,52	65%	1.263.699,79
19.2.2.4	Ενίσχυση επενδύσεων στους τομείς της <u>βιοτεχνίας, χειροτεχνίας, παραγωγής ειδών μετά την 1η μεταποίηση, και του εμπορίου</u> με σκοπό την εξυπηρέτηση ειδικών στόχων της τοπικής στρατηγικής.	274.449,54	65%	178.392,20	1	274.449,54	65%	178.392,20
19.2.3	Οριζόντια ενίσχυση στην ανάπτυξη / βελτίωση της επιχειρηματικότητας και ανταγωνιστικότητας της περιοχής εφαρμογής	3.438.000,00		1.645.100,00	8	3.685.506,51		1.756.897,51
19.2.3.1	Οριζόντια εφαρμογή μεταποίησης, εμπορίας και/ή ανάπτυξης γεωργικών προϊόντων με αποτέλεσμα <u>γεωργικό προϊόν</u> με σκοπό την εξυπηρέτηση των στόχων της τοπικής στρατηγικής	1.960.000,00	50%	980.000,00	4	1.968.391,64	50%	984.195,82
19.2.3.3	Οριζόντια εφαρμογή ενίσχυσης επενδύσεων στον τομέα του <u>τουρισμού</u> με σκοπό την εξυπηρέτηση των στόχων της τοπικής στρατηγικής	1.478.000,00	45%	665.100,00	4	1.717.114,87	45%	772.701,69
	ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΤΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ	5.635.745,51		3.022.600,00	17	6.244.340,07		3.369.104,75

ΚΩΔ. ΔΡΑΣΗΣ - ΥΠΟΔΡΑΣΗΣ	ΤΙΤΛΟΣ ΥΠΟΔΡΑΣΗΣ	ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΟΠΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ (763/16-4-2025)			ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΥΠΕΡΔΕΣΜΕΥΣΗ			
		ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ	%	ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΑΠΑΝΗ	ΑΡΙΘΜ. ΕΡΓΩΝ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ	%	ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΑΠΑΝΗ
19.2.4	Βασικές υπηρεσίες & ανάπλαση χωριών σε αγροτικές περιοχές	1.950.064,86		1.950.064,86	14	3.138.500,83		3.138.500,83
19.2.4.2	Στήριξη για τη δημιουργία, βελτίωση ή επέκταση τοπικών βασικών υπηρεσιών για τον αγροτικό πληθυσμό, καθώς και των σχετικών υποδομών (πχ. παιδικοί σταθμοί, αγροτικά ιατρεία, κ.λπ.)	750.000,00	100%	750.000,00	1	1.194.128,91	100%	1.194.128,91
19.2.4.3	Στήριξη για επενδύσεις για δημόσια χρήση σε υπηρεσίες και υποδομές αναψυχής, ανάπλασης, τουριστικές πληροφορίες και τουριστικές υποδομές μικρής κλίμακας (π.χ. σημάνσεις, κοινόχρηστοι χώροι, προβολή προώθηση περιοχών, ποδηλατικές διαδρομές κ.λπ.)	500.000,00	100%	500.000,00	4	758.495,73	100%	758.495,73
19.2.4.4	Ενίσχυση πολιτιστικών εκδηλώσεων	100.064,86	100%	100.064,86	3	79.454,86	100%	79.454,86
19.2.4.5	Στήριξη για μελέτες, υπηρεσίες και επενδύσεις, που συνδέονται με τον πολιτισμό, με τη διατήρηση, αποκατάσταση και αναβάθμιση της πολιτιστικής και φυσικής κληρονομιάς των χωριών, των αγροτικών τοπίων και των τόπων με υψηλή φυσική αξία, συμπεριλαμβανομένων των σχετικών κοινωνικοοικονομικών πτυχών, καθώς και δράσεις περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης (συμπεριλαμβανομένων πολιτιστικών / συνεδριακών κέντρων, μουσείων, πολιτιστικών χαρακτηριστικών της υπαίθρου - μύλοι, γεφύρια, κ.λπ.)	600.000,00	100%	600.000,00	6	1.106.421,33	100%	1.106.421,33
	ΣΥΝΟΛΟ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΡΓΩΝ	1.950.064,86		1.950.064,86	14	3.138.500,83	0,00	3.138.500,83
	ΣΥΝΟΛΟ 19.2 (ΔΗΜΟΣΙΑ & ΙΔΙΩΤΙΚΑ ΕΡΓΑ)	7.585.810,37		4.972.664,86	31	9.382.840,90		6.507.605,58
19.3.1	Διατοπική Συνεργασία "Νήσων Περίπλους"	70.000,00	100%	70.000,00	1	70.000,00	100%	70.000,00
19.3.2	Διατοπική Συνεργασία "Ορέα Κρήτη"	60.000,00	100%	60.000,00	1	60.000,00	100%	60.000,00
19.3.3	Διακρατική Συνεργασία "Local Tour"	60.000,00	100%	60.000,00	1	70.000,00	100%	70.000,00
	ΣΥΝΟΛΟ 19.3 (ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ)	190.000,00		190.000,00	2	200.000,00		200.000,00
	ΣΥΝΟΛΟ 19.4 (ΤΕΧΝΙΚΗ ΣΤΗΡΙΞΗ)	1.570.835,14		1.570.835,14	1	1.520.875,00		1.570.835,14
	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΟΠΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ	9.346.645,51		6.733.500,00	34	11.103.715,90		8.278.440,72

Γ) Τοπικό Πρόγραμμα CLLD/LEADER Αλιείας Ν. Ηρακλείου

Το **Τοπικό Πρόγραμμα CLLD LEADER Αλιείας** είναι μια ολοκληρωμένη στρατηγική Τοπικής Ανάπτυξης με Πρωτοβουλία Τοπικών Κοινοτήτων (ΤΑΠΤΟΚ) που αφορά στην **ενίσχυση της τοπικής οικονομίας των αλιευτικών περιοχών της Μεσαράς** και στηρίζει παρεμβάσεις στην κατεύθυνση της ενίσχυσης της ανταγωνιστικότητας των μικρών και πολύ μικρών επιχειρήσεων, της προστασίας του περιβάλλοντος και της διατήρησης της κοινωνικής και οικονομικής συνοχής. Χρηματοδοτείται από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αλιείας και Θάλασσα και από το Ευρωπαϊκό Ταμείο Θάλασσας και Αλιείας.

Η περιοχή παρέμβασης του προγράμματος περιλαμβάνει τις παράκτιες κοινότητες του νοτιοδυτικού τμήματος της Π.Ε. Ηρακλείου και αποτελείται από 14 Δημοτικές / Τοπικές κοινότητες (ΔΚ/ΤΚ), τέσσερις από το Δήμο Γόρτυνας και δέκα από το Δήμο Φαιστού, με συνολικά 42 οικισμούς. Η έκταση της **περιοχής παρέμβασης είναι 275,44τμ με πληθυσμό 10.840 κατοίκους.**

Στο πλαίσιο υλοποίησης του προγράμματος χρηματοδοτήθηκαν **δημόσιες παρεμβάσεις όπως: βελτίωση πρόσβασης σε αλιευτικά καταφύγια, υποδομές πολιτισμού, αναπλάσεις οικισμών και δράσεις για την προστασία του περιβάλλοντος. Επίσης χρηματοδοτήθηκαν ιδιωτικές επενδύσεις στον τομέα του τουρισμού και της εστίασης καθώς και επαγγελματίες αλιείς.**

Τα αποτελέσματα υλοποίησης αποτυπώνονται στον παρακάτω πίνακα:

ΕΝΤΑΓΜΕΝΑ ΕΡΓΑ ΠΟΥ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΘΗΚΑΝ ΑΠΟ ΤΟ ΕΤΘΑ				
ΜΕΤΡΟ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ		ΠΛΗΘΟΣ ΕΡΓΩΝ	ΠΟΣΟ ΔΔ
4.1	Στήριξη της Αναπτυξιακής Ηρακλείου ΑΑΕ ΟΤΑ για την προετοιμασία στρατηγικής τοπικής ανάπτυξης		1	80.000,00
4.2	Στήριξη υλοποίησης δράσεων των στρατηγικών Τοπικής Ανάπτυξης με Πρωτοβουλία Τοπικών κοινοτήτων (CLLD / ΤΑΠΤΟΚ)	Δημόσιες επενδύσεις	4	1.035.464,91
		Ιδιωτικές επενδύσεις	14	1.521.586,97
4.4	Δαπάνες Λειτουργίας και Συντονισμού (Πολυταμειακό Πρόγραμμα)		1	984.216,12
ΣΥΝΟΛΟ ΤΟΠΙΚΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ			20	3.621.268,00
4.3	Έργα διατοπικής / διακρατικής συνεργασίας		1	49.737,69
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΟΠΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ			21	3.671.005,69

3.1.2 ΕΣΤΙΑ - ΣΤΕΓΑΣΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΓΙΑ ΑΙΤΟΥΝΤΕΣ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ

Η Αναπτυξιακή Ηρακλείου ΑΑΕ ΟΤΑ υλοποίησε το πρόγραμμα **“ΕΣΤΙΑ - Στεγαστικό Πρόγραμμα για Αιτούντες Διεθνή Προστασία”** που αποσκοπούσε στην ασφαλή στέγαση και συνοδευτικές της στέγασης υπηρεσίες σε αιτούντες διεθνή προστασία, ανάλογα με τις ανάγκες τους και με γνώμονα την ολοκληρωμένη παροχή υλικών συνθηκών υποδοχής κατά την έννοια του ενωσιακού δικαίου.

Η δράση αφορούσε στη **στήριξη αιτούντων διεθνή προστασία μέσω της στέγασης σε μισθωμένα διαμερίσματα με συνολική δυναμικότητα εξακοσίων (600) θέσεων στην Περιφερειακή Ενότητα Ηρακλείου**, καθώς και στην παροχή υποστηρικτικών υπηρεσιών στους ωφελούμενους. Η κύρια υπηρεσία της δράσης ήταν **η παροχή στέγασης σε λειτουργικά και κατάλληλα σπίτια σε αιτούντες άσυλο**. Συνοδευτικές υπηρεσίες μεταξύ άλλων περιλαμβάναν την ενημέρωση, συμβουλευτική και υποστήριξη σχετικά με διαδικασίες που αφορούσαν τον ωφελούμενο, τη ψυχοκοινωνική υποστήριξη, τη διερμηνεία, την διασύνδεση με φορείς υγείας, εκπαίδευσης και την συνοδεία σε υπηρεσίες όπου κρίνονταν απαραίτητο.

Ωφελούμενοι του προγράμματος ήταν όλοι οι **ενήλικοι αιτούντες διεθνή προστασία** (συμπεριλαμβανομένων και τυχόν ανήλικων μελών της οικογένειάς τους) κατά τον ν. 4636/2019, λαμβάνοντας υπόψη τη διαθέσιμη δυναμικότητα του προγράμματος και με προτεραιότητα τα ευάλωτα πρόσωπα, κατά το άρθρο 58 και της περ. στ' του άρθρου 41 του ίδιου νόμου. Το Πρόγραμμα Στέγασης φιλοξένησε κυρίως οικογένειες με μικρά παιδιά και οι χώρες προέλευσης ήταν ως επί το πλείστον η Συρία, το Αφγανιστάν και το Ιράκ.

3.1.3 ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΩΝ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΩΝ CLLD/LEADER

Στο πλαίσιο των τριών Τοπικών Προγραμμάτων CLLD/LEADER υλοποιήθηκαν τα παρακάτω έργα συνεργασίας:

Α) ΝΗΣΩΝ ΠΕΡΙΠΛΟΥΣ

Το διατοπικό σχέδιο συνεργασίας «ΝΗΣΩΝ ΠΕΡΙΠΛΟΥΣ» αφορούσε στη διαπεριφερειακή συνεργασία 15 νησιωτικών Ομάδων Τοπικής Δράσης (ΟΤΔ) της χώρας με θέμα τον πολιτισμό και την ανάπτυξη. Ως κύριο στόχο **έχει την ανάπτυξη του υπόβαθρου για την εγκαθίδρυση της έννοιας της Πολιτιστικής Δημιουργικής Βιομηχανίας και τη διασύνδεσή της με τον νησιωτικό χαρακτήρα, το περιβάλλον και τον πολιτισμό των νησιών.**

Συντονιστής του σχεδίου ήταν η Αναπτυξιακή Ηρακλείου.

Το σχέδιο περιλάμβανε τέσσερις δέσμες ενεργειών, μέσω των οποίων ενισχύθηκε η παραγωγική δύναμη του Πολιτισμού για τα νησιά- μέλη του δικτύου και αξιοποιήθηκε ως εκπαιδευτικό και κοινωνικό εργαλείο για την καινοτομία, τη δημιουργικότητα, την ποιότητα την αειφορία και την κοινωνική συνοχή. Οι ΟΤΔ ανέπτυξαν ενέργειες, οι οποίες συνδέονταν άμεσα με την Πολιτιστική Δημιουργική Βιομηχανία (ΠΔΒ).

B) LOCAL TOUR

Το διακρατικό σχέδιο συνεργασίας «LOCAL TOUR» αφορούσε στη συνεργασία μεταξύ Ελλάδας και Κύπρου **με θέμα τη διασύνδεση του αγροδιατροφικού τομέα των περιοχών παρέμβασης με τον τουρισμό και τον πολιτισμό.** Από την Ελλάδα συμμετείχαν 17 Ομάδες Τοπικής Δράσης (ΟΤΔ).

Συντονιστής του σχεδίου ήταν η Αναπτυξιακή Ηρακλείου.

Το σχέδιο περιλάμβανε δράσεις για:

- την ανάδειξη της τοπικής γαστρονομίας ως ιδιαίτερο τουριστικό προϊόν στις περιοχές παρέμβασης
- τη δικτύωση των τοπικών και περιφερειακών φορέων για τη δημιουργία και προώθηση τουριστικών γαστρονομικών προϊόντων
- τη χρήση και η αξιοποίηση τεχνολογίας για την ανάδειξη των περιοχών (ψηφιακές εφαρμογές)
- την καλλιέργεια γαστρονομικής παιδείας μέσα από θεματικά εργαστήρια για τα «τίμια» (αυθεντικά) προϊόντα και
- την ανταλλαγή εμπειριών, με κορυφαία δράση την παρουσίαση των ψηφιακών εφαρμογών σε διεθνή έκθεση.

Γ) ΟΡΕΑ ΚΡΗΤΗ

Το διατοπικό σχέδιο συνεργασίας «ΟΡΕΑ ΚΡΗΤΗ» αφορούσε στη συνεργασία των Ομάδων Τοπικής Δράσης που δραστηριοποιούνται στην Περιφέρεια Κρήτης και **είχε ως στόχο τη διασύνδεση του αγροτοκτηνοτροφικού τομέα με τον τουρισμό και κυρίως με εναλλακτικές μορφές του, καθώς και την ανάπτυξη δικτύου από επισκέψιμες διδακτικές φάρμες στο νησί.**

Συντονιστής του σχεδίου ήταν η Αναπτυξιακή Ηρακλείου.

Το σχέδιο περιλάμβανε τις παρακάτω δράσεις:

- Μελέτη αποτύπωσης διαδρομών – σχεδιασμός σημείων ενδιαφέροντος / δυνατότητας ανάπτυξης διδακτικών αγροκτημάτων
- Δημιουργία δίγλωσσου ψηφιακού χάρτη διαδρομών επισκέψιμων μονάδων για όλη την Κρήτη
- Δημιουργία Οδηγού Διδακτικής Φάρμας.
- Διοργάνωση Πιλοτικών βιωματικών διαδραστικών εργαστηρίων και ανταλλαγή καλών πρακτικών.
- Διοργάνωση επισκέψεων αγροτοκτηνοτρόφων σε διδακτικές φάρμες που λειτουργούν στον ελλαδικό χώρο και αποτελούν καλή πρακτική.
- Δικτύωση των αγροτοκτηνοτρόφων με συνεταιρισμούς και οικοτεχνικές μονάδες, αλλά και μεταξύ τους.

Δ) ΘΑΛΑΣΣΙΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ, ΠΑΡΑΚΤΙΕΣ ΑΠΕΙΛΕΣ ΚΑΙ ΑΛΙΕΙΑ

Το διατοπικό σχέδιο συνεργασίας «ΘΑΛΑΣΣΙΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ, ΠΑΡΑΚΤΙΕΣ ΑΠΕΙΛΕΣ ΚΑΙ ΑΛΙΕΙΑ» αφορούσε στη διαπεριφερειακή συνεργασία 22 παράκτιων και νησιωτικών ΟΤΔ Αλιείας της χώρας. Το σχέδιο συνεργασίας είχε ως κύριο **στόχο την ιεράρχηση των κινδύνων που αντιμετωπίζει το θαλάσσιο περιβάλλον και σχετίζονται με την αλιεία και τις παράκτιες περιοχές και τη δημιουργία στοχευμένων προτάσεων για την αντιμετώπισή τους μέσα από τη συνεργασία των εταίρων του σχεδίου.**

Συντονιστής του σχεδίου ήταν η Αναπτυξιακή Ηρακλείου.

Το σχέδιο περιλάμβανε τις παρακάτω δράσεις:

- Δράσεις δημοσιότητας και ευαισθητοποίησης. Πραγματοποίηση θεματικών ενημερωτικών εκδηλώσεων.
- Δημιουργία «Παρατηρητήριου Θάλασσας» με τη συνεργασία επιστημονικών φορέων, επιχειρηματιών, της Τοπικής Αυτοδιοίκησης και των αλιέων με αντικείμενο το θέμα της θαλάσσιας ρύπανσης και άλλων περιβαλλοντικών απειλών σε σχέση με την αλιεία. Δημιουργία Οδηγός για τη «Αλιεία και το θαλάσσιο περιβάλλον».
- Παραγωγή ντοκιμαντέρ με τίτλο «Με το βλέμμα των ψαράδων».
- Πιλοτικές δράσεις σε παραλίες και ψαροχώρια με θέμα το θαλάσσιο περιβάλλον και την αλιεία.

Ε) ΚΑΤΑΔΥΣΕΙΣ ΣΤΑ ΝΗΣΙΑ ΜΑΣ

Το σχέδιο «ΚΑΤΑΔΥΣΕΙΣ ΣΤΑ ΝΗΣΙΑ ΜΑΣ» – “Dive in our Islands” αφορούσε στη συνεργασία ΟΤΔ Αλιείας των χωρών Ελλάδας και Κύπρου με στόχο τη **διαμόρφωση ενός Δικτύου Καταδυτικών Διαδρομών με ενιαίες προδιαγραφές και προσπάθεια ανάδειξης των κοινών χαρακτηριστικών των νησιωτικών περιοχών Ελλάδας και Κύπρου στο πλαίσιο μιας δυναμικά αναπτυσσόμενης δραστηριότητας και εξειδικευμένου τουριστικού προϊόντος όπως ο καταδυτικός τουρισμός που διαμορφώνει χαρακτηριστικά ταυτότητας εναλλακτικού τουρισμού.** Από την Ελλάδα συμμετείχαν 3 ΟΤΔ.

Συντονιστής του σχεδίου ήταν η Εταιρεία Τοπικής Ανάπτυξης Λέσβου.

Το σχέδιο περιλάμβανε τις παρακάτω δράσεις:

- Σύνταξη εμπειρογνωμοσύνης διαμόρφωσης ενιαίων προδιαγραφών για όλες τις περιοχές. 6 Εμπειρογνωμοσύνες αναγνώρισης καταδυτικών διαδρομών σύμφωνα με ενιαία οντολογία με έντυπη και ψηφιακή αποτύπωση-καταγραφή των απαραίτητων στοιχείων όπως χαρτογράφηση, video 360ο, φωτογραφίες, οντολογία, βιοποικιλότητα, περιγραφικά κείμενα κ.λπ..
- Σύνταξη εμπειρογνωμοσύνης ενιαίων προδιαγραφών σημάνσεων. 6 ειδικές σημάνσεις (μικρής κλίμακας υποδομή) σε κάθε περιοχή παρέμβασης.

- Δημιουργία ψηφιακών καταδυτικών χαρτών.
- Ψηφιακές εφαρμογές που λειτουργούν σε περιβάλλον Virtual Reality Headsets.

ΣΤ) ΑΛΙΕΥΤΙΚΟΣ ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ

Το διατοπικό σχέδιο συνεργασίας «ΑΛΙΕΥΤΙΚΟΣ ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ» αφορούσε στη διαπεριφερειακή συνεργασία 18 ΟΤΔ Αλιείας της χώρας. Το σχέδιο συνεργασίας είχε ως κύριο **στόχο την ανάπτυξη του αλιευτικού τουρισμού ως νέας βιώσιμης τουριστικής δραστηριότητας.**

Συντονιστής του σχεδίου ήταν η Αναπτυξιακή Καβάλας.

Το σχέδιο περιλάμβανε τις παρακάτω δράσεις:

- Πραγματοποίηση ενημερωτικών συναντήσεων με αλιείς. Συμπλήρωση ερωτηματολογίων για τη συλλογή πληροφοριών σχετικά με τις γνώσεις και το ενδιαφέρον τους για τον αλιευτικό τουρισμό.
- Πραγματοποίηση εκπαιδευτικών σεμιναρίων για αλιείς.
- Επίσκεψη βιωματικής μελέτης στην Ιταλία για 50 αλιείς προκειμένου να ενημερωθούν για τον αλιευτικό τουρισμό.
- Παραγωγή βίντεο προβολής του αλιευτικού τουρισμού πάνω σε αλιευτικά, από όλες τις συνεργαζόμενες περιοχές.
- Ανάπτυξη μιας διαδικτυακής πλατφόρμας www.pescatourism.gr για την προώθηση του αλιευτικού τουρισμού με πρωταγωνιστές τους αλιείς.
- Ανοικτό συνέδριο παρουσίασης αποτελεσμάτων του προγράμματος.

3.1.4 REA – REFUGEE ASSISTANCE TO LIVELIHOODS AND EMPLOYABILITY

Σε συνέχεια της επιτυχημένης υλοποίησης του προγράμματος “ESTIA”, η Αναπτυξιακή Ηρακλείου ΑΑΕ ΟΤΑ, ως φορέας υλοποίησης προγραμμάτων στήριξης προσφύγων και μεταναστών, υλοποίησε στην Κρήτη το έργο **“ReA – Refugee Assistance to livelihoods and employability”** με τη χρηματοδότηση της Ύπατης Αρμοστείας του ΟΗΕ για τους Πρόσφυγες.

Βασικός στόχος του προγράμματος ήταν η **ένταξη αιτούντων άσυλο, προσφύγων και δικαιούχων προσωρινής προστασίας μέσα από την εργασιακή συμβουλευτική και τη στήριξη του πληθυσμού-στόχου σε διαδικασίες εργασιακής απορρόφησης και ένταξης στην κοινότητα.**

Το πρόγραμμα “ReA” παρείχε υποστήριξη σε:

- α. εργοδότες που πρόσφεραν θέσεις εργασίας και αναζητούσαν το κατάλληλο προσωπικό για την κάλυψή τους
- β. αιτούντες άσυλο, πρόσφυγες και δικαιούχους προσωρινής προστασίας που αναζητούσαν εργασία και ενδιαφέρονταν να γνωρίσουν το ελληνικό εργατικό πλαίσιο και να ενταχθούν σε αυτό,
- γ. ωφελούμενους που αναζητούσαν κοινωνική στήριξη σε θέματα που αντιμετώπιζαν στην καθημερινή ζωή στην Κρήτη, τα οποία σχετίζονταν με τις νομικές διαδικασίες/ έγγραφα, την υγεία, την εκπαίδευση κ.α.

Μέσω του προγράμματος παρέχονταν διερμηνεία σε Αγγλικά, Γαλλικά, Αραβικά, Φαρσί και Ουκρανικά.

3.1.5 MOST PROJECT

Το πρόγραμμα MOST “A MODEL FOR SUSTAINABLE TOURISM IN CENTRAL ASIA: BUILDING CAPACITIES, CREATING AWARENESS, INTRODUCING TECHNOLOGY “ **είχε ως στόχο την προώθηση ενός νέου και καλά δομημένου μοντέλου για αειφόρο τουρισμό στο Καζακστάν, το Τατζικιστάν και το Ουζμπεκιστάν.** Χρηματοδοτήθηκε από το ευρωπαϊκό πρόγραμμα SWITCH-Asia.

Η Αναπτυξιακή Ηρακλείου ήταν ο συντονιστής εταίρος του MOST Project, αναλαμβάνοντας τον συντονισμό και την παρακολούθηση του προγράμματος, την κατανομή και την παρακολούθηση του προϋπολογισμού, την συλλογή και τον έλεγχο των δικαιολογητικών καθώς και την συμπλήρωση των ετήσιων αναφορών. Οι λοιποί εταίροι υλοποίησης του έργου ήταν: European Profiles, Applied Industrial Technologies, Latvian Country Tourism Association, Association of Private Tourism Agencies of Uzbekistan, Eurasian Tourism Association - Union of Legal Entities και Tajik Association for Promotion of Tourism

Μέσα από τις δράσεις του προγράμματος πραγματοποιήθηκαν τα εξής:

- Υποστήριξη τουριστικών εταιρειών στις τρεις χώρες για την υιοθέτηση SCP (Sustainable Consumption and Production – Βιώσιμη Παραγωγή και Κατανάλωση) πρακτικών παρέχοντας κατάλληλα εργαλεία γνώσης και ΤΠΕ.
- Υποστήριξη περιφερειακών και τοπικών αρχών για το σχεδιασμό και την εφαρμογή πολιτικών που βοηθούν την ανάπτυξη του βιώσιμου τουρισμού
- Ευαισθητοποίηση σχετικά με τον αιεφόρο τουρισμό και τη συμπεριφορά των καταναλωτών σχετικά με τη βιώσιμη κατανάλωση
- Ενίσχυση του διαλόγου μεταξύ αρχών, ΜΜΕ και τελικών χρηστών για περαιτέρω προώθηση υπεύθυνης παραγωγής και κατανάλωσης.

3.1.6 RESETTING

Το πρόγραμμα RESETTING είχε ως σκοπό τη διευκόλυνση της μετάβασης προς πιο ανθεκτικά, κυκλικά και βιώσιμα λειτουργικά μοντέλα των ευρωπαϊκών τουριστικών επιχειρήσεων μέσω της δοκιμής και της ενσωμάτωσης καινοτόμων και ψηφιακών λύσεων. Συντονιστής εταίρος ήταν το Τεχνολογικό Κέντρο της Καταλονίας (EURECAT) ενώ το εταιρικό σχήμα αποτελούσαν: η Αναπτυξιακή Ηρακλείου Α.Ε. Ο.Τ.Α., το Πανεπιστήμιο Λισαβώνας, η Ένωση τουριστικών πρακτορείων Αλβανίας, ο Δήμος San Benedetto (Ιταλία), το Cluster τεχνολογικών εταιρειών της Καταλονίας, το Τουριστικό Επιμελητήριο της Πορτογαλίας και η Ομοσπονδία τουριστικών επιχειρήσεων (Ισπανία, FEHT).

Μέσα από τις δράσεις του προγράμματος πραγματοποιήθηκαν τα εξής:

- Χαρτογράφηση των ειδικών αναγκών των τουριστικών ΜΜΕ-στόχων που συμμετείχαν στο έργο, για τη βελτίωση της υιοθέτησής τους από την ψηφιοποίηση, τις καινοτόμες και έξυπνες λύσεις και τις νέες τεχνολογίες
- Ανάπτυξη έξυπνων εργαλείων τουρισμού που βασίζονται σε τεχνολογίες AR/VR και UAV
- Ενεργοποίηση των ΜΜΕ και ενίσχυση των δεξιοτήτων τους για ταχεία ψηφιοποίηση.
- Πιλοτική εφαρμογή εφαρμογών με τελικούς χρήστες επιλεγμένες ΜΜΕ και παρακολούθηση της πορείας τους.

3.1.7 ΑΣΤΕΡΟΥΣΙΑ -ΑΠΟΘΕΜΑ ΒΙΟΣΦΑΙΡΑΣ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ «ΑΝΘΡΩΠΟΣ ΚΑΙ ΒΙΟΣΦΑΙΡΑ» ΤΗΣ UNESCO

Το 2017 η Αναπτυξιακή Ηρακλείου σε συνεργασία με τον Σύνδεσμο Προστασίας Αστερουσίων και την Περιφέρεια Κρήτης αποφάσισαν από κοινού να υποβάλουν αίτημα στην Επιτροπή του Δικτύου MAB/UNESCO για την ένταξη των Αστερουσίων στο προαναφερθέν Δίκτυο. Η μελέτη τεκμηρίωσης, η οποία συνόδευε την αίτηση, χρηματοδοτήθηκε στο πλαίσιο του έργου με τίτλο «Ειδικές Μελέτες Ειδικού Αναπτυξιακού Προγράμματος ΚΡΗΤΗ – ΠΡΑΣΙΝΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ». Στη μελέτη συμμετείχε μέσω ειδικών συνεργατών του και το Μουσείο Φυσικής Ιστορίας Κρήτης.

Το Πρόγραμμα Άνθρωπος και Βιόσφαιρα (Man and Biosphere – MAB), είναι ένα διεπιστημονικό πρόγραμμα έρευνας και ανάπτυξης ικανοτήτων με στόχο τη βελτίωση της σχέσης των ανθρώπων με το περιβάλλον τους σε παγκόσμιο επίπεδο. Εγκαινιάστηκε στις αρχές της δεκαετίας του 1970. Οι κύριοι στόχοι του είναι:

1. Η συμβολή στην ελαχιστοποίηση της απώλειας της βιοποικιλότητας μέσω της χρήσης οικολογικών επιστημών και επιστημών βιοποικιλότητας στη χάραξη πολιτικής και λήψης αποφάσεων.
2. Η προώθηση της περιβαλλοντικής βιωσιμότητας μέσω του Παγκόσμιου Δικτύου Αποθεμάτων Βιόσφαιρας.
3. Η Ενίσχυση των δεσμών μεταξύ της πολιτιστικής και της βιολογικής ποικιλομορφίας.

Τα Αποθέματα Βιόσφαιρας (ΑΒ) ανακηρύσσονται από τις εθνικές κυβερνήσεις και παραμένουν υπό την δικαιοδοσία των κρατών στα οποία βρίσκονται, αλλά αναγνωρίζονται διεθνώς από την UNESCO. Η αναγνώριση αυτή διέπεται από δύο σημαντικά έγγραφα: από το Ρυθμιστικό Πλαίσιο Αποθεμάτων Βιόσφαιρας και από το Σχέδιο Δράσης της Σεβίλλης για τα Αποθέματα Βιόσφαιρας (UNESCO 1996). Το δίκτυο διευκολύνει την ανταλλαγή πληροφοριών και εμπειρίας μεταξύ των περιοχών. Μέχρι στιγμής υπάρχουν 669 Αποθέματα Βιόσφαιρας σε 120 χώρες, συμπεριλαμβανομένων και 16 διασυνοριακών περιοχών.

Στην Ελλάδα μέχρι σήμερα τα Αποθέματα Βιόσφαιρας είναι το Όρος Όλυμπος , το Φαράγγι της Σαμαριάς και τα Αστερούσια.

Με την ένταξη των Αστερουσίων στο Δίκτυο της UNESCO, όχι μόνο ανοίγονται μεγάλες προοπτικές για ορθολογική και βιώσιμη -ως προς το περιβάλλον και τον άνθρωπο- ανάπτυξη, αλλά δημιουργείται κι ένα ισχυρό brand για την περιοχή που θα δώσει προστιθέμενη αξία τόσο στα προϊόντα όσο και στις παρεχόμενες υπηρεσίες και θα αποτελέσει ισχυρό κίνητρο προκειμένου οι νέοι άνθρωποι να παραμείνουν στην περιοχή.

Συγκεκριμένα, για την ανάπτυξη του ορεινού όγκου των Αστερουσίων οι δράσεις που θα ενεργοποιηθούν με την ένταξη της περιοχής στο Δίκτυο MaB – UNESCO είναι:

- Η ανάπτυξη ενός αειφόρου μοντέλου τουρισμού, που θα συνδυάζει την αξία του φυσικού περιβάλλοντος με την επίσκεψη σε πολιτιστικούς και αρχαιολογικούς χώρους, καθώς και την εμπειρία των παραδοσιακών δραστηριοτήτων και τοπικών ηθών και εθίμων (μουσική, φαγητό, λαογραφία, αγροτικά – κτηνοτροφικά προϊόντα).
- Η προώθηση ενός βιώσιμου μοντέλου τουρισμού και η ανάπτυξη της πράσινης οικονομίας που θα ενισχύσουν τη δημιουργία νέων επιχειρήσεων και θα προσφέρουν νέες επαγγελματικές ευκαιρίες μέσα από δράσεις διατήρησης και τοπικής ανάπτυξης.

Η Αναπτυξιακή Ηρακλείου στηρίζει την ανάπτυξη και υλοποίηση όλων των δράσεων που περιλαμβάνονται στο σχέδιο ανάπτυξης της περιοχής των Αστερούσιων.

3.2 ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΝΕΑΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΚΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ 2021-2027

Με εμπειρία άνω των 30 ετών στην εφαρμογή τοπικών στρατηγικών LEADER, η Αναπτυξιακή Ηρακλείου Α.Α.Ε. Ο.Τ.Α. συνεχίζει δυναμικά, αναλαμβάνοντας την υλοποίηση των νέων Τοπικών Προγράμματος ΤΑΠΤοΚ LEADER για την προγραμματική περίοδο 2023–2027. Οι περιοχές παρέμβασης των νέων Τοπικών Προγραμμάτων είναι διευρυμένες ενσωματώνοντας νέες Τοπικές Κοινότητες ενώ το Τοπικό Πρόγραμμα ΤΑΠΤοΚ LEADER Αλιείας υλοποιείται σε επίπεδο Κρήτης με τη συνεργασία όλων των Ομάδων Τοπικής Δράσης του νησιού.

Αναλυτικότερα:

3.2.1 ΤΟΠΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΤΑΠΤΟΚ LEADER ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ 2023-2027

Στο πλαίσιο της Πρόσκλησης υποβολής προτάσεων για την επιλογή στρατηγικών τοπικής ανάπτυξης με πρωτοβουλία τοπικών κοινοτήτων στο πλαίσιο της παρέμβασης Π3-77-4.1 “ΣΤΗΡΙΞΗ ΓΙΑ ΤΟΠΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΜΕΣΩ ΤΟΥ LEADER (ΤΑΠΤΟΚ - ΤΟΠΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΜΕ ΠΡΩΤΟΒΟΥΛΙΑ ΤΟΠΙΚΩΝ ΚΟΙΝΟΤΗΤΩΝ)” του Στρατηγικού Σχεδίου της Κοινής Αγροτικής Πολιτικής 2023 - 2027, **εγκρίθηκε το τοπικό πρόγραμμα ΤΑΠΤΟΚ LEADER Ηρακλείου 2023-2027, συνολικού προϋπολογισμού 7.213.500,00 και ποσό δημόσιας δαπάνης 5.990.000,00 ευρώ.**

Η περιοχή παρέμβασης είναι η εξής:

ΔΗΜΟΣ	ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ	ΕΚΤΑΣΗ (km2)
ΔΗΜΟΣ ΑΡΧΑΝΩΝ ΑΣΤΕΡΟΥΣΙΩΝ	13.571	223,24
ΔΗΜΟΣ ΒΙΑΝΝΟΥ	5.563	222,39
ΔΗΜΟΣ ΓΟΡΤΥΝΑΣ	11.738	260,73
ΔΗΜΟΣ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ	33.263	213,97
ΔΗΜΟΣ ΜΑΛΕΒΙΖΙΟΥ	24.864	292,08
ΔΗΜΟΣ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΑΣ	17.563	398,53
ΔΗΜΟΣ ΦΑΙΣΤΟΥ	12.074	171,34
ΔΗΜΟΣ ΧΕΡΣΟΝΗΣΟΥ	26.717	271,58
Σύνολο Περιοχής Παρέμβασης	145.353	2.053,86

Ακολουθεί αναλυτικός πίνακας με τις δράσεις και τον προϋπολογισμό του Τοπικού Προγράμματος ΤΑΠΤΟΚ LEADER Ηρακλείου 2023-2027.

ΚΩΔ.	ΤΙΤΛΟΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ / ΥΠΟΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ	ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΑΠΑΝΗ	Ποσοστό Δ.Δ.
1	ΕΝΔΥΝΑΜΩΣΗ ΤΗΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ	3.480.000,00	2.284.500,00	
1.1	Ενίσχυση μεταποιητικών μονάδων για την παραγωγή γεωργικών προϊόντων	1.020.000,00	663.000,00	65%
1.2	Ενίσχυση μεταποιητικών μονάδων για την παραγωγή ΜΗ γεωργικών προϊόντων	450.000,00	292.500,00	65%
1.4	Ενίσχυση επιχειρήσεων στους τομείς της βιοτεχνίας, χειροτεχνίας και παραγωγής ειδών μετά την 1η μεταποίηση	240.000,00	156.000,00	65%
1.5	Ενίσχυση επιχειρήσεων του τουριστικού κλάδου	1.200.000,00	780.000,00	65%

ΚΩΔ.	ΤΙΤΛΟΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ / ΥΠΟΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ	ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΑΠΑΝΗ	Ποσοστό Δ.Δ.
1.6	Ενίσχυση επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών	420.000,00	273.000,00	65%
1.7	Εξοικονόμηση ενέργειας και νερού, ενίσχυση βιο-οικονομίας και κυκλικής οικονομίας	150.000,00	120.000,00	80%
2	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΤΟΠΙΚΟΥ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ	45.000,00	45.000,00	
2.1	Εκπαίδευση τοπικού πληθυσμού στον 1-γενή τομέα	15.000,00	15.000,00	100%
2.2	Εκπαίδευση τοπικού πληθυσμού στον 2-γενή τομέα	15.000,00	15.000,00	100%
2.3	Εκπαίδευση τοπικού πληθυσμού στον 3-γενή τομέα	15.000,00	15.000,00	100%
3	ΕΝΔΥΝΑΜΩΣΗ ΤΟΥ ΤΟΠΙΚΟΥ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΥ ΙΣΤΟΥ	580.000,00	580.000,00	
3.1	Ενίσχυση βασικών υπηρεσιών για την εξυπηρέτηση του τοπικού πληθυσμού (παιδικοί σταθμοί, χώροι άθλησης, πολιτιστικά κέντρα κλπ)	400.000,00	400.000,00	100%
3.2	Ενίσχυση βασικών υπηρεσιών που στοχεύουν στην κοινωνική ένταξη, την καταπολέμηση της φτώχειας και του κοινωνικού αποκλεισμού και την ενσωμάτωση προσφύγων / μεταναστών.	180.000,00	180.000,00	100%
4	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ ΤΟΠΙΚΟΥ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ	470.000,00	470.000,00	
4.1	Έργα υποδομών μικρής κλίμακας	170.000,00	170.000,00	100%
4.2	Ενίσχυση υπηρεσιών και υποδομών αναψυχής, ανάπλασης, τουριστικών πληροφοριών και λοιπών υποδομών μικρής κλίμακας	300.000,00	300.000,00	100%
5	ΔΙΑΤΗΡΗΣΗ ΚΑΙ ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΩΝ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ	280.000,00	260.000,00	
5.1	Ενίσχυση πολιτιστικών ή αθλητικών εκδηλώσεων	80.000,00	60.000,00	75%
5.2	Ενίσχυση μελετών, υπηρεσιών και υποδομών που συνδέονται με τον πολιτισμό και την αποκατάσταση και αναβάθμιση της πολιτιστικής κληρονομιάς	200.000,00	200.000,00	100%
6	ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΚΑΙ ΑΝΑΔΕΙΞΗ ΦΥΣΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	420.000,00	420.000,00	
6.1	Έργα αναβάθμισης του φυσικού περιβάλλοντος με σκοπό την ανάδειξη αυτού	240.000,00	240.000,00	100%

ΚΩΔ.	ΤΙΤΛΟΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ / ΥΠΟΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ	ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΑΠΑΝΗ	Ποσοστό Δ.Δ.
6.2	Έργα πράσινων υποδομών "green infrastructure" για την πρόληψη και αντιμετώπιση κινδύνων από φυσικές καταστροφές.	180.000,00	180.000,00	100%
7	ΔΙΚΤΥΩΣΗ ΚΑΙ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ	280.000,00	272.000,00	
7.1	Συνεργασία μεταξύ μικρών τοπικών επιχειρήσεων	80.000,00	72.000,00	90%
7.2	Συνεργασία μεταξύ τοπικών δημόσιων ή/και ιδιωτικών φορέων ή/και ΜΚΟ για την κοινωνική ή / και πολιτιστική ή / και περιβαλλοντική προστασία και αναβάθμιση της περιοχής, την προώθηση της υγιεινής διατροφής και της μείωσης σπατάλης τροφίμων	120.000,00	120.000,00	100,00%
7.3	Έξυπνα χωριά: συνεργασία για την ολιστική και καινοτόμο ανάπτυξη των χωριών	80.000,00	80.000,00	100.00%
8	ΔΙΑΤΟΠΙΚΗ ΚΑΙ ΔΙΑΚΡΑΤΙΚΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ	300.000,00	300.000,00	
8.1	Σχέδια διατοπικής συνεργασίας	180.000,00	180.000,00	100,00%
8.2	Σχέδια διακρατικής συνεργασίας	120.000,00	120.000,00	100,00%
	ΥΠΟΣΥΝΟΛΟ Τ.Π. ΧΩΡΙΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ ΚΑΙ ΕΜΨΥΧΩΣΗ	5.855.000,00	4.631.500,00	
9	ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ ΤΩΝ ΟΤΔ ΚΑΙ ΕΜΨΥΧΩΣΗ ΤΟΥ ΤΟΠΙΚΟΥ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ	1.358.500,00	1.358.500,00	
9.1	Λειτουργικές δαπάνες των ΟΤΔ και emψύχωση του τοπικού πληθυσμού	1.358.500,00	1.358.500,00	100,00%
	ΣΥΝΟΛΟ ΤΟΠΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΤΑΠΤοΚ LEADER ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ	7.213.500,00	5.990.000,00	100,00%

3.2.2 ΤΟΠΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΤΑΠΤΟΚ LEADER ΜΕΣΑΡΑΣ 2023-2027

Στο πλαίσιο της Πρόσκλησης υποβολής προτάσεων για την επιλογή στρατηγικών τοπικής ανάπτυξης με πρωτοβουλία τοπικών κοινοτήτων στο πλαίσιο της παρέμβασης Π3-77-4.1 "ΣΤΗΡΙΞΗ ΓΙΑ ΤΟΠΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΜΕΣΩ ΤΟΥ LEADER (ΤΑΠΤοΚ - ΤΟΠΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΜΕ ΠΡΩΤΟΒΟΥΛΙΑ ΤΟΠΙΚΩΝ ΚΟΙΝΟΤΗΤΩΝ)" του Στρατηγικού Σχεδίου της Κοινής Αγροτικής Πολιτικής 2023 - 2027, **εγκρίθηκε το τοπικό πρόγραμμα ΤΑΠΤοΚ LEADER Μεσαράς 2023-2027, συνολικού προϋπολογισμού 4.449.000,00 ευρώ και ποσό δημόσιας δαπάνης 3.790.000,00 ευρώ.**

Η περιοχή παρέμβασης είναι η εξής:

ΔΗΜΟΣ	ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ	ΕΚΤΑΣΗ (km ²)
ΑΡΧΑΝΩΝ ΑΣΤΕΡΟΥΣΙΩΝ	3.121	115,85
ΓΟΡΤΥΝΑΣ	3.894	204,43
ΦΑΙΣΤΟΥ	12.392	238,41
Σύνολο Περιοχής Παρέμβασης	19.407	558,69

Ακολουθεί αναλυτικός πίνακας με τις δράσεις και τον προϋπολογισμό του Τοπικού Προγράμματος ΤΑΠΤοΚ LEADER Μεσαράς 2023-2027.

ΚΩΔ.	ΤΙΤΛΟΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ / ΥΠΟΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ	ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΑΠΑΝΗ	Ποσοστό Δ.Δ.
1	ΕΝΔΥΝΑΜΩΣΗ ΤΗΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ	1.850.000,00	1.210.000,00	
1.1	Ενίσχυση μεταποιητικών μονάδων για την παραγωγή γεωργικών προϊόντων	700.000,00	455.000,00	65%
1.2	Ενίσχυση μεταποιητικών μονάδων για την παραγωγή ΜΗ γεωργικών προϊόντων	200.000,00	130.000,00	65%
1.4	Ενίσχυση επιχειρήσεων στους τομείς της βιοτεχνίας, χειροτεχνίας και παραγωγής ειδών μετά την 1η μεταποίηση	160.000,00	104.000,00	65%
1.5	Ενίσχυση επιχειρήσεων του τουριστικού κλάδου	560.000,00	364.000,00	65%
1.6	Ενίσχυση επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών	180.000,00	117.000,00	65%
1.7	Εξοικονόμηση ενέργειας και νερού, ενίσχυση βιο-οικονομίας και κυκλικής οικονομίας	50.000,00	40.000,00	80%
2	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΤΟΠΙΚΟΥ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ	30.000,00	30.000,00	
2.1	Εκπαίδευση τοπικού πληθυσμού στον 1-γενή τομέα	0,00	0,00	100%
2.2	Εκπαίδευση τοπικού πληθυσμού στον 2-γενή τομέα	15.000,00	15.000,00	100%
2.3	Εκπαίδευση τοπικού πληθυσμού στον 3-γενή τομέα	15.000,00	15.000,00	100%
3	ΕΝΔΥΝΑΜΩΣΗ ΤΟΥ ΤΟΠΙΚΟΥ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΥ ΙΣΤΟΥ	450.000,00	450.000,00	
3.1	Ενίσχυση βασικών υπηρεσιών για την εξυπηρέτηση του τοπικού πληθυσμού (παιδικοί σταθμοί, χώροι άθλησης, πολιτιστικά κέντρα κλπ)	210.000,00	210.000,00	100%
3.2	Ενίσχυση βασικών υπηρεσιών που στοχεύουν στην κοινωνική ένταξη, την καταπολέμηση της φτώχειας και του κοινωνικού αποκλεισμού και την ενσωμάτωση προσφύγων / μεταναστών.	240.000,00	240.000,00	100%
4	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ ΤΟΠΙΚΟΥ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ	420.000,00	420.000,00	

ΚΩΔ.	ΤΙΤΛΟΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ / ΥΠΟΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ	ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΑΠΑΝΗ	Ποσοστό Δ.Δ.
4.1	Έργα υποδομών μικρής κλίμακας	210.000,00	210.000,00	100%
4.2	Ενίσχυση υπηρεσιών και υποδομών αναψυχής, ανάπλασης, τουριστικών πληροφοριών και λοιπών υποδομών μικρής κλίμακας	210.000,00	210.000,00	100%
5	ΔΙΑΤΗΡΗΣΗ ΚΑΙ ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΩΝ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ	200.000,00	185.000,00	
5.1	Ενίσχυση πολιτιστικών ή αθλητικών εκδηλώσεων	60.000,00	45.000,00	75%
5.2	Ενίσχυση μελετών, υπηρεσιών και υποδομών που συνδέονται με τον πολιτισμό και την αποκατάσταση και αναβάθμιση της πολιτιστικής κληρονομιάς	140.000,00	140.000,00	100%
6	ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΚΑΙ ΑΝΑΔΕΙΞΗ ΦΥΣΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	355.000,00	355.000,00	
6.1	Έργα αναβάθμισης του φυσικού περιβάλλοντος με σκοπό την ανάδειξη αυτού	165.000,00	165.000,00	100%
6.2	Έργα πράσινων υποδομών "green infrastructure" για την πρόληψη και αντιμετώπιση κινδύνων από φυσικές καταστροφές.	190.000,00	190.000,00	100%
7	ΔΙΚΤΥΩΣΗ ΚΑΙ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ	90.000,00	86.000,00	
7.1	Συνεργασία μεταξύ μικρών τοπικών επιχειρήσεων	40.000,00	36.000,00	90%
7.2	Συνεργασία μεταξύ τοπικών δημόσιων ή/και ιδιωτικών φορέων ή/και ΜΚΟ για την κοινωνική ή / και πολιτιστική ή / και περιβαλλοντική προστασία και αναβάθμιση της περιοχής, την προώθηση της υγιεινής διατροφής και της μείωσης σπατάλης τροφίμων	50.000,00	50.000,00	100,00%
7.3	Έξυπνα χωριά: συνεργασία για την ολιστική και καινοτόμο ανάπτυξη των χωριών	40.000,00	40.000,00	100,00%
8	ΔΙΑΤΟΠΙΚΗ ΚΑΙ ΔΙΑΚΡΑΤΙΚΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ	180.000,00	180.000,00	
8.1	Σχέδια διατοπικής συνεργασίας	120.000,00	120.000,00	100,00%
8.2	Σχέδια διακρατικής συνεργασίας	60.000,00	60.000,00	100,00%
	ΥΠΟΣΥΝΟΛΟ Τ.Π. ΧΩΡΙΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ ΚΑΙ ΕΜΨΥΧΩΣΗ	3.615.000,00	2.956.000,00	
9	ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ ΤΩΝ ΟΤΔ ΚΑΙ ΕΜΨΥΧΩΣΗ ΤΟΥ ΤΟΠΙΚΟΥ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ	834.000,00	834.000,00	
9.1	Λειτουργικές δαπάνες των ΟΤΔ και εμψύχωση του τοπικού πληθυσμού	834.000,00	834.000,00	100,00%
	ΣΥΝΟΛΟ ΤΟΠΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΤΑΠΤοΚ LEADER Μεσαράς	4.449.000,00	3.790.000,00	

3.2.3 ΤΟΠΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΤΑΠΤΟΚ ΑΛΙΕΙΑΣ ΚΡΗΤΗΣ 2023-2027

Στο πλαίσιο της υπ' αριθ. 1791/07-09-2023 απόφασης του ΥΠΑΑΤ με τίτλο «Πρόσκληση υποβολής προτάσεων για την επιλογή στρατηγικών τοπικής ανάπτυξης με πρωτοβουλία τοπικών κοινοτήτων (ΤΑΠΤοΚ) στο πλαίσιο της Προτεραιότητας 3 'Προώθηση μιας βιώσιμης γαλάζιας οικονομίας σε παράκτιες, νησιωτικές και εσωτερικές περιοχές και προαγωγή της ανάπτυξης κοινοτήτων Αλιείας & Υδατοκαλλιέργειας' του Προγράμματος 'Αλιεία, Υδατοκαλλιέργεια & Θάλασσα 2021-2027' (Β' 5462)», **εγκρίθηκε το τοπικό πρόγραμμα Αλιείας Κρήτης 2021-2027, με ποσό Δημόσιας Δαπάνης 5.850.000,00 ευρώ.**

Το πρόγραμμα υλοποιείται από συνεργατικό σχήμα ΟΤΔ που αποτελείται από 4 φορείς :

- ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ Αναπτυξιακή Ανώνυμη Εταιρεία Ο.Τ.Α (Επικεφαλής Εταίρος)
- ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΛΑΣΙΘΙΟΥ Αναπτυξιακή Ανώνυμη Εταιρεία ΟΤΑ
- Αναπτυξιακό Κέντρο Ορεινού Μυλοποτάμου Μαλεβιζίου - Ψηλορείτης Αναπτυξιακή Α.Ε. ΟΤΑ
- Οργανισμός Ανάπτυξης Κρήτης Ανώνυμη Εταιρεία

Στόχος του Τοπικού Προγράμματος ΤΑΠΤΟΚ ΑΛΙΕΙΑΣ ΚΡΗΤΗΣ 2023-2027 είναι η ενθάρρυνση της γαλάζιας οικονομίας και προώθηση της βιώσιμης ανάπτυξης κοινοτήτων αλιείας

Η περιοχή παρέμβασης είναι η εξής:

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ	ΔΗΜΟΣ	ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ	ΕΚΤΑΣΗ (km ²)
ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ	ΔΗΜΟΣ ΑΡΧΑΝΩΝ ΑΣΤΕΡΟΥΣΙΩΝ	3.117	141,17
	ΔΗΜΟΣ ΒΙΑΝΝΟΥ	3.611	164,54
	ΔΗΜΟΣ ΓΟΡΤΥΝΑΣ	2.064	166,63
	ΔΗΜΟΣ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ	14.624	16,14
	ΔΗΜΟΣ ΜΑΛΕΒΙΖΙΟΥ	19.581	88,13
	ΔΗΜΟΣ ΜΙΝΩΑ ΠΕΔΙΑΔΟΣ	766	44,91
	ΔΗΜΟΣ ΦΑΙΣΤΟΥ	11.153	241,02
	ΔΗΜΟΣ ΧΕΡΣΟΝΗΣΟΥ	22.873	141,58
ΡΕΘΥΜΝΗΣ	ΔΗΜΟΣ ΑΓΙΟΥ ΒΑΣΙΛΕΙΟΥ	4.200	211,82
	ΔΗΜΟΣ ΜΥΛΟΠΟΤΑΜΟΥ	2.719	90,05

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ	ΔΗΜΟΣ	ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ	ΕΚΤΑΣΗ (km ²)
	ΔΗΜΟΣ ΡΕΘΥΜΝΗΣ	48.308	88,52
ΛΑΣΙΘΙΟΥ	ΔΗΜΟΣ ΑΓΙΟΥ ΝΙΚΟΛΑΟΥ	19.291	170,00
	ΔΗΜΟΣ ΙΕΡΑΠΕΤΡΑΣ	22.062	246,88
	ΔΗΜΟΣ ΣΗΤΕΙΑΣ	16.029	357,71
ΧΑΝΙΩΝ	ΔΗΜΟΣ ΑΠΟΚΟΡΩΝΟΥ	6.764	115,08
	ΔΗΜΟΣ ΓΑΥΔΟΥ	142	34,50
	ΔΗΜΟΣ ΚΑΝΤΑΝΟΥ - ΣΕΛΙΝΟΥ	3.374	182,42
	ΔΗΜΟΣ ΚΙΣΣΑΜΟΥ	8.189	181,96
	ΔΗΜΟΣ ΠΛΑΤΑΝΙΑ	6.447	121,98
	ΔΗΜΟΣ ΣΦΑΚΙΩΝ	1.609	402,20
	ΔΗΜΟΣ ΧΑΝΙΩΝ	33.074	157,46
	ΣΥΝΟΛΑ	249.997	3364,86

Ακολουθεί αναλυτικός πίνακας με τις δράσεις και τον προϋπολογισμό του Τοπικού Προγράμματος ΤΑΠΤΟΚ ΑΛΙΕΙΑΣ ΚΡΗΤΗΣ 2023-2027.

ΚΩΔ.	ΤΙΤΛΟΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ / ΥΠΟΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΔΑΠΑΝΗ	ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΑΠΑΝΗ	Ποσοστό Δ.Δ.
Δράση 3.1	Προπαρασκευαστική υποστήριξη	20.000,00	20.000,00	
3.1.1	Δαπάνες που συνδέονται με την εκπόνηση της στρατηγικής τοπικής ανάπτυξης με την πρωτοβουλία τοπικών κοινοτήτων	20.000,00	20.000,00	100%
Δράση 3.2	Εφαρμογή στρατηγικής τοπικής ανάπτυξης	8.047.000,00	5.850.000,00	
Δράση 3.2.1	Δημόσιες επενδύσεις για την αειφόρο ανάπτυξη αλιευτικών περιοχών	1.608.000,00	1.608.000,00	
3.2.1.1	Δημόσιες υποδομές και παρεμβάσεις για την ανάδειξη και ενίσχυση του αλιευτικού χαρακτήρα των περιοχών και τη βελτίωση της ποιότητας ζωής	1.347.000,00	1.347.000,00	100%
3.2.1.2	Δράσεις περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης των φορέων και των κατοίκων των	196.000,00	196.000,00	100%

ΚΩΔ.	ΤΙΤΛΟΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ / ΥΠΟΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΔΑΠΑΝΗ	ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΑΠΑΝΗ	Ποσοστό Δ.Δ.
	παράκτιων περιοχών, καθώς και δράσεις ενίσχυσης της κοινωνικής συνοχής			
3.2.1.3	Ανάπτυξη εκπαιδευτικών/ επιμορφωτικών δραστηριοτήτων σχετικών με την αλιεία	65.000,00	65.000,00	100%
Δράση 3.2.2	Ιδιωτικές επενδύσεις για την αειφόρο ανάπτυξη αλιευτικών περιοχών	4.706.500,00	2.632.500,00	
3.2.2.1	Επενδύσεις για την ενίσχυση της μικρής παράκτιας αλιείας και του αλιευτικού τουρισμού	463.500,00	463.500,00	100%
3.2.2.2	Υποστήριξη επιχειρήσεων μεταποίησης αλιευτικών προϊόντων	820.000,00	410.000,00	50%
3.2.2.3	Ανάπτυξη δραστηριοτήτων στον τομέα του τουρισμού, με έμφαση στις ειδικές μορφές τουρισμού.	1.608.000,00	804.000,00	50%
3.2.2.4	Επενδύσεις για την υποστήριξη της τοπικής επιχειρηματικότητας και την ανάδειξη της τοπικής ταυτότητας	1.720.000,00	860.000,00	50%
3.2.2.5	Δημιουργία και ενίσχυση διακλαδικών δικτύων και συνεργειών (αλιεία, εμπορία, εστίαση/ τουρισμός)	95.000,00	95.000,00	100%
Δράση 3.2.3	Προετοιμασία και υλοποίηση δραστηριοτήτων συνεργασίας	147.000,00	147.000,00	
3.2.3.1	Διατοπική και διακρατική συνεργασία	147.000,00	147.000,00	100%
Δράση 3.2.4	Λειτουργικά έξοδα και συντονισμός της στρατηγικής τοπικής ανάπτυξης	1.462.500,00	1.462.500,00	
3.2.4.1	Λειτουργικά έξοδα και συντονισμός του τοπικού προγράμματος	1.462.500,00	1.462.500,00	100%
	ΣΥΝΟΛΟ	8.067.000,00	5.870.000,00	

3.2.4 SMART TOUR – INTERREG EUROPE

Το έργο SMART TOUR υλοποιείται στο πλαίσιο του προγράμματος Interreg Europe. Το Πρόγραμμα Interreg Europe έχει ως στόχο να βελτιώσει τις τοπικές ή και περιφερειακές πολιτικές και εργαλεία πολιτικής (πχ Επιχειρησιακά Σχέδια Δήμων ή ΠΕΠ, κλπ) στη θεματική του έργου. Στην προκειμένη περίπτωση στόχο έχει να βελτιώσει το Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Κρήτης 2021 -2027 (ΠΕΠ Κρήτης 2021-2027) σε θέματα τουρισμού που βασίζονται στην έννοια του Έξυπνου Τουρισμού, ενσωματώνοντας την ψηφιοποίηση, τη βιωσιμότητα, την πολιτιστική κληρονομιά και τις σύγχρονες ανάγκες των επισκεπτών.

Το έργο «Smart Tour» επικεντρώνεται στην ανάπτυξη και προώθηση πολιτικών για τον «Έξυπνο Τουρισμό» (Smart Tourism – ST) και τους «Έξυπνους Προορισμούς» (Smart Destinations – SD) στην Ευρώπη, ενσωματώνοντας την ψηφιοποίηση, τη βιωσιμότητα, την πολιτιστική κληρονομιά και τη δημιουργικότητα.

Στο εταιρικό σχήμα συμμετέχουν: Αναπτυξιακή Ηρακλείου, Côtes d’Armor Destination – Γαλλία, Experience Bremerhaven, Tourism, Marketing and Events Company – Γερμανία, Lake Balaton Development Coordination Agency – Ουγγαρία, Pafos Regional Board of Tourism – Κύπρος, Sibiu County Tourism Association – Ρουμανία, Municipality of Jesolo – Ιταλία, Department of investment policy, projects, international relations, tourism and city promotion of Ivano-Frankivsk City Council – Ουκρανία, Tourism Board of the City of Tuzla – Βοσνία και Ερζεγοβίνη.

Το έργο περιλαμβάνει δραστηριότητες όπως θεματικά εργαστήρια, ανασκόπηση εμπειριών, ανάπτυξη στρατηγικών ψηφιοποίησης και προώθηση λύσεων Έξυπνου Τουρισμού. Συμβάλλει στη διαμόρφωση ενός πιο βιώσιμου και ψηφιακού τουριστικού τομέα στην Ευρώπη, ενώ παράλληλα ενισχύει την περιφερειακή ανάπτυξη και τη διαπολιτισμική συνεργασία.

Ο συνολικός προϋπολογισμός του έργου είναι 1.871.440,00 € (ευρώ) με συγχρηματοδότηση 80% από το πρόγραμμα Interreg Europe και 20% από εθνικούς πόρους. Ο προϋπολογισμός της Αναπτυξιακής Ηρακλείου ανέρχεται σε 344.990,00 € (ευρώ).

3.2.5 ACT 4 ALL - INTERREG VI-A ΕΛΛΑΔΑ - ΚΥΠΡΟΣ 2021-2027

Το έργο «ACT4ALL - Ενίσχυση της κοινωνικής ανθεκτικότητας και της συμμετοχής των πολιτών στην πρόληψη και αντιμετώπιση κινδύνων από φυσικές καταστροφές» υλοποιείται στο πλαίσιο του προγράμματος INTERREG VI-A ΕΛΛΑΔΑ - ΚΥΠΡΟΣ 2021-2027. **Η πράξη επικεντρώνεται στην πρόληψη και αντιμετώπιση φυσικών καταστροφών που προκύπτουν λόγω της κλιματικής αλλαγής δίνοντας ιδιαίτερη έμφαση στην ενίσχυση του εθελοντισμού και της πολιτικής προστασίας στην Κρήτη και την Κύπρο.**

Το εταιρικό σχήμα αποτελείται από φορείς που είναι κατεξοχήν αρμόδιοι για την πολιτική προστασία στις περιοχές παρέμβασης αλλά και από αναπτυξιακούς φορείς με πολυετή εμπειρία στη

συνεργασία με τον τοπικό πληθυσμό. Οι φορείς είναι: η Αναπτυξιακή Ηρακλείου (Επικεφαλής εταίρος), η Περιφέρεια Κρήτης, η Αναπτυξιακή Εταιρεία Λάρνακας και Αμμοχώστου και η Πολιτική Άμυνα Κύπρου.

Σκοπός του ACT4ALL είναι η ενίσχυση της ανθεκτικότητας της διασυνοριακής περιοχής απέναντι στους κινδύνους που απορρέουν από την κλιματική αλλαγή αλλά και η ενίσχυση του εθελοντισμού η οποία θα συμβάλει στην ενίσχυση ανθεκτικών κοινωνιών. Τα παραπάνω θα επιτευχθούν μέσω της προμήθειας εξειδικευμένου εξοπλισμού, εκπαιδεύσεων εθελοντών, ενημερωτικών δράσεων και ανάπτυξης δικτύων εθελοντών, δράσεις που στοχεύουν στην ενίσχυση της επιχειρησιακής ικανότητα του κρατικού μηχανισμού. Παράλληλα, στο πλαίσιο του έργου διοργανώνονται δράσεις ευαισθητοποίησης για την ενίσχυση του εθελοντισμού και της συμμετοχής του τοπικού πληθυσμού στη διαχείριση κρίσεων, ενώ δημιουργείται διακρατική ψηφιακή εφαρμογή η οποία θα λειτουργήσει ως μητρώο εθελοντικών ομάδων.

Στις δράσεις της πράξης περιλαμβάνονται, επίσης, η δημιουργία ιστοσελίδας, ενημερωτικό υλικό και καμπάνια επικοινωνίας, καθώς και διεθνή συνέδρια και διακρατικά εργαστήρια για την πολιτική προστασία στην Κρήτη και την Κύπρο. Προβλέπεται επίσης η προμήθεια οχημάτων μεταφοράς ΑμεΑ και ζώων, προωθώντας την προστασία των ευάλωτων ομάδων και των ζώων, καθώς και εξοπλισμός για εθελοντικές ομάδες. Μέσω αυτών των ενεργειών, η πράξη ενδυναμώνει την ικανότητα των τοπικών αρχών και εθελοντών να ανταποκρίνονται αποτελεσματικά σε φυσικές καταστροφές, βελτιώνοντας την ασφάλεια και την ανθεκτικότητα των τοπικών κοινωνιών.

Ο συνολικός προϋπολογισμός του ACT4ALL ανέρχεται σε 1.523.660,00€. Η πράξη συγχρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση (ΕΤΠΑ) και από Εθνικούς Πόρους της Ελλάδας και της Κύπρου.

3.2.6 EMVI – EMPOWERING MIGRANT VOICES

Η Αναπτυξιακή Ηρακλείου ΑΑΕ ΟΤΑ, ως φορέας υλοποίησης προγραμμάτων στήριξης προσφύγων και μεταναστών, σε συνεργασία με τη Συμβίωση - Σχολή Πολιτικών Σπουδών του Συμβουλίου της Ευρώπης στην Ελλάδα, υλοποιεί το πρόγραμμα «EMV-LII - Ενισχύοντας τις φωνές των μεταναστών

για την Ένταξη & την Κοινωνική Συμπερίληψη σε τοπικό επίπεδο». **Το έργο EMV-LII στοχεύει στην υποστήριξη και ενίσχυση της συμμετοχής των μεταναστών στον από κοινού σχεδιασμό και υλοποίηση των τοπικών πολιτικών ένταξης, καθώς και στην εφαρμογή και ενίσχυση ουσιαστικών και βιώσιμων μηχανισμών συμμετοχής για την ένταξη σε τοπικό επίπεδο**, όπως τα συμβούλια μεταναστών, τα εργαλεία ηλεκτρονικής συμμετοχής και η πολιτική συνηγορία. Το παραπάνω διακρατικό πρόγραμμα υλοποιείται σε Αυστρία, Γερμανία, Ελλάδα, Ιταλία, Σλοβενία, Κροατία και Λουξεμβούργο. Το έργο χρηματοδοτείται από το Ταμείο Ασύλου, Μετανάστευσης και Ένταξης της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Οι δράσεις του προγράμματος περιλαμβάνουν την ανάπτυξη διαφόρων πρακτικών εργαλείων και έναν αριθμό δραστηριοτήτων, που δοκιμάζονται και εφαρμόζονται πιλοτικά σε κάθε χώρα με στόχο:

- την αύξηση της συμμετοχής των μεταναστών για να γίνουν φορείς συμπεριληπτικών πολιτικών
- την ενίσχυση της ικανότητας των τοπικών και περιφερειακών αρχών να διαβουλεύονται αποτελεσματικά με τους μετανάστες
- τη δημιουργία καινοτόμων εργαλείων συμμετοχής.

Ο συνολικός προϋπολογισμός είναι 1.729.000€ και ο προϋπολογισμός για την Αναπτυξιακή Ηρακλείου είναι 24.614,82€ .

3.2.7 CULT MED

Η Αναπτυξιακή Ηρακλείου ΑΑΕ ΟΤΑ συμμετέχει ως εταίρος στο διακρατικό έργο CultMed: Διερεύνηση Καλών Πρακτικών για Βιώσιμο Πολιτιστικό Τουρισμό. **Το έργο στοχεύει στην προώθηση του βιώσιμου πολιτιστικού τουρισμού. Μέσα από τη συνεργασία με εταίρους από πέντε μεσογειακές χώρες, το CultMed φιλοδοξεί να αναδείξει πρακτικές που υποστηρίζουν την τοπική οικονομία, προστατεύουν την πολιτιστική κληρονομιά και προσφέρουν αυθεντικές εμπειρίες στους επισκέπτες.**

Στο εταιρικό σχήμα συμμετέχουν: Αναπτυξιακή Ηρακλείου, ARCES, Aspon Consulting, Cyprus Sustainable Tourism Initiative, GEINNOVA, ReadLab.

Σύμφωνα με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή, ο βιώσιμος πολιτιστικός τουρισμός συμβάλλει στη διατήρηση της αυθεντικότητας των προορισμών, ενισχύοντας ταυτόχρονα τις τοπικές κοινότητες και την πολιτιστική τους ταυτότητα. **Στο πλαίσιο του έργου, η Αναπτυξιακή Ηρακλείου θα πραγματοποιήσει συναντήσεις με φορείς του τουρισμού, επιχειρήσεις, ακαδημαϊκά ιδρύματα και κοινωνικές οργανώσεις, με στόχο την καταγραφή και αξιολόγηση βέλτιστων πρακτικών.**

Οι καλές πρακτικές που θα αναδειχθούν θα αποτελέσουν τη βάση για τη δημιουργία εργαλείων και εκπαιδευτικών προγραμμάτων, συμβάλλοντας στη βιώσιμη ανάπτυξη του πολιτιστικού τουρισμού και την ενίσχυση της τοπικής ταυτότητας. Με αυτόν τον τρόπο, το CultMed στηρίζει την αρμονική ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών, προσφέροντας παράλληλα στους επισκέπτες εμπειρίες που συνδυάζουν τη βιωσιμότητα και τον πολιτισμό.

4^ο ΚΕΦΑΛΑΙΟ: ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ

Η Γενική Συνέλευση της εταιρείας σύμφωνα με τον ν. 4548/2018 και με το καταστατικό αυτής ως αρμόδιο όργανο θα αποφασίσει για την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου. Σύμφωνα με την υπ. αριθμόν 19/29-05-2025(Εισήγηση) απόφαση συνεδρίασης του Δ.Σ. της Αναπτυξιακής Ηρακλείου, η τροποποίηση του άρθρου 5 του καταστατικού (Μετοχικό Κεφάλαιο- Μέτοχοι-Μετοχές), θα αφορά την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου έως του ποσού των 311.000,00€ με καταβολή μετρητών.

Η αύξηση θα πραγματοποιηθεί με την έκδοση 100.000 νέων ονομαστικών μετοχών, με τιμή διάθεσης ίση με την ονομαστική αξία των μετοχών, ήτοι 3,11 € ανά μετοχή. Οι νέες μετοχές θα διατεθούν με σεβασμό στο δικαίωμα προτίμησης των παλαιών μετόχων, σύμφωνα με το άρθρο 26 Ν. 4548/2018 και το καταστατικό. Η προθεσμία άσκησης του δικαιώματος προτίμησης ορίζεται σε (2) μήνες από την ημερομηνία καταχώρησης της απόφασης της ΓΣ στο ΓΕΜΗ.

Το ποσό της αύξησης μπορεί να καταβληθεί είτε εφάπαξ είτε σε δύο δόσεις. Η πρώτη δόση με ελάχιστο ποσό καταβολής 50% της αξίας των μετοχών θα καταβληθεί εντός τεσσάρων (4) μηνών από την ημερομηνία δημοσίευσης στο ΓΕΜΗ και η δεύτερη δόση εντός ενός (1) έτους.

4.1 ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΗ ΝΕΑ ΜΕΤΟΧΙΚΗ ΣΥΝΘΕΣΗ

Σύμφωνα με το άρθρο 26 του νόμου 4548/2018(Αναμόρφωση του Δικαίου των Ανωνύμων Εταιρειών), το δικαίωμα προτίμησης ασκείται σε ολόκληρο το νέο κεφάλαιο, υπέρ των μετόχων που εφίστανται κατά το χρόνο της έκδοσης, ανάλογα με την συμμετοχή του στο υφιστάμενο κεφάλαιο.

Στον παρακάτω πίνακα φαίνεται η υφιστάμενη διάρθρωση του μετοχικού κεφαλαίου και η νέα ενδεικτική μετοχική σύνθεση κατόπιν πλήρους άσκησης του δικαιώματος προτίμησης στο σύνολο του κεφαλαίου της εταιρείας.

Α/Α	Μέτοχοι	Υφιστάμενο μετοχικό κεφάλαιο				Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου με δικαίωμα προτίμησης			
		Αριθμός μετοχών	Τιμή μετοχής	Αξία μετοχής	Ποσοστό συμμετοχής	Αγορά Νέων Μετοχών	Αξία Νέων Μετοχών	Σύνολο Μετοχών	Ποσοστό Συμμετοχής
1	Δήμος Αρχανών - Αστερουσίων	22.658,00	3,11	70.466,38	16,909%	16.909	52.586,85	39.567,0	16,909%
2	Δήμος Ηρακλείου	16.895,00	3,11	52.543,45	12,608%	12.608	39.211,53	29.503,2	12,608%
3	Δήμος Μινώα Πεδιάδος	11.952,00	3,11	37.170,72	8,919%	8.919	27.739,34	20.871,4	8,919%
4	Δήμος Μαλεβιζίου	9.240,00	3,11	28.736,40	6,896%	6.896	21.445,07	16.135,5	6,896%
5	Δήμος Χερσονήσου	4.800,00	3,11	14.928,00	3,582%	3.582	11.140,30	8.382,1	3,582%
6	Δήμος Γόρτυνας	3.600,00	3,11	11.196,00	2,687%	2.687	8.355,22	6.286,6	2,687%
7	Δήμος Φαιστού	2.400,00	3,11	7.464,00	1,791%	1.791	5.570,15	4.191,0	1,791%
8	Δήμος Βιάννου	1.200,00	3,11	3.732,00	0,896%	896	2.785,07	2.095,5	0,896%
9	Περιφερειακή Ένωση Δήμων Κρήτης	25.135,00	3,11	78.169,85	18,757%	18.757	58.335,71	43.892,5	18,757%
10	Περιφέρεια Κρήτης	4.000,00	3,11	12.440,00	2,985%	2.985	9.283,58	6.985,1	2,985%
11	Ε.Α.Σ.Πεζών Ηρακλείου Κρήτης Αγροτική Εταιρική Σύμπραξη Ανώνυμη Εταιρεία	6.700,00	3,11	20.837,00	5,000%	5.000	15.550,00	11.700,0	5,000%
12	Αγροτικός Συν/σμος Αρχανών	6.660,00	3,11	20.712,60	4,970%	4.970	15.457,16	11.630,1	4,970%
13	Επιμελητήριο Ηρακλείου	4.200,00	3,11	13.062,00	3,134%	3.134	9.747,76	7.334,3	3,134%
14	ΠΑΓΚΡΗΤΙΑ ΤΡΑΠΕΖΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	4.020,00	3,11	12.502,20	3,000%	3.000	9.330,00	7.020,0	3,000%
15	Αγροτικός Συν/σμος Προφ. Ηλία	3.600,00	3,11	11.196,00	2,687%	2.687	8.355,22	6.286,6	2,687%
16	Αγροτικός Συν/σμος Ανω Ασίων	2.600,00	3,11	8.086,00	1,940%	1.940	6.034,33	4.540,3	1,940%
17	Αγροτικός Συν/σμος Κάτω Ασίων	2.600,00	3,11	8.086,00	1,940%	1.940	6.034,33	4.540,3	1,940%
18	Αγροτική Εταιρική Σύμπραξη Ένωση Ηρακλείου Α.Ε.	1.340,00	3,11	4.167,40	1,000%	1.000	3.110,00	2.340,0	1,000%
19	Αγροτικός Οικόπεχνης Συν/σμος Κρουσώνα	400,00	3,11	1.244,00	0,299%	299	928,36	698,5	0,299%
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ		134.000,00		416.740,00	100,00%	100.000,00	311.000,00	234.000,00	100,00%

Η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου έχει ως σκοπό, την ενίσχυση, την βελτίωση και την διαφοροποίηση των παρεχόμενων υπηρεσιών καθώς και την διεύρυνση της παραγωγικής ικανότητας της εταιρείας.

Σημαντική προς αυτή την κατεύθυνση αποτελεί η χρηματοοικονομική ενίσχυση της εταιρείας ενόψει των αυξημένων απαιτήσεων ταυτόχρονης διαχείρισης για τα έτη 2025-2026 τόσο του τοπικού προγράμματος «Στρατηγική Τοπικής Ανάπτυξης με Πρωτοβουλία Τοπικών Κοινοτήτων CLLD/LEADER (2014-2020)» της Περιφερειακής Ενότητας Ηρακλείου, όσο και του νέου προγράμματος τοπικής ανάπτυξης με πρωτοβουλία τοπικών κοινοτήτων στο πλαίσιο της παρέμβασης Π3-77-4.1 «ΣΤΗΡΙΞΗ ΓΙΑ ΤΟΠΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΜΕΣΩ ΤΟΥ LEADER (ΤΑΠΤΟΚ - ΤΟΠΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΜΕ ΠΡΩΤΟΒΟΥΛΙΑ ΤΟΠΙΚΩΝ ΚΟΙΝΟΤΗΤΩΝ)» του στρατηγικού σχεδίου της κοινής Αγροτικής Πολιτικής 2023-2027.

Σε περίπτωση μη άσκησης του δικαιώματος προτίμησης σε ολόκληρο το νέο κεφάλαιο από τους μετόχους της εταιρείας, οι υπολειπόμενες μετοχές θα διατεθούν στους μετόχους που θα εκδηλώσουν ενδιαφέρον πέραν του αριθμού που προβλέπει το δικαίωμα προτίμησης τους ή σε άλλους φορείς που επιθυμούν να εισέλθουν στην μετοχική σύνθεση της εταιρείας.

5^ο ΚΕΦΑΛΑΙΟ: ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Το κεφάλαιο αυτό παρουσιάζει τη χρηματοοικονομική εικόνα της Αναπτυξιακής Ηρακλείου Α.Α.Ε. Ο.Τ.Α., εστιάζοντας στα βασικά οικονομικά δεδομένα και τους σχετικούς δείκτες, με στόχο την αποτύπωση της οικονομικής σταθερότητας και της διαχειριστικής ικανότητας της εταιρείας.

5.1. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ – ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ

Ο ετήσιος κύκλος εργασιών της εταιρείας παρουσιάζει σταθερή ανοδική πορεία, αντανακλώντας την ενίσχυση της διαχειριστικής της ικανότητας και τη διεύρυνση του χαρτοφυλακίου έργων. Για το έτος 2020, ο κύκλος εργασιών ανήλθε σε 1.658.177,34 ευρώ, ενώ το 2023 τα συνολικά έσοδα ανήλθαν σε 1.902.547,74 ευρώ.

Η Καθαρή Θέση παρά τις ζημίες, παραμένει θετική, αν και με σημαντική πτώση το 2022 και μερική αποκατάσταση το 2023. Επίσης, τα ταμειακά διαθέσιμα παρουσιάζουν έντονη πτώση την πενταετία, από 1.627.427 € (2020) σε μόλις 229.008 € (2024) — μείωση πάνω από 85%, γεγονός που δείχνει υψηλή κατανάλωση ρευστότητας, πιθανόν για κάλυψη υποχρεώσεων ή έλλειψη νέων εισροών.

Αντίθετα, τα δεδουλευμένα έσοδα αυξάνονται κατακόρυφα το 2024, φτάνοντας τα 839.348 € (από 212.248 € το 2023), γεγονός που υποδηλώνει μελλοντικές προσδοκίες εσόδων που όμως δεν έχουν ακόμη εισπραχθεί.

Από τα παραπάνω στοιχεία προκύπτει ότι η Αναπτυξιακή Ηρακλείου διαθέτει υγιή οικονομική βάση, ικανή να υποστηρίξει τη μακροπρόθεσμη λειτουργία και ανάπτυξή της, αρκεί τα δεδουλευμένα να μετατραπούν σύντομα σε μετρητά περιορίζοντας έτσι στο ελάχιστο τον κίνδυνο ρευστότητας. Παρακάτω παρατίθενται οι πίνακες των συγκεντρωτικών στοιχείων λογαριασμών και ισολογισμών και γίνεται ανάλυση των βασικών χρηματοοικονομικών δεικτών για τα τελευταία πέντε έτη.

Πίνακας 3 Κύρια στοιχεία ισολογισμών της ΑΝ.Η Α.Α.Ε. Ο.Τ.Α., 2020 – 2024

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	2020	2021	2022	2023	2024
Ακίνητα	43.467,52	43.414,88	43.362,24	43.309,60	43.256,96
Λοιπός εξοπλισμός	14.916,33	83.457,67	66.315,96	50.599,13	36.620,52
Σύνολο ενσώματων παγίων	58.383,85	126.872,55	109.678,20	93.908,73	79.877,48
Λοιποί συμμετοχικοί τίτλοι	22.297,50	22.297,50	27.297,50	27.297,50	11.094,64
Σύνολο	22.297,50	22.297,50	27.297,50	27.297,50	11.094,64
Σύνολο μη κυκλοφορούντων	80.681,35	149.170,05	136.975,70	121.206,23	90.972,12
Εμπορικές απαιτήσεις	133.055,40	82.133,59	49.035,14	36.635,12	34.083,12
Δουλευμένα έσοδα περιόδου	141.439,12	350.908,84	201.833,34	212.248,62	839.348,36
Λοιπές απαιτήσεις	3.428,22	5.426,06	2.085,31	5.020,45	5.803,93
Προπληρωμένα έξοδα	0,00	657,23	328,24	679,35	0,00
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	1.627.427,20	1.378.348,11	630.152,50	589.322,13	229.008,18
Σύνολο κυκλοφορούντων	1.905.349,94	1.817.473,83	883.434,53	843.905,67	1.108.243,59
Σύνολο ενεργητικού	1.986.031,29	1.966.643,88	1.020.410,23	965.111,90	1.199.215,71
<u>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</u>					
Κεφάλαιο	416.740,00	416.740,00	416.740,00	416.740,00	416.740,00
Σύνολο	416.740,00	416.740,00	416.740,00	416.740,00	416.740,00
Αποθεματικά νόμων ή καταστατικού	6.053,72	6.053,72	6.053,72	6.053,72	6.053,72
Αφορολόγητα αποθεματικά	11.211,21	11.211,21	11.211,21	11.211,21	11.211,21
Αποτελέσματα εις νέο	-50.603,01	-49.474,83	-46.926,98	-75.049,23	-70.353,22
Σύνολο	-33.338,08	-32.209,90	-29.662,05	-57.784,30	-53.088,29
Σύνολο καθαρής θέσης	383.401,92	384.530,10	387.077,95	358.955,70	363.651,71
Κρατικές επιχορηγήσεις	1.680,00	74.146,77	60.930,45	47.714,13	34.817,81
Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων	1.680,00	74.146,77	60.930,45	47.714,13	34.817,81
Τραπεζικά δάνεια	0,00	0,00	102.352,78	100.993,63	102.957,25

Εμπορικές υποχρεώσεις	312.840,30	227.857,11	79.541,76	22.013,26	4.982,06
Φόρος εισοδήματος	2.647,47	0,00	1.077,72	0,00	0,00
Λοιποί φόροι και τέλη	6.949,53	23.872,86	17.354,73	8.406,42	18.395,42
Οργανισμοί κοινωνικής ασφάλισης	29.707,05	48.378,60	37.829,37	-57,45	37.248,90
Λοιπές υποχρεώσεις	1.248.805,02	1.207.858,44	334.245,47	425.794,43	637.162,57
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	0,00	0,00	0,00	1.291,78	0,00
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων	1.600.949,37	1.507.967,01	572.401,83	558.442,07	800.746,20
Σύνολο υποχρεώσεων	1.602.629,37	1.582.113,78	633.332,28	606.156,20	835.564,01
Σύνολο καθαρής θέσης, προβλέψεων και υποχρεώσεων	1.986.031,29	1.966.643,88	1.020.410,23	965.111,90	1.199.215,72

Πίνακας 4 Κύρια στοιχεία κατάστασης αποτελεσμάτων της ΑΝ.Η Α.Α.Ε. Ο.Τ.Α., 2020 - 2024

-	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>
Κύκλος εργασιών (καθαρός)	1.658.177,34	2.624.205,06	1.846.493,25	1.902.547,74	1.484.802,65
Κόστος πωλήσεων	-1.340.670,46	-2.097.494,73	-1.498.663,49	-1.572.626,91	-1.171.161,29
Μικτό αποτέλεσμα	317.506,88	526.710,33	347.829,76	329.920,83	313.641,36
Λοιπά συνήθη έσοδα	1.560,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	319.066,88	526.710,33	347.829,76	329.920,83	313.641,36
Έξοδα διάθεσης	-49.048,92	-76.737,61	-54.829,15	-57.535,13	-42.840,37
Έξοδα διοίκησης	-245.244,60	-383.688,06	-274.145,76	-287.675,65	-214.236,82
Λοιπά έσοδα και ζημιές	-14.247,20	-66.936,30	-1.082,51	0,00	-36.445,46
Λοιπά έσοδα και κέρδη	1.132,06	3.306,10	1.396,23	3.152,87	18,16
Αποτελέσματα προ τόκων και φόρων	11.658,22	2.654,46	19.168,57	-12.137,08	20.129,87

Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	5.249,66	5.807,52	695,51	0,00	0,00
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-6.229,98	-4.437,90	-15.970,03	-15.985,17	-16.515,57
Αποτέλεσμα προ φόρων	10.677,90	4.024,08	3.894,05	-28.122,25	3.614,30
Φόροι εισοδήματος	-4.137,72	-2.895,90	-1.346,20	0,00	0,00
Αποτέλεσμα περιόδου μετά από φόρους	6.540,18	1.128,18	2.547,85	-28.122,25	3.614,30

Με βάση τη δραστηριότητα της εταιρείας και τα ετήσια οικονομικά στοιχεία, αποτυπώνονται με σαφήνεια τα εξής:

- Η σταθερότητα των πηγών των εσόδων, κυρίως από τα τοπικά αναπτυξιακά προγράμματα (όπως LEADER/CLLD και ΤΑΠΤοΚ) και τα προγράμματα κοινωνικής στήριξης (όπως για αιτούντες άσυλο),
- Η ικανοποιητική ρευστότητα και η σταθερότητα των αποτελεσμάτων χρήσης, γεγονός που επιβεβαιώνει τη χρηστή οικονομική διαχείριση,
- Η ανάγκη για διαφοροποίηση των εσόδων και αναζήτηση νέων πεδίων δραστηριότητας, ώστε να ενισχυθεί περαιτέρω η ανθεκτικότητα και η δυναμική της εταιρείας.

Επιπλέον, είναι σημαντικό να επισημανθεί ότι δεν έχει πραγματοποιηθεί αναπροσαρμογή της αξίας των πάγιων περιουσιακών στοιχείων της εταιρείας. Συγκεκριμένα, η Αναπτυξιακή Ηρακλείου διαθέτει:

- ιδιόκτητο κτίριο 450 τ.μ., πλήρως εξοπλισμένο με έπιπλα και λοιπό λειτουργικό εξοπλισμό,
- καθώς και ειδικευμένα λογισμικά προγράμματα, τα οποία υποστηρίζουν την τεχνική, λογιστική και διοικητική λειτουργία της.

Η ολοκληρωμένη αυτή εικόνα υπογραμμίζει την οικονομική ευρωστία, την ορθολογική αξιοποίηση των διαθέσιμων πόρων και τη στρατηγική κατεύθυνση της εταιρείας προς μια βιώσιμη και καινοτόμο αναπτυξιακή πορεία:

5.2 ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ – ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

Για την αποτίμηση της χρηματοοικονομικής κατάστασης και της αποτελεσματικότητας της διαχειριστικής λειτουργίας της εταιρείας, παρατίθενται στη συνέχεια βασικοί χρηματοοικονομικοί δείκτες.

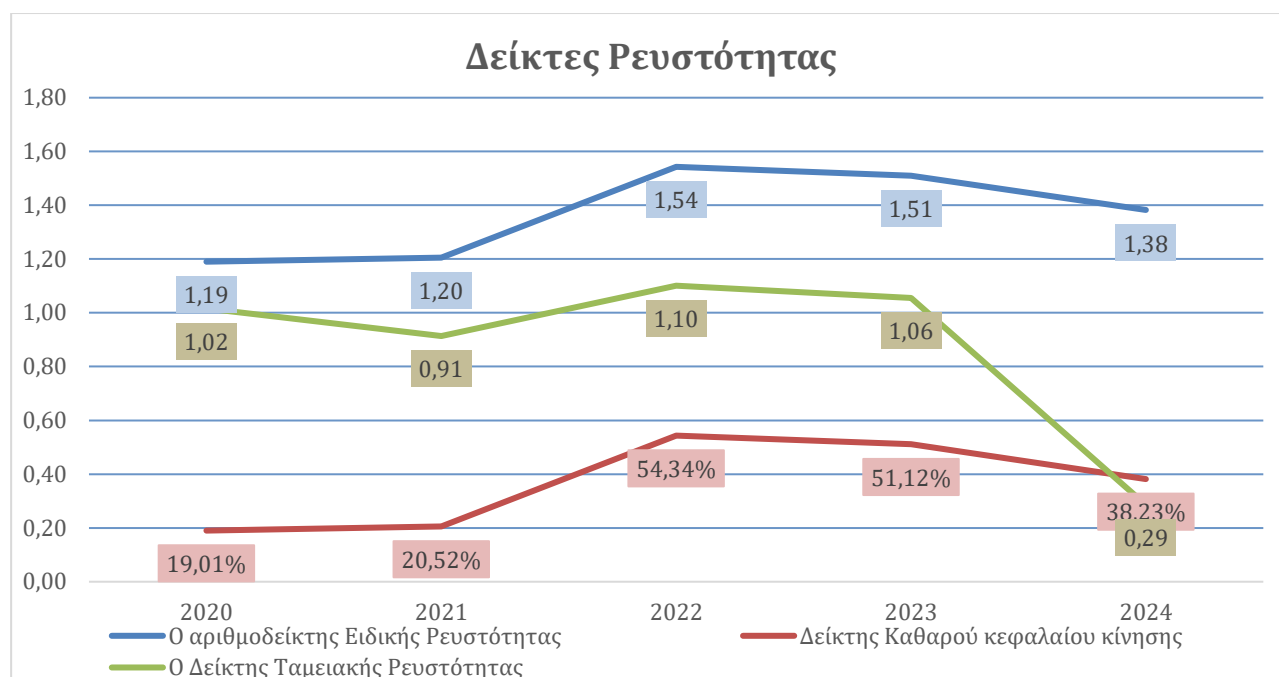
Δείκτες ρευστότητας

Από την ανάλυση των τριών βασικών δεικτών ρευστότητας για την πενταετία 2020 – 2024, προκύπτει ότι οι τιμές τους κατέγραψαν αύξηση το 2022, ενώ κατά τα έτη 2023 και 2024 παρουσιάζουν πτωτική τάση.

Στο ακόλουθο διάγραμμα απεικονίζονται οι εξής δείκτες:

- Δείκτης Ειδικής Ρευστότητας
- Δείκτης Ταμειακής Ρευστότητας
- Δείκτης Καθαρού Κεφαλαίου Κίνησης.

Διάγραμμα 1: Δείκτες Ρευστότητας



Η ανάλυση των βασικών δεικτών ρευστότητας για την πενταετία 2020–2024 αποκαλύπτει ορισμένες κρίσιμες μεταβολές:

- Ο Δείκτης Ειδικής Ρευστότητας, ο οποίος μετρά την ικανότητα της εταιρείας να καλύπτει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της με τα πιο ρευστά στοιχεία ενεργητικού, εξαιρουμένων των αποθεμάτων, παρουσιάζει πτωτική τάση κατά τα έτη 2023 και 2024. Παρά τη μείωση, παραμένει πάνω από τη μονάδα, γεγονός που δείχνει ότι η εταιρεία διατηρεί ικανότητα να ανταποκριθεί στις άμεσες υποχρεώσεις της χωρίς να χρειαστεί να ρευστοποιήσει αποθέματα.
- Ο Δείκτης Ταμειακής Ρευστότητας, που αποτυπώνει τη σχέση ταμειακών διαθεσίμων προς τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, διατηρείται κοντά στη μονάδα την περίοδο 2020–2023, ένδειξη ικανοποιητικής κάλυψης των υποχρεώσεων με μετρητά. Ωστόσο, το 2024 καταγράφει απότομη πτώση (0,29), στοιχείο που προκαλεί προβληματισμό, καθώς υποδεικνύει ανεπαρκή ρευστότητα σε μετρητά και πιθανή ανάγκη ρευστοποίησης άλλων περιουσιακών στοιχείων.
- Ο Δείκτης Καθαρού Κεφαλαίου Κίνησης παραμένει θετικός σε όλη την πενταετία, γεγονός που δείχνει πλεόνασμα ρευστότητας. Ωστόσο, το 2024 σημειώνει αισθητή μείωση (0,38 από 0,51 το

2023), γεγονός που ενισχύει τις ανησυχίες για σταδιακή μείωση της ικανότητας κάλυψης υποχρεώσεων με ρευστά διαθέσιμα.

Ιδιαίτερης σημασίας είναι και η σταθερά καθοδική πορεία των ταμειακών διαθεσίμων, τα οποία μειώνονται από 1.627.427,20 ευρώ το 2020 σε 229.008,18 ευρώ το 2024. Η μείωση αυτή οφείλεται κυρίως στις καθυστερήσεις είσπραξης απαιτήσεων από το τοπικό αναπτυξιακό πρόγραμμα «Στρατηγική Τοπικής Ανάπτυξης με Πρωτοβουλία Τοπικών Κοινοτήτων CLLD/LEADER» και, ειδικότερα, από το Υπομέτρο 19.4 "Στήριξη για τις λειτουργικές δαπάνες και την εμπύχωση".

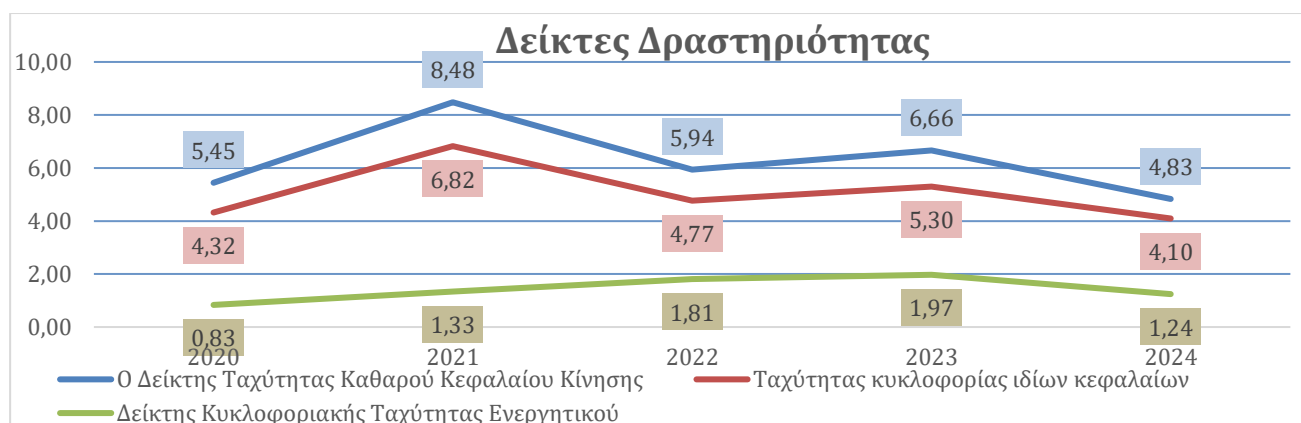
Δείκτες δραστηριότητας

Οι δείκτες δραστηριότητας αξιολογούν την αποδοτικότητα της επιχείρησης ως προς την αξιοποίηση των περιουσιακών της στοιχείων. Πρόκειται για κρίσιμους δείκτες που προσφέρουν πληροφορίες σχετικά με το πόσο αποτελεσματικά η εταιρεία χρησιμοποιεί τα κεφάλαιά της για τη δημιουργία κύκλου εργασιών.

Η ανάλυση αυτών των δεικτών είναι ιδιαίτερα χρήσιμη, καθώς μια επιχείρηση που αξιοποιεί αποδοτικά τα διαθέσιμα μέσα της ενισχύει τη βιωσιμότητα και την ανταγωνιστικότητά της στο αναπτυξιακό περιβάλλον.

Στο παρακάτω διάγραμμα αποτυπώνονται οι βασικοί δείκτες δραστηριότητας της Αναπτυξιακής Ηρακλείου για την πενταετία 2020 – 2024:

- Δείκτης Ταχύτητας Καθαρού Κεφαλαίου Κίνησης,
- Δείκτης Κυκλοφοριακής Ταχύτητας Ενεργητικού,
- Δείκτης Κυκλοφορίας Ιδίων Κεφαλαίων.



Ο δείκτης ταχύτητας κυκλοφορίας του ενεργητικού αποτυπώνει την αποδοτικότητα με την οποία η επιχείρηση αξιοποιεί το σύνολο του ενεργητικού της για τη δημιουργία εσόδων. Η ανοδική του πορεία από το 2020 έως το 2023 υποδεικνύει συνεχή βελτίωση, ενώ το 2024 εμφανίζει κάμψη (τιμή: 1,24), η οποία όμως παραμένει σε ικανοποιητικά επίπεδα.

Ο δείκτης ταχύτητας καθαρού κεφαλαίου κίνησης δείχνει μια αρχική συντηρητική διαχείριση την περίοδο 2020–2021, με περιορισμένη αποδοτικότητα στη χρήση των ρευστών διαθεσίμων. Ωστόσο, από το 2022 και έπειτα παρατηρείται σημαντική ενίσχυση της αποτελεσματικότητας, με διατήρηση της θετικής εικόνας και το 2024 – παρά τη μικρή κάμψη.

Για την ΑΝΗ Α.Α.Ε. Ο.Τ.Α., ο συγκεκριμένος δείκτης αποτελεί σαφή ένδειξη της βελτιωμένης ικανότητας αξιοποίησης των διαθεσίμων πόρων, ιδίως κατά την περίοδο 2022 – 2024.

Όσον αφορά τον δείκτη κυκλοφορίας ιδίων κεφαλαίων, η επιχείρηση διατηρεί σταθερή και ικανοποιητική απόδοση στη χρήση των ιδίων πόρων της. Η μικρή μείωση του δείκτη το 2024 δεν θεωρείται ανησυχητική, καθώς συνδέεται με τη φυσιολογική υποχώρηση του κύκλου εργασιών λόγω ολοκλήρωσης ορισμένων προγραμμάτων.

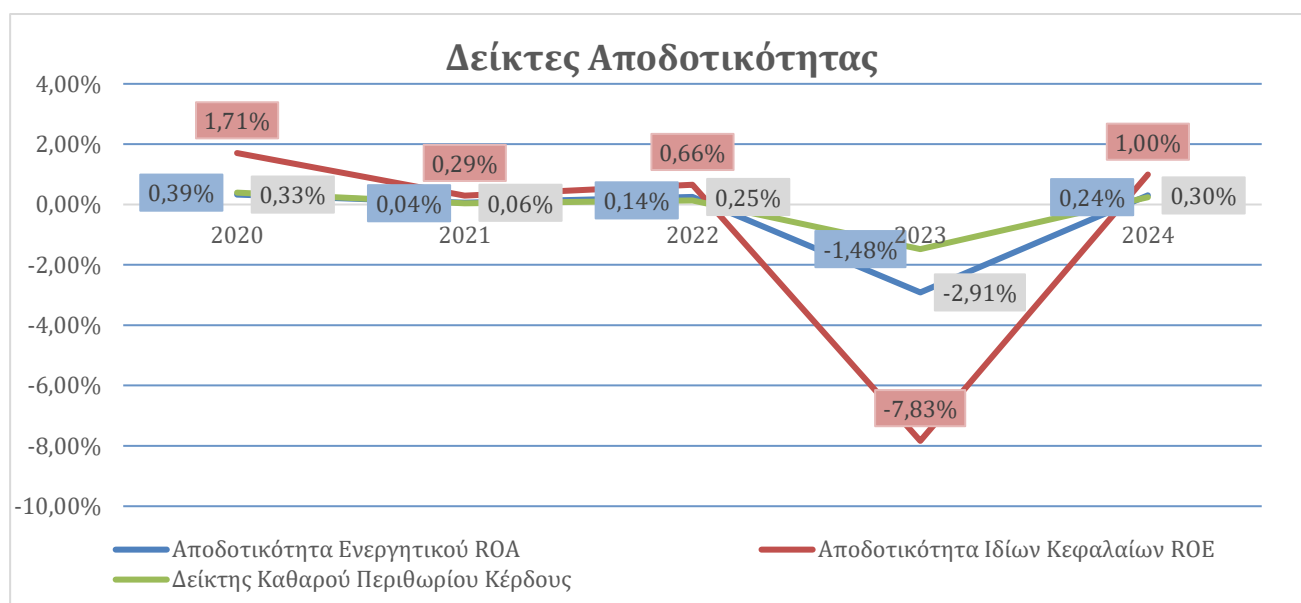
Δείκτες Αποδοτικότητας

Οι δείκτες αποδοτικότητας αξιολογούν την ικανότητα της επιχείρησης να μετατρέπει τους διαθέσιμους πόρους (όπως το ενεργητικό, τα ίδια κεφάλαια και οι πωλήσεις) σε καθαρό κέρδος. Αποτελούν σημαντικό εργαλείο για την εκτίμηση της οικονομικής απόδοσης και της αποτελεσματικότητας της διαχείρισης.

Στο παρακάτω διάγραμμα αποτυπώνεται η πορεία τριών βασικών δεικτών αποδοτικότητας της Αναπτυξιακής Ηρακλείου Α.Α.Ε. Ο.Τ.Α. για την περίοδο 2020 – 2024:

- ο Δείκτης Καθαρού Περιθωρίου Κέρδους (Net Profit Margin),
- ο Δείκτης Απόδοσης Ιδίων Κεφαλαίων (ROE),
- και ο Δείκτης Απόδοσης Ενεργητικού (ROA).

Οι εν λόγω δείκτες παρέχουν μια συνολική εικόνα για την κερδοφορία της εταιρείας σε σχέση με τα έσοδά της, το ενεργητικό της και την επένδυση των μετόχων.



Όπως προκύπτει από τα στοιχεία των αποτελεσμάτων χρήσης (βλ. Πίνακα 3 παραπάνω), η κερδοφορία της εταιρείας παραμένει μηδενική από το 2018 και μετά. Το αποτέλεσμα αυτό αποδίδεται κυρίως στη φύση των δραστηριοτήτων της Αναπτυξιακής Ηρακλείου Α.Α.Ε. Ο.Τ.Α., οι

οποίες επικεντρώνονται σχεδόν αποκλειστικά στη διαχείριση και υλοποίηση του Τοπικού Προγράμματος «Στρατηγική Τοπικής Ανάπτυξης με Πρωτοβουλία Τοπικών Κοινοτήτων – CLLD/LEADER», και ειδικότερα στο Υπομέτρο 19.4 «Στήριξη για τις λειτουργικές δαπάνες και την εμψύχωση».

Ως δικαιούχος του Υπομέτρου 19.4, η εταιρεία λαμβάνει ενίσχυση που καλύπτει κυρίως το λειτουργικό κόστος παροχής υπηρεσιών διαχείρισης και εμψύχωσης, με αποτέλεσμα το οικονομικό της αποτέλεσμα να παραμένει ουδέτερο.

Η παραπάνω εικόνα καθιστά εύλογη την ανάγκη διαφοροποίησης των δραστηριοτήτων της εταιρείας, μέσω της αξιοποίησης των δυνατοτήτων που προσφέρει το ισχύον καταστατικό. Παράλληλα, τονίζεται η σημασία για:

- βελτιστοποίηση της διαχείρισης,
- ενίσχυση της παραγωγικότητας,
- αποδοτικότερη χρήση των Ιδίων Κεφαλαίων,
- και ορθολογικότερη αξιοποίηση των υφιστάμενων περιουσιακών στοιχείων.

Η επέκταση σε νέα πεδία δράσης θα μπορούσε να ενισχύσει την αποδοτικότητα και την οικονομική ευρωστία της εταιρείας σε μεσοπρόθεσμο ορίζοντα.

Επικινδυνότητα της Εταιρείας κατά Altman Z-Score

Η αξιολόγηση της οικονομικής ευρωστίας της Αναπτυξιακής Ηρακλείου Α.Α.Ε. Ο.Τ.Α. μέσω του δείκτη Z-Score του Altman, αποτελεί ένα χρήσιμο εργαλείο για την πρόβλεψη πιθανής χρηματοοικονομικής δυσχέρειας.

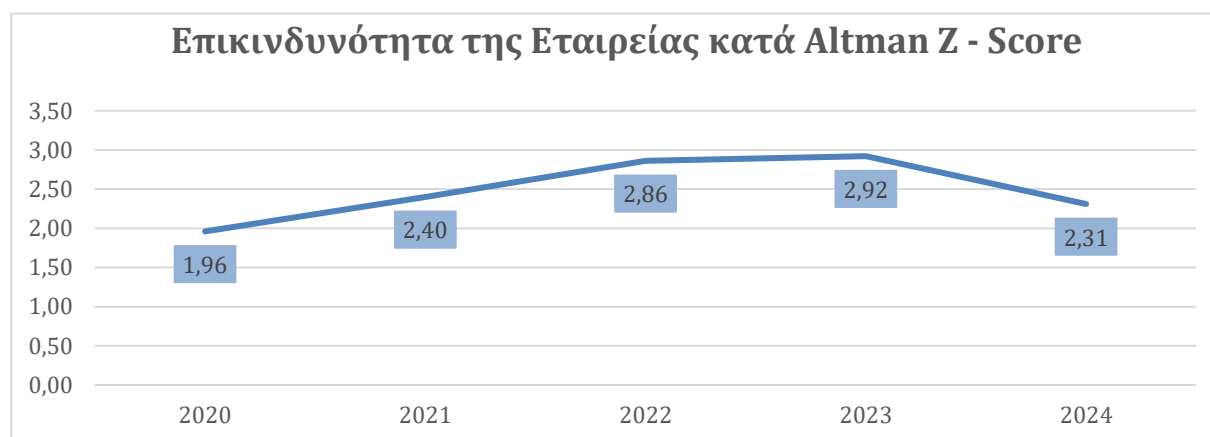
Σύμφωνα με τα διαθέσιμα χρηματοοικονομικά στοιχεία για την πενταετία 2020 – 2024, η εταιρεία κατατάσσεται οριακά εντός της “γκρίζας ζώνης” του δείκτη, όπως αποτυπώνεται και στο παρακάτω διάγραμμα. Η ζώνη αυτή υποδηλώνει έναν μέτριο βαθμό κινδύνου: δεν υφίσταται άμεσος κίνδυνος

αφερεγγυότητας, ωστόσο επισημαίνεται η ανάγκη για προσεκτική διαχείριση και ενίσχυση της βιωσιμότητας.

Η ανάλυση καταδεικνύει ότι η εταιρεία δεν αξιοποιεί πλήρως το σύνολο των περιουσιακών της στοιχείων και των ιδίων κεφαλαίων, γεγονός που περιορίζει την απόδοση και την αποδοτικότητά της. Επιπλέον, διαφαίνεται η δυνατότητα ανάπτυξης νέων δραστηριοτήτων, με στόχο:

- τη διεύρυνση του κύκλου εργασιών,
- τη βελτίωση της θέσης της στην κατάταξη του δείκτη Altman,
- και τη διαφοροποίηση των παρεχόμενων υπηρεσιών, εντός του πλαισίου του καταστατικού σκοπού της.

Διάγραμμα 4 Δείκτης Επικινδυνότητας της Εταιρείας κατά Altman Z-Score



Συνοψίζοντας, η χρηματοοικονομική αποτύπωση της Αναπτυξιακής Ηρακλείου Α.Α.Ε. Ο.Τ.Α. αναδεικνύει μια εταιρεία με υγιή οικονομική βάση, θετική ρευστότητα και ικανότητα διαχείρισης πόρων. Παρά τις προκλήσεις των τελευταίων ετών, η εταιρεία διατηρεί ικανοποιητική αποδοτικότητα και αξιοπιστία, παρέχοντας στέρεο υπόβαθρο για τη μελλοντική της εξέλιξη. Η ανάλυση των αριθμοδεικτών και των τάσεων υπογραμμίζει την ανάγκη για στρατηγική αναδιάρθρωση και διαφοροποίηση των δραστηριοτήτων, με σκοπό την ενίσχυση της οικονομικής ευρωστίας και της προσαρμοστικότητάς της στο μεταβαλλόμενο αναπτυξιακό περιβάλλον.

6^ο ΚΕΦΑΛΑΙΟ: ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΕΣΟΔΩΝ – ΕΞΟΔΩΝ / ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ

Στο παρόν κεφάλαιο επιχειρείται συνολική εκτίμηση των μελλοντικών οικονομικών αποτελεσμάτων της Αναπτυξιακής Ηρακλείου Α.Α.Ε. Ο.Τ.Α. για την πενταετία 2025–2029. Ο οικονομικός σχεδιασμός βασίζεται:

- στα εγκεκριμένα και ήδη υλοποιούμενα προγράμματα,
- στις εκτιμήσεις για ένταξη σε νέα έργα της προγραμματικής περιόδου 2021–2027, μέσω του Περιφερειακού Προγράμματος, του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης (ΕΠΑ) και λοιπών χρηματοδοτικών εργαλείων,
- καθώς και στην παροχή τεχνικής υποστήριξης προς Ο.Τ.Α. και στην ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων.

Η εταιρεία καταρτίζει σε ετήσια βάση αναλυτικό οικονομικό προγραμματισμό, με στόχο τη βιώσιμη και αποτελεσματική αξιοποίηση των πόρων και τη διασφάλιση χρηματοδοτικής επάρκειας. Ο ετήσιος σχεδιασμός περιλαμβάνει:

- Προϋπολογισμό εσόδων και εξόδων, ανά έργο και λειτουργική δραστηριότητα,
- Προβλέψεις εισροών από νέα χρηματοδοτικά εργαλεία και αναδυόμενα προγράμματα,
- Ανάλυση κόστους λειτουργίας και προσδιορισμό επενδυτικών αναγκών για την υποστήριξη της οργανωτικής ανάπτυξης.

6.1 ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΕΣΟΔΩΝ

Ακολουθεί πίνακας με τα προβλεπόμενα έσοδα της εταιρείας για την περίοδο 2025–2029, ταξινομημένα ανά βασική κατηγορία εσόδων.

Προβλεπόμενα έσοδα περιόδου 2025-2029 (ποσά σε €)

Α/Α	Κατηγορίες Εσόδων	2025	2026	2027	2028	2029
1	CLLD LEADER Ν. ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ 2014- 2020	1.149.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	CLLD LEADER Ν. ΜΕΣΑΡΑΣ 2014- 2020	531.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	ΤΑΠΤΟΚ LEADER ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ (ΣΣ- ΚΑΠ 2023-2027) - ΤΕΧΝΙΚΗ ΣΤΗΡΙΞΗ	60.000,00	450.000,00	450.000,00	425.000,00	112.500,00
4	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΥΠΕΡΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΤΑΠΤΟΚ LEADER ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ (ΣΣ- ΚΑΠ 2023-2027) - ΤΕΧΝΙΚΗ ΣΤΗΡΙΞΗ	0,00	0,00	250.000,00	250.000,00	450.000,00
5	ΔΙΑΤΟΠΙΚΑ- ΔΙΑΚΡΑΤΙΚΑ ΤΑΠΤΟΚ LEADER ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ	0,00	60.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
6	ΤΑΠΤΟΚ LEADER ΜΕΣΑΡΑΣ (ΣΣ- ΚΑΠ 2023-2027) - ΤΕΧΝΙΚΗ ΣΤΗΡΙΞΗ	35.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	12.500,00
7	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΥΠΕΡΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΤΑΠΤΟΚ LEADER ΜΕΣΑΡΑΣ (ΣΣ- ΚΑΠ 2023-2027) - ΤΕΧΝΙΚΗ ΣΤΗΡΙΞΗ	0,00		150.000,00	150.000,00	300.000,00
8	ΔΙΑΤΟΠΙΚΑ- ΔΙΑΚΡΑΤΙΚΑ ΤΑΠΤΟΚ LEADER ΜΕΣΑΡΑΣ	0,00	50.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00
9	ΤΑΠΤΟΚ ΑΛΙΕΙΑΣ ΚΡΗΤΗΣ (ΠΑΛΥΘ 2021-2027) - ΤΕΧΝΙΚΗ ΣΤΗΡΙΞΗ	20.000,00	200.000,00	200.000,00	120.000,00	45.000,00

10	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΥΠΕΡΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΤΑΠΤΟΚ ΑΛΙΕΙΑΣ ΚΡΗΤΗΣ (ΠΑΛΥΘ 2021-2027) - ΤΕΧΝΙΚΗ ΣΤΗΡΙΞΗ	0,00	50.000,00	50.000,00	100.000,00	180.000,00
11	ΔΙΑΤΟΠΙΚΕΣ - ΔΙΑΚΡΑΤΙΚΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ	135.000,00	400.000,00	400.000,00	500.000,00	500.000,00
12	ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΕΙΔΙΚΩΝ ΠΛΗΘΥΣΜΙΑΚΩΝ ΟΜΑΔΩΝ	75.000,00	120.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
13	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΕΧΝΙΚΗΣ ΣΤΗΡΙΞΗΣ ΣΕ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΚΑΙ ΦΟΡΕΙΣ	73.000,00	100.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
14	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	30.000,00	60.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
	Σύνολο Εσόδων	2.108.000,00	1.790.000,00	2.580.000,00	2.625.000,00	2.380.000,00

Για την περίοδο 2025–2029, η Αναπτυξιακή Ηρακλείου Α.Α.Ε. Ο.Τ.Α. αναμένεται να έχει σημαντικές εισροές από ολοκληρωμένα προγράμματα προηγούμενης περιόδου καθώς και από νέα προγράμματα της Προγραμματικής Περιόδου 2023–2027. Οι προβλέψεις εσόδων στηρίζονται σε εγκεκριμένες δράσεις, εκτιμήσεις υλοποίησης νέων πρωτοβουλιών, καθώς και στη συνεχιζόμενη τεχνική υποστήριξη προς ΟΤΑ και άλλους φορείς.

Αναλυτικότερα, τα έσοδα ανά κατηγορία έχουν ως εξής:

Α. Έσοδα από προγράμματα προηγούμενης περιόδου:

1. CLLD LEADER Ν. ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ 2014–2020: Προβλέπονται €1.149.000 για το 2025 τα οποία συμπεριλαμβάνουν τα παρακάτω που φαίνονται στο πίνακα:

CLLD LEADER N. ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ (2014 -2020)				
A/A	Προγράμματα	Προϋπολογισμός	Πιστοποιήσεις έως 31/12/2024	Υπόλοιπο Προϋπολογισμού 2025
1	Υπομέτρο 19.4 "Στήριξη για τις λειτουργικές δαπάνες και την εμφύχωση"	3.553.890,66	2.670.193,23	883.697,43
2	Υπομέτρο 19.3 "Ορέα Κρήτη"	100.000,00	20.342,16	79.657,84
3	Υπομέτρο 19.3 "Νήσων Περίπλους"	100.000,00	1.880,83	98.119,17
4	Υπομέτρο 19.3 "Local Tour"	100.000,00	12.474,45	87.525,55

2. CLLD LEADER N. ΜΕΣΑΡΑΣ 2014–2020: Αντίστοιχα, το ποσό που αναμένεται να εισπραχθεί εντός του 2025 ανέρχεται σε €531.000 και εμπεριέχει τα παρακάτω:

A/A	Προγράμματα	Προϋπολογισμός	Πιστοποιήσεις έως 31/12/2024	Υπόλοιπο Προϋπολογισμού 2025
1	Υπομέτρο 19.4 "Στήριξη για τις λειτουργικές δαπάνες και την εμφύχωση"	1.570.835,14	1.216.559,77	354.275,37
2	Υπομέτρο 19.3 "Ορέα Κρήτη"	60.000,00	13.175,99	46.824,01
3	Υπομέτρο 19.3 "Νήσων Περίπλους"	70.000,00	9.759,00	60.241,00
4	Υπομέτρο 19.3 "Local Tour"	70.000,00	340,38	69.659,62

Β. Έσοδα από νέα προγράμματα της προγραμματικής περιόδου (2023–2027)

- ΤΑΠΤοΚ LEADER ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ (ΣΣ–ΚΑΠ) – Τεχνική Στήριξη: Συνολικά €1.497.500 για την περίοδο 2025–2029, με κορύφωση τα έτη 2026–2027.
- Υπερδεσμεύσεις ΤΑΠΤοΚ LEADER ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ: Επιπλέον €950.000, κυρίως στα έτη 2027–2029.
- Διατοπικά–Διακρατικά ΤΑΠΤοΚ LEADER ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ: Προβλέπονται συνολικά €360.000.

- ΤΑΠΤοΚ LEADER ΜΕΣΑΡΑΣ (ΣΣ–ΚΑΠ) – Τεχνική Στήριξη: Συνολικά €947.500.
- Υπερδεσμεύσεις ΤΑΠΤοΚ LEADER ΜΕΣΑΡΑΣ: €600.000 αναμένεται να εισρεύσουν κυρίως το 2028–2029.
- Διατοπικά–Διακρατικά ΤΑΠΤοΚ LEADER ΜΕΣΑΡΑΣ: €290.000, σταδιακά αυξανόμενα.

Γ. Άλλα προγράμματα και υπηρεσίες

- ΤΑΠΤοΚ Αλιείας Κρήτης (ΠΑΛΥΘ) – Τεχνική Στήριξη: €585.000 σε βάθος πενταετίας.
- Υπερδεσμεύσεις ΤΑΠΤοΚ Αλιείας Κρήτης: €380.000, κυρίως σε 2028–2029.
- Διατοπικές–Διακρατικές Συνεργασίες (εκτός LEADER): €1.935.000 συνολικά, με έμφαση στα έτη 2026–2029.
- Προγράμματα για ευάλωτες πληθυσμιακές ομάδες: €795.000, προβλεπόμενα ισόρροπα ανά έτος.
- Υπηρεσίες τεχνικής στήριξης σε προγράμματα και φορείς: €1.073.000, με κορύφωση σε 2027–2029.
- Άλλες υπηρεσίες (διοικητικές, συμβουλευτικές, κ.ά.): €390.000.

Οι εκτιμήσεις αυτές καταδεικνύουν τη συνεχή και διευρυνόμενη δραστηριότητα της Αναπτυξιακής Ηρακλείου Α.Α.Ε. Ο.Τ.Α., με στρατηγική αξιοποίηση χρηματοδοτικών εργαλείων, ενίσχυση των τεχνικών υπηρεσιών και εμβάθυνση της παρουσίας της στην υλοποίηση σύνθετων, διατοπικών και διακρατικών προγραμμάτων

6.2 ΕΚΤΙΜΗΣΗ ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΩΝ ΕΞΟΔΩΝ

Με βάση τις παραδοχές που παρουσιάστηκαν στην προηγούμενη ενότητα και λαμβάνοντας υπόψη τις υφιστάμενες και μελλοντικές δραστηριότητες της εταιρείας, εκτιμάται το λειτουργικό κόστος της περιόδου 2025–2029.

Η διαχείριση και υλοποίηση των προγραμμάτων που βασίζονται στην προσέγγιση LEADER (όπως το Μέτρο 19.4 του ΠΑΑ 2014–2020, το πρόγραμμα LEADER της ΚΑΠ 2023–2027 και το ΠΑΛΥΘ 2021–

2027), εγγράφεται από την εταιρεία στις κατηγορίες εξόδων διοίκησης και διάθεσης. Οι σχετικές δαπάνες περιλαμβάνουν:

- Αμοιβές και έξοδα προσωπικού, που αποτελούν τη σημαντικότερη κατηγορία,
- Άμεσες δαπάνες, όπως εξοπλισμός, ενέργειες εμφύχωσης και προβολής, μετακινήσεις και λοιπές υποστηρικτικές ενέργειες,
- Έμμεσες δαπάνες, οι οποίες καλύπτονται με σταθερό ποσοστό 15% επί των επιλέξιμων άμεσων δαπανών προσωπικού και αφορούν έξοδα λειτουργίας και υποστήριξης (ενοίκια, λογιστικά και νομικά κόστη κ.λπ.),
- Τραπεζικά έξοδα και λοιποί τόκοι, που προστίθενται στο σύνολο των λειτουργικών εξόδων.

Αθροιστικά, το σύνολο των λειτουργικών εξόδων ισοσκελίζεται πρακτικά με τα έσοδα από τη διαχείριση και υλοποίηση των προγραμμάτων, οδηγώντας σε οριακό ή μηδενικό οικονομικό αποτέλεσμα.

Η εκτίμηση των προβλεπόμενων εξόδων ανά κατηγορία για τα έτη 2025–2029 παρουσιάζεται στον πίνακα που ακολουθεί:

Πίνακας: Εκτιμώμενα Έξοδα (ποσά σε €)

A/A	Κατηγορίες εξόδων	2025	2026	2027	2028	2029
1	Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	1.240.560,00	1.011.600,00	1.428.000,00	1.456.650,00	1.317.000,00
2	Αμοιβές και έξοδα τρίτων	289.464,00	236.040,00	333.200,00	339.885,00	307.300,00
3	Παροχές τρίτων	124.056,00	101.160,00	142.800,00	145.665,00	131.700,00
4	Φόροι - τέλη	41.352,00	33.720,00	47.600,00	48.555,00	43.900,00
5	Διάφορα λειτουργικά έξοδα	320.478,00	261.330,00	368.900,00	376.301,25	340.225,00
6	Τόκοι και συναφή έξοδα	10.338,00	8.430,00	11.900,00	12.138,75	10.975,00

7	Αποσβέσεις παγίων	41.352,00	33.720,00	47.600,00	48.555,00	43.900,00
	Σύνολο προβλεπόμενων εξόδων	2.067.600,00	1.686.000,00	2.380.000,00	2.427.750,00	2.195.000,00

Από την ανάλυση των προβλεπόμενων εξόδων προκύπτει ότι η εταιρεία διατηρεί μια σταθερή και ελεγχόμενη διαχείριση του λειτουργικού της κόστους, διασφαλίζοντας την οικονομική της ισορροπία και τη βιωσιμότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών κατά την εξεταζόμενη περίοδο.

6.3 ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Η προβλεπόμενη εξέλιξη των βασικών οικονομικών στοιχείων της Αναπτυξιακής Ηρακλείου Α.Α.Ε. Ο.Τ.Α. για την περίοδο 2025–2029 παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

Κατάσταση Αποτελεσμάτων	2025	2026	2027	2028	2029
Κύκλος εργασιών (καθαρός)	2.108.000,00	1.790.000,00	2.580.000,00	2.625.000,00	2.380.000,00
Κόστος πωλήσεων	-	-	-	-	-1.799.900,00
	1.695.432,00	1.382.520,00	1.951.600,00	1.990.755,00	
Μικτό αποτέλεσμα	412.568,00	407.480,00	628.400,00	634.245,00	580.100,00
Έξοδα διάθεσης	-62.028,00	-50.580,00	-71.400,00	-72.832,50	-65.850,00
Έξοδα διοίκησης	-310.140,00	-252.900,00	-357.000,00	-364.162,50	-329.250,00
Αποτελέσματα προ τόκων και φόρων	40.400,00	104.000,00	200.000,00	197.250,00	185.000,00
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-15.000,00	-15.000,00	-15.000,00	-15.000,00	-15.000,00
Αποτέλεσμα προ φόρων	25.400,00	89.000,00	185.000,00	182.250,00	170.000,00
Φόροι εισοδήματος	0,00	-40.050,00	-83.250,00	-82.012,50	-76.500,00
Αποτέλεσμα μετά από φόρους	25.400,00	48.950,00	101.750,00	100.237,50	93.500,00

Όπως προκύπτει από τα προβλεπόμενα οικονομικά αποτελέσματα της περιόδου 2025–2029, παρατηρείται σταθερή αύξηση της κερδοφορίας της εταιρείας. Συγκεκριμένα, το αποτέλεσμα μετά

από φόρους παρουσιάζει συνεχή άνοδο από 25.400€ το 2025 σε 93.500€ το 2029, γεγονός που αντανακλά τη βελτίωση της διαχείρισης και την αποτελεσματική αξιοποίηση των διαθέσιμων πόρων.

Ο κύκλος εργασιών, αν και κυμαίνεται ανά έτος, διατηρείται σε υψηλά επίπεδα (άνω των 2 εκ. € ετησίως), γεγονός που υποδηλώνει τη δυναμική της εταιρείας και την ικανότητά της να προσελκύει και να υλοποιεί πολυδιάστατα έργα.

Επιπλέον, τα έξοδα διάθεσης και διοίκησης είναι αυξημένα, αντικατοπτρίζοντας τη διεύρυνση του φάσματος των δραστηριοτήτων της, αλλά ταυτόχρονα παραμένουν διαχειρίσιμα σε σχέση με τα μικτά κέρδη, με αποτέλεσμα θετικά λειτουργικά αποτελέσματα κάθε έτος.

Η καθαρή κερδοφορία, σε συνδυασμό με την απουσία πιστωτικών εσόδων και την ύπαρξη σταθερών χρεωστικών τόκων, αποδεικνύει την ανάγκη για περαιτέρω ενίσχυση της χρηματοοικονομικής ανθεκτικότητας και εξεύρεση νέων πηγών εσόδων για μείωση των εξαρτήσεων από εξωτερικές χρηματοδοτήσεις.

6.4 ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΗ ΕΠΑΡΚΕΙΑ

Η Αναπτυξιακή Ηρακλείου Α.Α.Ε. Ο.Τ.Α. διασφαλίζει τη βιωσιμότητά της μέσα από μια πολυεπίπεδη στρατηγική, η οποία συνδυάζει σταθερές συνεργασίες, οργανωτική και τεχνική επάρκεια, καθώς και ευελιξία στην προσέγγιση και αξιοποίηση διαθέσιμων πόρων.

Οι βασικοί άξονες που ενισχύουν τη βιωσιμότητα και τη χρηματοδοτική επάρκεια της εταιρείας περιλαμβάνουν:

- Σταθερή συνεργασία με Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης και λοιπούς δημόσιους ή ιδιωτικούς φορείς, που εξασφαλίζουν συνεχή ροή έργων και παρεμβάσεων.
- Τεχνική και οργανωτική επάρκεια, συνοδευόμενη από σχετικές πιστοποιήσεις, που επιβεβαιώνουν την ικανότητα ανάληψης και ολοκλήρωσης σύνθετων έργων.

- Συστηματική συμμετοχή σε εθνικά και ευρωπαϊκά προγράμματα και θεματικά δίκτυα, με στόχο τη διασφάλιση πολλαπλών πηγών χρηματοδότησης.
- Πολιτικές οικονομικής διαφάνειας και λειτουργικής αποδοτικότητας, με έμφαση στον ορθολογικό προγραμματισμό και την αποτελεσματική χρήση των διαθέσιμων πόρων.
- Καινοτόμα εργαλεία διαχείρισης και συστήματα παρακολούθησης της απόδοσης, που υποστηρίζουν την προσαρμοστικότητα της εταιρείας σε μεταβαλλόμενες συνθήκες.
- Εσωτερικούς και εξωτερικούς μηχανισμούς ελέγχου, όπως το Διοικητικό Συμβούλιο, οι ορκωτοί ελεγκτές και τα συστήματα εσωτερικού ελέγχου, που ενισχύουν τη λογοδοσία και την αξιοπιστία.

Η σταθερή χρηματοοικονομική επάρκεια και η ικανότητα άντλησης και ορθής διαχείρισης πόρων αποτελούν βασικούς πυλώνες για την αναπτυξιακή πορεία της εταιρείας και την επιτυχή υλοποίηση του στρατηγικού της σχεδιασμού, εδραιώνοντας τον ρόλο της ως αναπτυξιακού βραχίονα της Τοπικής Αυτοδιοίκησης και της τοπικής οικονομίας.

7. ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Η Αναπτυξιακή Ηρακλείου Α.Α.Ε. Ο.Τ.Α., με πάνω από τρεις δεκαετίες ενεργής παρουσίας στο πεδίο της τοπικής και περιφερειακής ανάπτυξης, έχει εδραιωθεί ως βασικός πυλώνας σχεδιασμού, υλοποίησης και παρακολούθησης δράσεων που ενισχύουν την κοινωνική συνοχή και τη βιώσιμη οικονομική πρόοδο. Η στρατηγική της βασίζεται στην αξιοποίηση των τοπικών πόρων, τη συμμετοχικότητα και τη συνεχή συνεργασία με δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς.

Το έργο της Αναπτυξιακής Ηρακλείου διακρίνεται για την πολυθεματικότητα και την εμβάθυνση, όπως φάνηκε από τη χαρτογράφηση των τοπικών αναγκών και τον καθορισμό θεματικών στόχων που περιλαμβάνουν:

- την τοπική επιχειρηματικότητα και απασχόληση,
- τις υποδομές και την ποιότητα ζωής,
- την προστασία του περιβάλλοντος και τη βιώσιμη διαχείριση φυσικών πόρων,
- την κοινωνική συνοχή και την πολιτιστική ταυτότητα, και
- την προώθηση της καινοτομίας και της ψηφιακής μετάβασης.

Το Τοπικό Πρόγραμμα CLLD/LEADER 2023–2027, όπως τεκμηριώθηκε στο προηγούμενο κεφάλαιο, συνιστά μια ολοκληρωμένη στρατηγική παρέμβασης, με σαφείς άξονες, προτεραιότητες και διασύνδεση με την Κοινή Αγροτική Πολιτική. Η ενεργή συμμετοχή των τοπικών κοινωνιών στη διαβούλευση και η αξιοποίηση των αποτελεσμάτων SWOT ανάλυσης καθιστούν το Πρόγραμμα προσαρμοσμένο στις ανάγκες της Π.Ε. Ηρακλείου.

Επιπλέον, η Αναπτυξιακή Ηρακλείου μέσα από τις διατοπικές και διακρατικές συνεργασίες (π.χ. προγράμματα όπως RESETTING, MOST, LOCAL TOUR, SMART TOUR, ΝΗΣΩΝ ΠΕΡΙΠΛΟΥΣ, ESTIA 2021) προωθεί τη διασύνδεση γνώσης, τη δικτύωση και τη διάχυση καλών πρακτικών. Παράλληλα, μέσω της ενίσχυσης μικρών επιχειρήσεων, της στήριξης πολιτιστικών και κοινωνικών δράσεων και της χρηματοδότησης υποδομών, συμβάλλει στη βελτίωση των συνθηκών ζωής και της ελκυστικότητας της υπαίθρου.

Η φιλοσοφία της εταιρείας στηρίζεται στη διαφάνεια, τον επαγγελματισμό και τη συνεχή βελτίωση. Το ανθρώπινο δυναμικό της λειτουργεί με προσήλωση και τεχνογνωσία, καθιστώντας την εταιρεία έναν ευέλικτο και αξιόπιστο συνεργάτη των τοπικών φορέων και των δημοσίων αρχών.

7.1 ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΛΥΣΗΣ

Η ανάλυση των οικονομικών στοιχείων και αριθμοδεικτών της Αναπτυξιακής Ηρακλείου δείχνει ότι η εταιρεία διαθέτει ικανοποιητική ρευστότητα και κεφαλαιακή επάρκεια, επιτρέποντάς της να ανταπεξέρχεται στις υποχρεώσεις της, ακόμη και σε ένα απαιτητικό περιβάλλον χρηματοδότησης. Ειδικότερα, βάσει της ανάλυσης Altman Z-Score, η εταιρεία κατατάσσεται εντός της "γκρίζας ζώνης", γεγονός που συνηγορεί στην ανάγκη ενίσχυσης των ιδίων κεφαλαίων και στρατηγικής διαχείρισης των λειτουργικών της εξόδων.

Η προτεινόμενη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας έρχεται να απαντήσει σε κρίσιμες ανάγκες:

- Διευρύνει το φάσμα και τη δυναμική των παρεμβάσεων της σε νέους τομείς προτεραιότητας,
- Ενισχύει τη χρηματοοικονομική της βάση, μειώνοντας την εξάρτηση από εξωτερικές ροές και ενισχύοντας τη δυνατότητα παροχής εγγυήσεων,
- Ενδυναμώνει τον ρόλο της ως αναπτυξιακός βραχίονας της τοπικής αυτοδιοίκησης με ευελιξία και αξιοπιστία.
- Συνολικά, η Αναπτυξιακή Ηρακλείου όχι μόνο ανταποκρίνεται στις σύγχρονες προκλήσεις αλλά και διαμορφώνει ένα όραμα ανάπτυξης και κοινωνικής προόδου με ρίζες στις ανάγκες των πολιτών και πυξίδα τη βιωσιμότητα και την καινοτομία.